



Bilancio al 31 Dicembre 2000

Indice

INDICE	2
RELAZIONE E BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO AISOFTW@RE	4
LA MISSIONE.....	5
CORPORATE GOVERNANCE	6
ORGANI SOCIALI	8
LA STRUTTURA DEL GRUPPO	10
PARTECIPAZIONI SOCIETARIE: EVENTI SUCCESSIVI AL 31/12/2000	17
RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL GRUPPO AISOFTW@RE	19
LE AREE DI BUSINESS	19
LO SCENARIO	22
LE PROSPETTIVE DI SVILUPPO	25
I DATI SIGNIFICATIVI.....	27
EVENTI SALIENTI DELLA GESTIONE	28
STAGIONALITÀ.....	31
INVESTIMENTI	32
PERSONALE.....	34
RAPPORTI TRA IMPRESE DEL GRUPPO E CORRELATE	34
EVENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2000.....	35
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	36
BILANCIO CONSOLIDATO GRUPPO AISOFTW@RE.....	38
GRUPPO AISOFTW@RE: STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2000.....	39
GRUPPO AISOFTW@RE: CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2000	42
GRUPPO AISOFTW@RE - RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2000.....	44
NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2000	45
AREA DI CONSOLIDAMENTO.....	45
PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO	46
CRITERI DI VALUTAZIONE.....	46
INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE.....	50
INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO	62
AISOFTW@RE S.P.A.....	67
RELAZIONE SULLA GESTIONE.....	68
AISOFTW@RE S.P.A.	68
LE AREE DI BUSINESS	68
LO SCENARIO	68
LE PROSPETTIVE DI SVILUPPO	68
I DATI SIGNIFICATIVI.....	68
EVENTI SALIENTI DELLA GESTIONE	70
STAGIONALITÀ.....	72
INVESTIMENTI	72
PERSONALE.....	73
STOCK OPTION.....	73
QUOTAZIONE AL NUOVO MERCATO - BORSA ITALIANA	75
RAPPORTI CON IMPRESE DEL GRUPPO E CORRELATE.....	75
EVENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2000.....	76
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	77
AZIONI PROPRIE.....	78

AZIONI DI AISOFTW@RE DETENUTE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DAI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE E DAL DIRETTORE GENERALE	79
AISOFTW@RE S.P.A.: STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2000	80
AISOFTW@RE : CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2000.....	83
AISOFTW@RE : RENDICONTO FINANZIARIO.....	85
NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AISOFTW@RE S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2000	86
CRITERI DI VALUTAZIONE.....	86
INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE.....	89
INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO	99
 GLOSSARIO TECNICO	 105

Relazione e Bilancio Consolidato del Gruppo AISoftw@re

La Missione

Il Gruppo AISoftw@re si propone di diventare protagonista e leader in Italia ed in Europa nelle soluzioni e nelle applicazioni per il knowledge processing, per consentire ai clienti di trasformare la conoscenza in reale vantaggio competitivo.

Il Gruppo AISoftw@re progetta e realizza architetture software complesse ad alte prestazioni per fornire applicazioni innovative nei mercati di riferimento, utilizzando tecnologie proprietarie tra le più avanzate disponibili sul mercato internazionale, fruibili tramite architetture hardware tradizionali e tramite Internet/Intranet.

Il Gruppo ha da sempre sviluppato e sperimentato le più sofisticate tecnologie software esistenti, che le hanno permesso di anticipare i trend tecnologici, proponendo ai propri clienti e business partner soluzioni in anticipo rispetto alla diffusione su larga scala delle stesse.

Missione fondamentale è, quindi, la creazione di valore aggiunto alle informazioni per trasformare la conoscenza delle organizzazioni in reale vantaggio competitivo.

L'offerta del Gruppo è composta da prodotti e soluzioni rivolte a tre principali aree di business:

- Banking & Insurance;
- Medical Imaging;
- Advanced Software Systems.

In tali ambiti il Gruppo ha consolidato la propria presenza come fornitore e partner in numerose organizzazioni nazionali ed internazionali.

Il Gruppo AISoftw@re ritiene che le tecnologie e le soluzioni per il knowledge processing, applicate agli ambiti applicativi in cui opera, rappresentino l'elemento di distinzione fondamentale per la qualità dei servizi e dei processi di ogni organizzazione sia all'interno che verso i propri clienti.

Corporate Governance

Consiglio di Amministrazione

La struttura ed il funzionamento del Consiglio di amministrazione corrisponde a quanto descritto nel Codice di Autodisciplina. Ad esso fanno capo le responsabilità degli indirizzi strategici ed organizzativi ed il controllo dell'andamento della società. Il Consiglio si riunisce regolarmente almeno ogni trimestre e svolge efficacemente le Sue funzioni nell'interesse sociale e degli azionisti.

Il Consiglio, composto da cinque consiglieri, ha all'interno tre membri esecutivi: Prof. Francesco Gardin (Presidente ed Amministratore Delegato della società), Dott. Alberto Agosta (Vice Presidente, incaricato delle attività connesse alle Partecipazioni Societarie ed al Gruppo), Dott. Paolo Stofella (consulente per le strategie dei prodotti del Gruppo e consulente della Business Unit Medical Imaging); vi sono poi due membri non esecutivi (indipendenti) che per competenza professionale assicurano, tramite confronto dialettico e in autonomia di giudizio, la necessaria attenzione ai problemi di gestione ed ai possibili conflitti all'interno e una sempre ampia discussione ed analisi delle problematiche operative.

Informazioni societarie

Relativamente ai comunicati esterni, la società adotta una specifica procedura: in relazione agli eventi oggetto di comunicazione l'ufficio interno denominato Ufficio Relazioni Esterne (il cui responsabile è la Dott.ssa Alessia Vanzini) predispone e formula il comunicato sia per l'area finanziaria che per il mercato; proceduralmente esso viene vagliato dal Direttore Generale e dal Presidente e viene quindi trasmesso alla società di Comunicazione per la distribuzione nella formula definitiva da essi decisa e sottoscritta

Comitato per le proposte di Nomina

Nella società non vi è un comitato per le proposte di nomina visto la particolare diffusione del capitale sociale (ove non c'è un azionista di maggioranza).

Le nomine vengono effettuate a norma di Statuto per tre anni, e non è attualmente previsto un sistema con voti di lista dei Consiglieri.

Comitato per le remunerazioni

Le remunerazioni dei Consiglieri sono decise a norma di legge dall'Assemblea per quanto concerne il compenso per l'intero Consiglio. Peraltro l'Assemblea dei Soci ha instaurato un sistema di incentivazione basato sull'attribuzione di stock-option agli Amministratori con deleghe, dirigenti e collaboratori; in tal modo si ritiene di poter attrarre e motivare personale anche di alto livello.

Per quanto riguarda la remunerazione degli Amministratori con particolari incarichi, la stessa viene decisa dal CDA con l'astensione sistematica (sia nella discussione che nella determinazione dei valori) del consigliere interessato.

Attualmente è esecutivo un comitato per le remunerazioni composto da tre membri di cui due consiglieri indipendenti ed un tecnico amministrativo finanziario non membro del CDA; tale comitato, composto dal Dott. Vincenzo Lobascio e dal Dott. Jaques Rainman e dal professionista Rag. Giorgio Rolando, fino ad oggi è stato preposto alla determinazione dei compensi dei dirigenti e dei funzionari di livello.

La società intende estendere le competenze di tale comitato anche alla retribuzione degli amministratori delegati a particolari uffici.

Controllo interno

Il Consiglio di Amministrazione del 28 giugno 2000, in attuazione del Codice di Autodisciplina elaborato dal Comitato per la "Corporate Governance", ha istituito il Comitato per il Controllo interno.

L'adeguatezza del sistema di controllo nonché le relazioni con i revisori e con il Consiglio di Amministrazione, vengono svolte attualmente da un apposito comitato costituito da:

- Vice Presidente: Dott. Alberto Agosta
- Dott. Jacques Raiman (indipendente)
- Dott. Vincenzo Lobascio (indipendente)

Detto comitato assicura funzionalità ed adeguatezza del sistema di controllo interno oltre che funzioni consultive e propositive.

Detto comitato è incaricato, inoltre, di redigere il manuale delle procedure interne, in conformità al codice di autodisciplina, in particolare per quelle relative al funzionamento degli organi sociali e ne cura l'applicazione.

Rapporti con i soci

La società ha istituito al proprio interno un apposito ufficio per la gestione delle relazioni e delle comunicazioni esterne e con gli azionisti della società (Ufficio Relazioni Esterne per l'area finanziaria e mercato).

Tale ufficio è strettamente coordinato con la Direzione Generale e con il Presidente ed il Vice Presidente della società; in particolare questi ultimi intervengono operativamente nelle attività di relazione con gli investitori istituzionali.

I Sindaci

La società ha adeguato le proprie procedure della nomina dei componenti il collegio sindacale alla legge Draghi; si rileva in particolare l'esistenza del voto di lista per assicurare alle minoranze la nomina di un sindaco effettivo e di un sindaco supplente.

La procedura di nomina prevede che vi sia assoluta trasparenza e completezza d'informazioni sulle caratteristiche professionali dei candidati; 10 giorni prima dell'assemblea convocata per la nomina del collegio vengono depositate, infatti, le liste dei candidati con le predette note informative per ciascuno di essi.

Evoluzioni successive al 31/12/2000

Il Consiglio di Amministrazione del 30/1/2001 ha nominato il Dott. Pier Antonio Ciampicali quale nuovo membro del consiglio in sostituzione del Dott. Jacques Raiman. Il Dott. Pier Antonio Ciampicali assume la qualifica di consigliere indipendente e sostituirà il Dott. Jacques Raiman nel Comitato Interno e di Remunerazione.

Organi sociali

Consigli di Amministrazione e Collegi Sindacali del Gruppo AISoftw@re

SOCIETA'	CONSIGLIERI	SINDACI
AISOFTW@RE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Francesco Gardin (Presidente e Amministratore Delegato); ▪ Alberto Agosta (Vice Presidente); ▪ Vincenzo Lobascio (Consigliere indipendente) (*) ▪ Paolo Stofella (Consigliere) ▪ Jacques Raiman (Consigliere indipendente) (*) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Renato Beltrami (Presidente) ▪ Adriano Pellegrini (Sindaco) ▪ Andrea Previati (Sindaco)
ODX s.r.l.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Francesco Gardin (Presidente) ▪ Giorgio De Porcellinis (Amministratore Delegato) ▪ Giorgio Rolando (Consigliere) ▪ Pierluigi Barengo (Consigliere) 	-
Infusion S.p.A.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Francesco Gardin (Presidente) ▪ Alberto Agosta (Vice Presidente) ▪ Paolo Stofella (Consigliere) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Renato Beltrami (Presidente) ▪ Andrea Previati (Sindaco) ▪ Pierluigi Barcaiolo (Sindaco)
SE Informatica S.r.l.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vittorio Taglia (Presidente e Amministratore Delegato) ▪ Francesco Gardin ▪ Alberto Agosta 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Renato Beltrami (Presidente) ▪ Claudio Valerio (Sindaco) ▪ Oscar Cosentini (Sindaco)
Itaca S.p.A.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Gianfranco D'Atri (Presidente) ▪ Francesco Adolfo Danza (Amministratore delegato) ▪ Francesco Gardin (Consigliere) ▪ Alberto Agosta (Consigliere) ▪ Paolo Stofella (Consigliere) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Renato Beltrami (Presidente) ▪ Claudio Valerio (Sindaco) ▪ Lino Augusto Pochinu Carta (Sindaco)
Program s.r.l.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Giampaolo Urbani (Presidente e Amministratore Delegato) ▪ Pierluigi Beato (Amministratore Delegato) 	
Farm s.r.l.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Alberto Agosta (Presidente) ▪ Franco Poli (Amministratore Delegato) ▪ Roberto Talpo (Amministratore Delegato) ▪ Francesco Gardin (Consigliere) ▪ Paolo Stofella (Consigliere) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Renato Beltrami (Presidente) ▪ Giancarlo Russo Corvace (Sindaco) ▪ Giancarlo Piersensini (Sindaco)

* Consiglieri indipendenti ai sensi dell'articolo 3 del Codice di Autodisciplina adottato dalla Borsa Italiana (cd. "Codice Preda")

Il Consiglio di Amministrazione è investito di tutti i più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della società senza eccezione alcuna con tutte le facoltà per l'attuazione ed il raggiungimento degli scopi sociali. Può quindi contrarre ogni specie di obbligazione e compiere atto di disposizione patrimoniale senza limitazione di sorta, essendo di sua competenza tutto quanto per legge non sia espressamente riservato alle deliberazioni dell'Assemblea.

Eventi successivi al 31 Dicembre 2000

- Il Consiglio di Amministrazione del 30/1/2001 di AISoftw@re S.p.A. ha accettato le dimissioni per motivi personali del Dr. Jaques Raiman e contestualmente ha co-optato il Dr. Pier Antonio Ciampicali, che ha accettato l'incarico.

Il Dr. Pier Antonio Ciampicali, nuovo consigliere indipendente, ha ricoperto ruoli di rilevanza tra i quali la carica di direttore generale, per 10 anni, presso l'Ufficio Italiano dei Cambi. Precedentemente è stato responsabile organizzazione e sistemi informativi della Banca d'Italia e Vicepresidente della SIA (Società Interbancaria per l'Automazione).

Attualmente il Dr. Pier Antonio Ciampicali è Socio d'Onore del Forex, membro del Osservatorio Nazionale sul riciclaggio, consigliere di amministrazione della Banca Popolare di Milano e di altre realtà bancarie e finanziarie.

Il Dr. Jaques Raiman continuerà il suo rapporto con il Gruppo AISoftw@re quale consulente strategico del Presidente ed Amministratore Delegato Prof. Francesco Gardin.

- Paolo Stofella è dimissionario dai Consigli di Amministrazione di Itaca e Farm., e ad oggi non è stato sostituito
- Il Consiglio di Amministrazione di Program S.r.l. è stato aggiornato come segue:
 - Paolo Stofella (Presidente)
 - Pierluigi Beato e Giampaolo Urbani (Amministratori Delegati)
 - Mario Ferrario e Francesco Guindani (consiglieri).
- Il Consiglio di Amministrazione di ODX risulta così composto:
 - Francesco Gardin (Presidente)
 - Pierluigi Barengo (Amministratore Delegato)
 - Giorgio De Porcellinis e Giorgio Rolando (Consiglieri).

I Consigli di Amministrazione ed il Collegio Sindacale delle nuove società di maggioranza che entreranno a far parte del Gruppo dopo il 31/12/2000 sono:

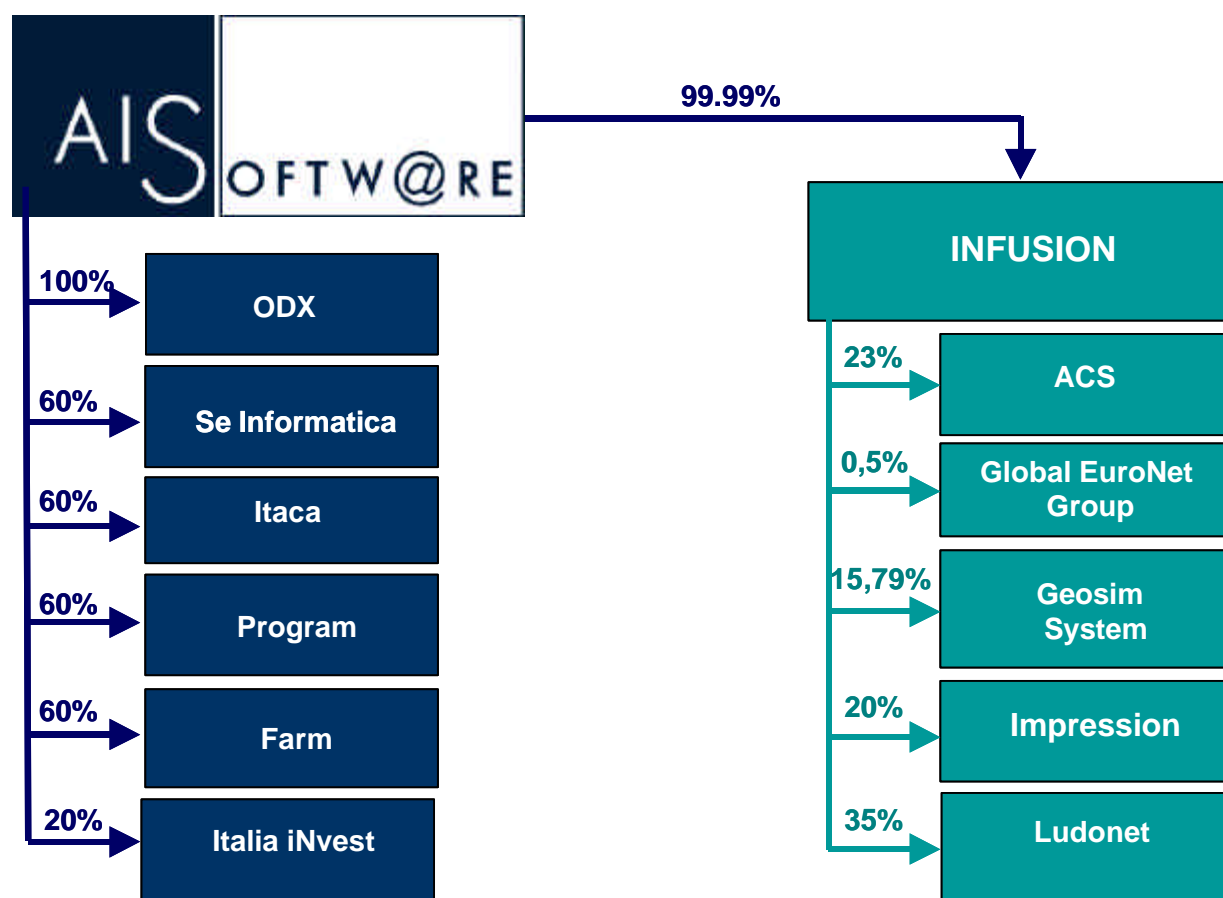
SOCIETA'	CONSIGLIERI	SINDACI
KSTONES S.p.A.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Alberto Agosta (Presidente) ■ Francesco Gardin ■ Francesco Adolfo Danza 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Claudio Valerio (Presidente) ■ Giancarlo Russo Corvace (sindaco) ■ Oscar Consentino (sindaco)
LABORNET SISTEMI S.P.A.	<ul style="list-style-type: none"> ■ Alberto Agosta (Presidente) ■ Alessandro Cianflone Mottola (Amministratore Delegato) ■ Francesco Gardin (Consigliere) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Renato Beltrami (Presidente) ■ Giancarlo Russo Corvace (sindaco) ■ Francesco Minnetti (sindaco)

La struttura del Gruppo

Come dichiarato nel corso del Roadshow internazionale per l'IPO all'Easdaq del Novembre 1999 e successivamente confermato in occasione del dual listing al Nuovo Mercato Borsa Italiana, il Gruppo AISoftw@re ha intrapreso una strategia di acquisizioni societarie per consolidare la propria struttura per affermarsi nel mercato italiano ed internazionale.

Il Gruppo è in continua evoluzione: è operativo un team dedicato ad individuare e perseguire in modo tempestivo le opportunità di nuove acquisizioni di minoranza e maggioranza ove esistano realtà con competenze sinergiche con la Capogruppo.

La struttura societaria del Gruppo al 31/12/2000 è così composta:



La struttura organizzativa del Gruppo è definita in funzione delle aree di business ove è presente con la propria offerta di prodotti e servizi. I mercati e le tecnologie di riferimento sono identificati come segue:

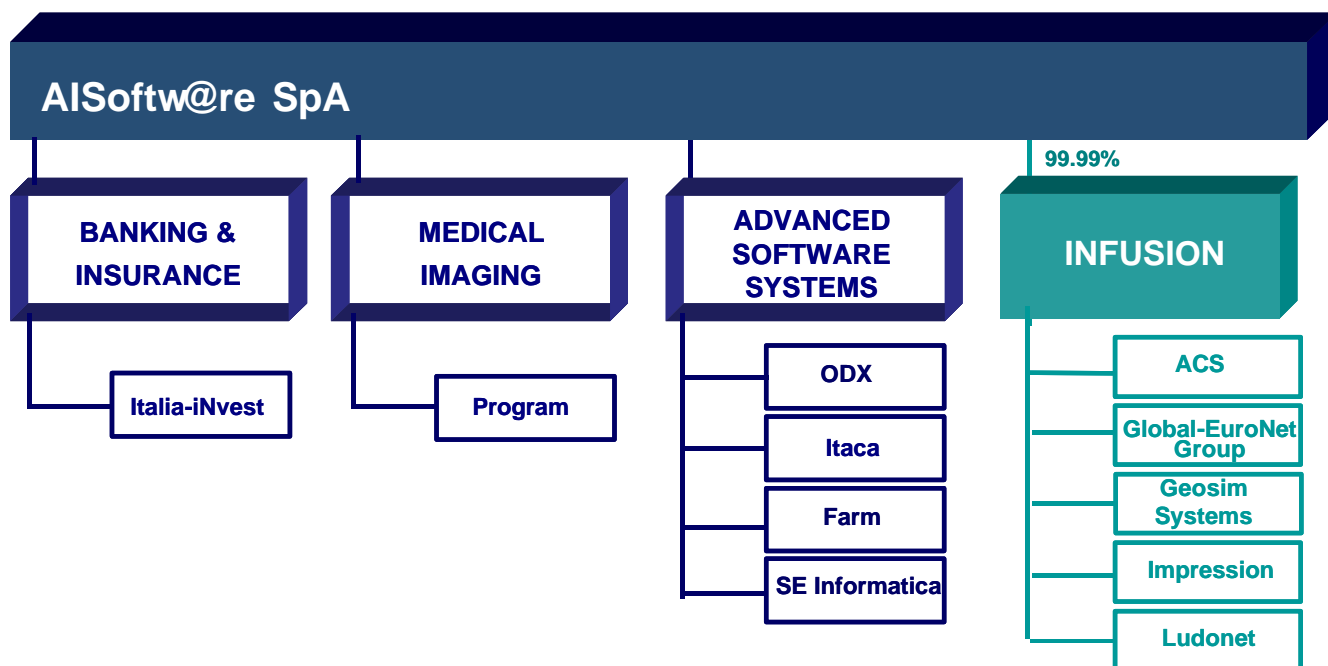
- **Banking & Insurance:** prodotti e servizi per il mercato bancario/assicurativo ed in genere per tutte le aziende che utilizzano applicazioni di tipo bancario ed assicurativo per lo svolgimento della propria attività.
- **Medical Imaging:** prodotti e servizi rivolti alla gestione delle immagini medicali in campo medico ed ospedaliero (archiviazione, ricerca, diagnostica ecc.).
- **Advanced Software Systems:** applicazioni, servizi di consulenza, prodotti tecnologici ed applicativi per il settore dell'informatica distribuita (client-server) in particolare per le soluzioni che si basano sulla tecnologia Internet.

Ciascuna area di business ha una struttura organizzativa basata su Business Unit autonome ed indipendenti per la generazione di prodotti e servizi e per la loro distribuzione attraverso una struttura commerciale dedicata.

Le Business Unit della Capogruppo si avvalgono di uno staff comune per le attività amministrative, finanziarie e per tutti i servizi di gestione.

Alle tre Business Unit fanno riferimento le singole società controllate del Gruppo in funzione dell'area di business nella quale operano.

La struttura organizzativa del Gruppo al 31/12/2000 viene così schematizzata:



ODX S.r.l.

Object Database & XML Solutions S.r.l. (ODX), nota sino a fine 1999 con il nome di Object Design Software S.r.l. (ODS), è nata nel 1998 come spin-off di AISoftw@re S.p.A.

Partecipata al 100% dal Gruppo AISoftw@re, ODX commercializza in Italia i prodotti dell'americana Excelon Corporation che comprendono il DBMS ad oggetti ObjectStore e la linea delle soluzioni Excelon, per l'integrazione e l'archiviazione di informazioni basate sullo standard XML.

Excelon Corp, con il prodotto ObjectStore, è leader mondiale nel settore dei DBMS Object Oriented e, in seguito al rilascio della nuova linea di prodotti Excelon, è tra i più importanti player nel mercato degli strumenti basati su XML diventato uno degli standard nello scambio e nella gestione di informazioni su Internet.

Grazie ai prodotti Excelon, studiati e realizzati per il mercato del Business to Business, ODX offre soluzioni software complete per tutte le aziende che sviluppano strategie di e-business con partner e società clienti.

ODX vanta uno staff di persone qualificate che è in grado di operare nella realizzazione di sistemi e applicazioni per il B2B, secondo criteri di massima professionalità e in stretta collaborazione con il cliente.

ODX si propone come software project house e competence center nazionale per le tecnologie XML.

SE INFORMATICA S.r.l.

Nel Marzo 2000, AISoftw@re SpA ha acquisito il 60% di SE Informatica, software house specializzata nella progettazione e realizzazione di sistemi informativi basati su architetture complesse. E' inoltre punto di riferimento, a livello nazionale, per la consulenza su database Oracle e Sybase.

L'acquisizione di SE Informatica ha consentito, quindi, ad AISoftw@re di rafforzare operativamente la propria struttura con una comprovata professionalità e un bagaglio tecnico riconosciuto.

SE Informatica (www.seinformatica.it), costituita nel 1991 per iniziativa privata, è una società di software specializzata nella progettazione e realizzazione di sistemi informativi integrati. Le attività sono rivolte in particolare verso architetture client-server, parallel processing con particolare attenzione alle problematiche di Data Warehousing.

La società ha la sede legale a Carsoli (AQ), la sede amministrativa, commerciale a Roma e un gruppo di sviluppo in ciascuna delle due sedi.

Le attività commerciali e di sviluppo per l'area nord Italia sono svolte da SE Informatica Nord S.r.l. con sede Milano, controllata da SE Informatica S.r.l..

ITACA S.p.A.

Nell'Aprile 2000, AISoftw@re SpA ha annunciato il completamento dell'operazione di acquisizione del 60% di Itaca, società di software specializzata nella progettazione di sistemi Internet-Intranet.

L'acquisizione di Itaca, oltre a consentire ad AISoftw@re l'integrazione delle proprie competenze tecniche e di sviluppo di applicazioni Internet, ha inserito nel portafoglio prodotti della capogruppo, KeyNMedia, sistema basato su tecniche di elaborazione dei linguaggi naturali. Tale prodotto, utilizzato per la classificazione automatica dei testi, è stato sviluppato da Itaca in collaborazione con Reuters ed ora in fase di ulteriore sviluppo in collaborazione con importanti agenzie finanziarie quali *Financial Times*, *ANSA* ed *EFE*.

Le competenze di Itaca hanno consentito al Gruppo AISoftw@re di completare ed integrare in particolare l'offerta dei propri prodotti e servizi di integrazione, proponendo al mercato soluzioni globali a valore aggiunto sui dati via Internet.

La società Itaca, attraverso la sua controllata GSQ Italconsulenze, è in grado di realizzare progetti finalizzati prioritariamente all'introduzione di sistemi di qualità e all'opportuna assistenza pre e post certificazione, oltre alla ricerca e all'ottenimento di finanziamenti a fondo perduto erogati da enti locali e comunitari.

ITACA (www.itaca.it) è una società di ricerca e sviluppo software fondata nel 1987 che fornisce sia servizi avanzati di consulenza, progettazione e realizzazione di sistemi ed applicazioni in grado di soddisfare esigenze tecnologiche tra le più avanzate, sia prodotti di nicchia ad alta tecnologia che commercializza tramite distributori e partner. La società ha sede legale ed operativa a Roma.

PROGRAM S.r.l.

Nel Giugno 2000, AISoftw@re S.p.A. ha acquisito il 60% di PROGRAM, software house specializzata nei settori medicale, tessile/abbigliamento e beni culturali.

Attraverso l'acquisizione di PROGRAM, AISoftw@re ha rafforzato la propria struttura del medical imaging con un team di progettisti specializzato nel settore con una presenza significativa nel mercato delle immagini medicali ospedaliere.

PROGRAM, forte di un gruppo di esperti di grafica e di progettazione, propone soluzioni innovative correlate alla gestione delle immagini digitali per i settori tessile/abbigliamento e beni culturali.

PROGRAM (www.program.it), costituita nel 1994, è una società di software specializzata in una serie di prodotti tecnicamente innovativi perché sviluppati con i migliori strumenti di progettazione software disponibili sul mercato.

La società ha sede legale ed operativa a Vicenza.

FARM MULTIMEDIA S.r.l.

Nel Luglio 2000, AISoftw@re S.p.A. ha acquisito il 60% di FARM MULTIMEDIA, società di informatica e comunicazione specializzata nelle soluzioni professionali del settore multimediale per i portali Internet.

Tale acquisizione si inquadra nella strategia aziendale di completamento applicativo e di potenziamento tramite nuove società complementari all'offerta AISoftw@re nelle soluzioni software per il mondo Internet.

FARM MULTIMEDIA (www.farm.it), costituita nel 1998, propone, quindi, soluzioni professionali nel settore della comunicazione multimediale ed informatico. Utilizzando tecnologie innovative la società fornisce prodotti e servizi ad elevati standard qualitativi, finalizzati ad una più efficace presentazione dell'immagine aziendale del cliente ed alla fornitura di servizi "chiavi in mano" nel settore multimediale.

La società ha la sede legale ed operativa a Roma.

ITALIA-INVEST.COM

Nel dicembre 1999, AISoftw@re SpA ha acquisito il 20% di Italia-iNvest, provider italiano di notizie finanziarie online. I soci di riferimento sono GlobalNetFinancial.com (NASDAQ: GLBN e AIM: GLBN) e Twice Trade.com SpA, società partecipata dalla Banca Commerciale Italiana, dal Gruppo De Agostini e da Investitori Associati.

Un elemento significativo della partnership è stato il rafforzamento tecnologico di Italia-iNvest come sito Internet finanziario (www.italia-invest.com) per renderlo la fonte primaria di notizie finanziarie, di e-commerce e di servizi finanziari per la comunità retail.

L'accordo prevede, infatti, l'utilizzo del software di supporto decisionale basato sulla tecnologia Internet sviluppato da AISoftw@re che, tramite Italia-iNvest, renderà possibile la creazione di una piattaforma transazionale per l'offerta online di leasing, carte di credito, prestiti e assicurazioni agli utenti retail.

Tramite Italia-iNvest e GlobalNetFinancial.com, AISoftw@re inoltre ha reso disponibile la propria tecnologia di knowledge processing, anche a livello internazionale, dando valore aggiunto alle notizie online e personalizzando le pagine finanziarie.

Ad oggi Italia-iNvest si è imposta come uno dei maggiori provider italiani di notizie finanziarie online. Con i dettagli sul mercato borsistico aggiornati ogni ora, con i propri commenti finanziari giornalieri, analisi e interviste, Italia-iNvest accoglie giornalmente un sempre crescente numero di lettori del settore.

La società ha sede legale ed operativa a Milano.

Nel corso del mese di Gennaio la partecipazione in Italia-iNvest è stata sostituita con una partecipazione in Global Net Financial (cfr. Partecipazioni societarie: eventi successivi al 31/12/2000).

INFUSION S.p.A.

Nell'Aprile 2000, AISoftw@re ha costituito INFUSION, società nata con l'obiettivo di raccogliere ed espandere tutte le partecipazioni di minoranza della Capogruppo.

Il nuovo veicolo, in linea con le strategie di AISoftw@re, investe capitali in società tecnologiche avanzate per la creazione ed erogazione di contenuti e di servizi via Internet.

In particolare le società partecipate da INFUSION hanno le seguenti caratteristiche in comune:

- detenere tecnologie proprietarie di eccellenza orientate alla creazione ed erogazione di soluzioni e di servizi via Internet;
- richiedere tecnologie, prodotti e risorse per lo sviluppo di progetti software disponibili presso AISoftw@re per accelerarne il time-to-market;
- aumentare indirettamente la presenza di AISoftw@re nei mercati nazionali ed internazionali;
- facilitare la creazione di un network di alleanze societarie per AISoftw@re con primari Gruppi in Europa;
- rendere possibile un ritorno finanziario a medio termine tramite il collocamento in Borsa delle società.

La società ha sede legale ed amministrativa a Milano, Via Esterle, 9 ed ha un capitale sociale di Euro 8.500.000. Le società con partecipazione di minoranza che fanno parte ad oggi di INFUSION sono:

- Global EuroNet Inc;
- ACS;
- Geosim System Ltd
- Impression
- Ludonet

ACS S.p.A.

Nel Giugno 2000, AISoftw@re SpA ha acquisito il 23% di ACS, società leader nei sistemi software complessi di ricezione, archiviazione ed elaborazione dei dati. Le immagini telerilevate dallo spazio, la cartografia digitale ed i sistemi informativi territoriali (GIS), i grandi archivi multimediali e la produzione radiofonica in digitale (RAI), la Realtà Virtuale per la Difesa, lo Spazio e l'intrattenimento culturale fanno parte dell'offerta ACS

L'acquisizione di ACS ha consentito ad AISoftw@re di integrare e rafforzare le proprie competenze tecniche e di sviluppo di applicazioni in ambito sistemi Intranet a larga banda, medical imaging, e grafica 3D. Ha inoltre apportato un grande valore aggiunto per le iniziative che AISoftw@re sta intraprendendo a livello internazionale.

Advanced Computer Systems (ACS, www.acsys.it) è una software house, a capitale italiano ed interamente privato costituita nel 1979 da un gruppo di esperti con comprovata esperienza nei settori della:

- Progettazione e realizzazione di stazioni terrene per l'acquisizione di dati da satelliti di telerilevamento;
- Analisi ed elaborazione delle immagini digitali;
- Sistemi Informativi Territoriali;
- Realtà Virtuale;
- Gestione di grandi masse di informazioni.

Grazie a tali esperienze ACS ha guadagnato, sin dai primi anni '80, una posizione leader a livello internazionale, consolidatasi attraverso la partecipazione e l'aggiudicazione di alcune tra le più prestigiose gare internazionali nel settore del processamento delle immagini telerilevate.

Nel 1994 la ACS ha ampliato la propria offerta con la divisione che si occupa di applicazioni multimediali. Attualmente sta realizzando il sistema di digitalizzazione completa sia dell'archivio che della produzione radiofonica RAI.

La società ha sede legale ed operativa a Roma.

GLOBAL EURONET Inc.

Nel Marzo 2000, AISoftw@re SpA ha acquisito lo 0,5% di Global EuroNet, banca di affari operativamente focalizzata sulla tecnologia.

Global EuroNet è stata costituita da GlobalNetFinancial.com (NASDAQ: GLBN). Missione della costituzione della società è la formazione di relazioni strategiche e finanziarie con società Statunitensi, del Sud Europa e di Israele con competenze specifiche nel mercato Internet, e-commerce ed alte tecnologie.

Global EuroNet, società di recente costituzione, investe in tecnologie innovative e mature di proprietà di società di commercio elettronico e Internet, europee e statunitensi. Con un capitale sociale iniziale di 53 milioni di dollari, utilizza le proprie relazioni a livello mondiale per assistere le compagnie in via di costituzione nella migrazione delle loro tecnologie e dei modelli di business dal Nord America verso il Nord Europa e viceversa.

La sede di Global EuroNet è collocata a Los Angeles in California con filiale anche in Italia, a Roma.

GEOSIM SYSTEMS

Nel Giugno 2000, AISoftw@re S.p.A. ha acquisito, attraverso INFUSION S.p.A., il 15,79% della quota capitale dell'azienda Israeliana Geosim Systems.

Il socio di riferimento di Geosim Systems è la società Argotek, di proprietà di FORMULA Group (NASDAQ-FORTY), una delle prime società di software israeliane. Le quote restanti appartengono al management ed ai principali impiegati dell'azienda.

Geosim Systems ha sviluppato tecnologie proprietarie per l'automazione del processo di produzione di modelli tridimensionali come prodotto derivato dalle immagini satellitari ed aeree.

Questa tecnologia sarà applicata in prodotti standard per la creazione di modelli tridimensionali ad altissima risoluzione di città e località particolari del territorio e saranno accessibili via Internet nella prossima versione a larga banda.

Geosim Systems, costituita in Israele, è nata cinque anni fa quale società satellite della Tiltan System Engineering Ltd (TSE). E' stata fondata da un gruppo di tecnici esperti, che avevano fatto parte dell'Aeronautica Militare Israeliana.

La società ha sede legale ed operativa a Beney-Beraq in Israele.

IMPRESSION S.p.A.

Nell'Agosto 2000, AISoftw@re S.p.A. ha acquisito, attraverso INFUSION S.p.A., il 20% del capitale sociale dell'azienda Impression.

La società fornisce servizi di analisi quantitative e qualitative ad alto valore aggiunto degli accessi ai siti Internet ed un'accurata reportistica online differenziata per funzione aziendale.

La società ha infatti realizzato il prodotto software Web Knowler, strumento che consente l'analisi approfondita e di nuova concezione delle modalità con cui vengono visitati i siti Internet e consente una valutazione immediata della produttività e del funzionamento del sito e delle attività di marketing e promozione.

Web Knowler rende, quindi, possibile un'innovativa e sofisticata soluzione di analisi del traffico dei siti web ed offre un supporto indispensabile per la profilazione dell'utenza e la comprensione dell'interazione tra visitatori e sito.

Tramite accordi con i maggiori Internet provider italiani, e successivamente europei, Impression offre servizi di analisi a valore aggiunto per i siti web della fascia alta della clientela corporate.

Impression (www.impression.it) è un'iniziativa imprenditoriale creata nel febbraio del 2000 da un gruppo di esperti Internet attivi nel settore ISP (Internet Service Provider).

Impression ha sede legale ed operativa a Faenza (Ravenna).

LUDONET

Nel Dicembre 2000, AISoftw@re S.p.A. ha acquisito, attraverso INFUSION S.p.A., il 35% del capitale sociale dell'azienda Ludonet.

La partecipazione in Ludonet si inquadra nella politica delle acquisizioni del Gruppo AISoftw@re; in particolare l'intrattenimento via Internet, sia fisso che mobile, completa indirettamente ed arricchisce le

competenze tecnologiche della Business Unit Advanced Software System di AISoftw@re con una nuova struttura che vanta una comprovata professionalità nel settore delle applicazioni online multimediali.

Ludonet (www.ludonet.it), società costituita nel 1995, è leader nello sviluppo e gestione di soluzioni per l'intrattenimento on line e per le comunità virtuali.

Ludonet assomma in sé tutte le competenze necessarie per realizzare e gestire sistemi di intrattenimento on line, dai giochi in multiutenza alle applicazioni per la socializzazione nelle comunità virtuali (chat grafiche 2D e 3D, instant messenger etc.).

Partecipazioni societarie: eventi successivi al 31/12/2000

Geosim Systems

In data 8 gennaio 2001, il Consiglio di Amministrazione di INFUSION ha deliberato l'aumento della quota di partecipazione in Geosim Systems Ltd, passando dal 15,79% al 23,81% tramite aumento di capitale di un milione di dollari (1,052 milioni di Euro)

Mindmotion

In data 19 Gennaio 2001, INFUSION, l'acceleratore industriale per gli investimenti nelle tecnologie dei contenuti e dei servizi Internet del Gruppo AISoftw@re, ha firmato i preliminari per l'acquisizione del 19% di MINDMOTION, società start-up dedicata ai servizi per il profiling online.

Il controvalore dell'operazione che Infusion si è impegnata a corrispondere è di circa 287 milioni di lire (circa euro 148.000).

La tecnologia dell'Intelligenza Artificiale utilizzata da MINDMOTION rende uniche le soluzioni proposte dalla società le quali consentono di tracciare il profilo psicomotivazionale dell'utente e di applicarlo a vari ambiti quali la ricerca di personale, il commercio elettronico e la comunicazione pubblicitaria mirata. Questa tecnologia permette strategie di marketing personalizzato basate sulla conoscenza dello stile cognitivo dell'utente, delle sue preferenze, delle sue motivazioni e da questo punto di vista si differenzia rispetto alle strategie di marketing personalizzato proposte fino ad ora.

MINDMOTION, focalizzata su soluzioni per il settore risorse umane, ha come obiettivo per il corrente anno, il consolidamento in ambito 'web recruitment', oltre all'applicazione di tali tecnologie anche a portali orizzontali di intrattenimento e a portali dedicati a tematiche finance e trading on line, in sinergia con le strategie del Gruppo AISoftw@re.

KSTONES

In data 19 Gennaio 2001, AISoftw@re S.p.A. ha creato KSTONES S.p.A., società del Gruppo dedicata allo sviluppo di soluzioni per il knowledge management.

La società ha sede legale ed operativa a Roma ed un capitale iniziale di 250.000 Euro per il 100% detenuto da AISoftw@re.

Obiettivo di KSTONES è quello di rappresentare il punto di riferimento del Gruppo AISoftw@re per l'offerta del Knowledge Management attraverso l'integrazione dei diversi prodotti e servizi già presenti nelle società del Gruppo per acquisire una posizione di leadership in qualità di "partner tecnologico" e fornitore di soluzioni di knowledge management.

All'interno di KSTONES, confluiranno anche le soluzioni K@work, attualmente facente parte della Business Unit Advanced Software Systems di AISoftw@re, e KeyNedia, prodotto sviluppato e distribuito attualmente da ITACA.

LABORNET

Nel Dicembre 2000, AISoftw@re S.p.A. e Labornet Sistemi S.p.A., hanno sottoscritto l'impegno a trasferire il 60% della società Labornet ad AISoftw@re ad oggi in corso di formalizzazione.

La partecipazione in Labornet completa ed arricchisce gli skill professionali della Business Area Advanced Software Systems con una nuova struttura dotata di un team di professionisti estremamente preparati con esperienza di outsourcing di personale per sviluppo progetti prevalentemente Internet, e di recruitment e formazione di risorse IT.

Labornet Sistemi SpA (www.labornet.it), costituita nel 1999, è una società di outsourcing di risorse per progetti software ad alto contenuto tecnologico ed in area Internet.

Sulla base delle competenze tecniche maturate dai propri specialisti, con l'utilizzo sempre crescente della rete da parte dei clienti, Labornet si propone come partner per lo studio e la realizzazione di progetti Internet ed e-commerce nonché della conseguente assistenza sistemistica in ambiente multiplatforma.

Le principali aree di intervento di Labornet sono le tecnologie client-server (Unix e Windows NT) e le applicazioni Web.

GLOBAL NET FINANCIAL

Il Consiglio di Amministrazione del 30/1/2001 ha approvato l'accordo siglato tra AISoftw@re, Globalnet Financial e Investor Unlimited, per la conversione delle quote di partecipazione in Italia-Invest detenute da AISoftw@re in quote di GlobalNet Financial.

Il rapporto di conversione per il 20% delle quote di Italia-Invest in portafoglio ad AISoftw@re è stato fissato in 326.000 azioni di GlobalNet Financial. AISoftw@re conferirà tali quote di partecipazione ad Infusion, acceleratore industriale e finanziario del Gruppo.

GlobalNet Financial, quotata sia al NASDAQ che all'AIM di Londra, deteneva, prima di tale transizione, il 40% del capitale di Italia-Invest, portale finanziario di partecipato anche da Investor Unlimited nella stessa percentuale.

RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL GRUPPO AISOFTW@RE

Le Aree di Business

L'offerta di prodotti e soluzioni nelle tre aree di mercato di riferimento, tramite le singole Business Unit e con il contributo delle società controllate, sono sintetizzate come segue:

Banking & Insurance

La pluriennale presenza di AISoftw@re nei maggiori Istituti di Credito italiani ha consentito di consolidare la specializzazione nella progettazione e realizzazione di prodotti per il supporto decisionale in ambito bancario e finanziario, con particolare attenzione all'aspetto creditizio, alla gestione della tesoreria e al controllo del rischio di credito e finanziario.

Attualmente l'attenzione degli operatori del settore è rivolta prevalentemente a soluzioni per la valutazione e gestione del portafoglio crediti e a soluzioni di CRM (customer relationship management). Elemento portante e comune ad entrambi le soluzioni è la valutazione del cliente attraverso rating, elemento che da sempre contraddistingue e rende unica l'offerta tradizionale di AISoftw@re per questo settore e che consente oggi di proporre GLOBAL CREDIT MANAGEMENT, una soluzione integrata e modulare di supporto a tutte le attività di valutazione e controllo della clientela.

GLOBAL CREDIT MANAGEMENT di AISoftw@re è un sistema integrato e modulare di soluzioni applicative, mirate al supporto delle diverse attività di valutazione, creazione, controllo e gestione del portafoglio crediti di un istituto di credito.

In particolare, l'offerta prevede soluzioni mirate per i seguenti processi:

- l'Istruttoria e la valutazione di una richiesta di affidamento;
- il controllo crediti;
- il Credit Risk Management;
- il processo di erogazione del credito in rete Internet, per transazioni B2B o B2C;
- il marketing.

La tecnologia utilizzata da AISoftw@re dispone di un motore in grado di sintetizzare i molteplici punti di vista, dando origine a rating diversi per processi diversi. In questo modo il rating, nelle sue diverse espressioni (o declinazioni o viste) diviene il garante della coerenza fra processi interni, commerciali e creditizi, nonché l'elemento principale di comunicazione fra Direzione Generale e Struttura operativa.

Tale approccio metodologico trova piena rispondenza ed attuazione nell'Internal Rating System di AISoftw@re, infrastruttura applicativa che consente la generazione di Internal Rating, valutazione automatica del merito e del rischio di credito, su singoli soggetti economici e/o su specifiche operazioni di affidamento.

Un'altra area della Business Unit Banking è il GLOBAL FINANCE MANAGEMENT, un insieme di metodologie e soluzioni mirate al supporto delle diverse attività di valutazione, controllo e gestione del portafoglio finanziario e creditizio di un istituto bancario. Esse rendono disponibile un framework applicativo che, da una parte, supporta la pianificazione strategica della Direzione, dall'altra, coerentemente con tale pianificazione, controlla e indirizza i processi decisionali connessi alle attività svolte dalle unità operative (*dealing room*, controllo rischi, settoristi di filiale,...).

Nell'ambito di Global Finance Management, le soluzioni a supporto dell'area Finanza (Global Finance Solution) consentono di individuare le componenti del valore del singolo elemento di portafoglio in base alla sua struttura finanziaria.

Global Finance Solution di AISoftw@re è un sistema integrato e modulare di Soluzioni metodologiche ed applicative, idonee a supportare le diverse attività per la valutazione, il controllo e la gestione del portafoglio finanziario di un istituto bancario.

In particolare, l'offerta prevede soluzioni mirate per i diversi ambiti di attività:

- DEALING ROOM SOLUTION per la gestione della sala operativa;
- MARKET RISK SOLUTION per il market risk management;
- INTERNAL AUDITING SOLUTION per le attività di auditing interno;
- MARKETING SOLUTION per il customer relationship management.

Medical Imaging

L'offerta del Gruppo in questa area di mercato, è focalizzata sulla commercializzazione di una piattaforma software di integrazione dei processi clinico diagnostici per le strutture ospedaliere con pubblicazione dei dati in ambiente internet e quindi estensione al territorio.

In particolare i prodotti che compongono la piattaforma sono:

- Immagini digitali come valore aggiunto nella diagnosi delle radiografie/pellicole;
- Sistema gestionale per i servizi di radiologia e cardiologia;
- Sistemi di archiviazione di immagini digitali medicali con le relative informative cliniche e diagnostiche (in conformità standard AIPA).

L'attuale offerta del Gruppo è pertanto il risultato della complementare integrazione delle soluzioni applicative di Program, particolarmente orientate ad una architettura Window NT, e di quelle della Business Unit Medical Imaging di AISoftw@re, realizzate in ambiente Unix.

In particolare per Program, si tratta di:

- MedSation NT: Acquisizioni immagini di diverse modalità diagnostiche, archiviazione su supporto ottico, pubblicazione su reti Intranet ed Internet
- MedRis : Sistema informativo radiologico con funzioni grafiche e gestionali

Per la Business Unit Medical Imaging di AISoftw@re :

- DicomWare : Sistema integrato PACS per la gestione delle immagini radiologiche in ambiente Unix

Nel secondo semestre 2000 l'intensa e costruttiva collaborazione tra le due organizzazioni ha consentito non solo di mettere a punto l'offerta integrata, ma anche di realizzare una efficace sinergia nell'area tecnica di sviluppo nuovi prodotti e in quella commerciale razionalizzando i canali distributivi e la copertura del territorio espandendosi anche all'estero.

E' stata inoltre attivata una rete unica per i servizi di manutenzione e assistenza post vendita basata sulla capillare presenza nel territorio.

Advanced Software Systems

Questo mercato deve essere interpretato analizzandolo nelle sue varie componenti, e di conseguenza, coerentemente con la missione di questa Area di Business, le aziende e Business Unit giocano un ruolo complementare nel fornire soluzioni e servizi.

Il Gruppo è in grado di dare un significativo contributo ai clienti della old e new economy nelle seguenti aree funzionali:

- Human resource management
- Training and education
- Net products and projects
- Net Services
- Knowledge Management
- Third Parties products and competences

Una breve rassegna dell'offerta prodotti e servizi del Gruppo in questa Area di Business;

Human resource management

- Fornitura di risorse altamente specializzate per lo sviluppo di sistemi integrati in ambiente RDBMS (Oracle, Sybase, DB2), sviluppo di applicazioni internet / intranet e DTWH.
- Sistemi di profilazione per la valutazione on line a supporto delle attività di selezione, formazione e analisi di varie competenze professionali

Training and education

- Consulenza per la progettazione di base dati complesse
- Diffusione di competenze specifiche all'uso di piattaforme software quali Excelon, Object Store, Orbix, Ilog, Oracle, Cast.
- Consulenza per la implementazione di Sistemi Qualità ISO 9000

Net products and projects

- Progettazione e sviluppo di applicazioni e-business (B2B e B2C)
- Sviluppo progetti e soluzioni applicative in ambiente Web
- Soluzioni chiavi in mano internet / intranet
- Progetti di system integration
- Disegno, creazione, sviluppo, housing e manutenzione di siti e portali
- Realizzazione di prodotti multimediali
- Progettazione e implementazione reti Lan e Wan

Net Services

- Application Service Provider

Knowledge Management

- K@work quale strumento per lo sviluppo di applicazioni di Knowledge Management particolarmente orientato alla creazione di Corporate Portals
- KeyNMedia, soluzione basata su tecniche di elaborazione di linguaggi naturali per la classificazione e accesso automatico alle informazioni in diverse lingue (inglese, italiano, spagnolo)

Third Parties products and competences

- Distribuzione e supporto sul territorio nazionale di vari prodotti attraverso la consolidata collaborazione con i seguenti partners internazionali: Excelon, Iona, Ilog, Oracle

In questa Area di Business si è ottenuta una ricca e proficua convergenza dei valori espressi dalle società di cui AISoftw@re aveva o ha acquisito una partecipazione di maggioranza nell'arco del 2000: ODX, SE Informatica, Itaca con GSQ, Farm, Program. Le aziende sentono costantemente ed in maniera sempre più crescente l'esigenza di migliorare l'efficienza e la qualità dei propri prodotti, dei servizi ed il loro time-to-market.

Lo Scenario

L'anno 2000 ha rappresentato per il mercato europeo dell'Information Technology una crescita significativa, superiore a quella media registrata dal mercato mondiale.

L'incremento registrato in Europa è stato del 9,5 %, con una leggera flessione rispetto alla crescita avuta l'anno precedente che era stata del 9,7 % (fonte EITO).

In questo panorama, il mercato Italiano, pur con una crescita dell'8,7 %, inferiore rispetto alla media europea, è stato in controtendenza avendo registrato nel 1999 una crescita di solo l' 8,3%.

I fattori che hanno maggiormente contribuito a questo andamento sono identificabili in:

- Programmi governativi che in vari paesi europei hanno promosso e incentivato l'uso di internet;
- Sviluppo di nuove applicazioni nell'area di internet e dell'e-business con particolare attenzione alle area del Customer Relation Management e dell'Application Service Provider;
- Diffusione nell'utilizzo di applicazioni mobili sia nelle telecomunicazioni sia nell'informatica a cui hanno corrisposto investimenti in infrastrutture e sistemi di elaborazione e controllo
- Investimenti slittati dal 1999 per la concomitanza con la conversione all'anno 2000

Ciascuno di questi fattori gioca un ruolo importante nella valutazione delle opportunità di crescita delle Aree di Business strategiche per il Gruppo AISoftw@re.

I Mercati di Riferimento

Banking and Insurance

Gli investimenti in Information Technology (escudendo l'hardware) da parte delle Banche Italiane per il 2000 è stato stimato (fonte IDC) in 3,216 Milioni di Euro, di cui il 25 % in prodotti Software e il restante 75 % in servizi.

La crescita del 2000 rispetto al 1999 è stata del 12,4 %, ampiamente superiore alla crescita media con altri settori di mercato.

Questo differente comportamento è dovuto alla crescente complessità dell'attività bancaria, alla accentuata competitività.

In particolare le indicazioni delle autorità di vigilanza, nazionali ed internazionali (Comitato di Basilea), impongono alle banche l'adozione di metodologie e soluzioni per la gestione complessiva del rischio di credito che consentano un sempre più efficace processo di controllo e gestione.

Tale gestione complessiva richiede che, nelle varie aree operative e funzionali della banca, siano identificati, misurati, controllati e gestiti i diversi fattori di rischio ai quali la banca è esposta e che le metodologie e le soluzioni adottate in ciascuna area siano tra loro coerenti, al fine di pervenire ad una visione unitaria e ad una gestione integrata di tutti i processi aziendali.

Risulta essenziale che la banca si doti di strumenti che possano fornire una chiara e completa documentazione sulla dimensione e sul profilo dei rischi ai quali la stessa è esposta. Ciò per consentire all'Alta Direzione di svolgere, in modo adeguato ed efficiente, il ruolo di controllo, indirizzo e supervisione alla quale è chiamata. Al contempo le indicazioni dell'Alta Direzione devono poter essere recepite ed attuate dalle varie direzioni operative.

Tale necessità richiede obbligatoriamente che la logica e le metodiche adottate all'interno di ciascun settore siano tra loro confrontabili e aggregabili, al fine di pervenire ad una gestione complessiva e coerente di tutte le attività e dei processi aziendali connessi all'erogazione e alla gestione del credito.

La crescita per il 2001 è stimata essere del 10%.

L'offerta del Gruppo AISoftw@re ha avuto nel 2000 una completa ridefinizione per allinearsi alle nuove esigenze espresse dal mercato in termini di Global Credit e Financial Management.

Medical Imaging

Il dimensionamento di questo mercato, che fa parte della più ampia categoria Medica, non è facilmente quantificabile essendo interpretato in alcuni casi come Servizi e in altre situazioni come Pubblica Amministrazione.

E' comunque chiara la potenzialità di questo segmento di mercato osservando l'interesse che esso genera nei confronti di aziende fornitrici di prodotti complementari all'Information Technology.

Ci riferiamo in particolare alle aziende produttrici di apparecchiature diagnostiche (Siemens, General Electric, Philips, Toshiba, ecc.) e ai produttori di pellicole e stampanti (Kodak, Fuji, Agfa, ecc.).

Il mercato in questione è in fase embrionale, caratterizzato da una forte prospettiva di crescita, dovuta principalmente ai seguenti fattori:

- la conversione verso la tecnologia digitale delle apparecchiature diagnostiche è ormai completa: tutte le diagnostiche di nuova concezione sono basate su tecnologia digitale e supportano lo standard di comunicazione DICOM, sul quale DicomWare è costruito;
- i problemi di rapporto costo/prestazioni che hanno limitato sino ad oggi la diffusione dei sistemi PACS sono oggi superati, rendendo economicamente possibile e conveniente il passaggio alla tecnologia digitale per l'archiviazione e la refertazione delle immagini radiologiche;
- l'Autorità per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione ha ammesso gli strumenti ottici (CD-ROM, dischi WORM) come supporto per l'archiviazione a lungo termine delle immagini diagnostiche;
- la crescente attenzione degli Enti Ospedalieri verso l'efficienza e la riduzione dei costi aumenta l'interesse suscitato dai sistemi PACS che permettono, tra l'altro, una riduzione dei costi di approvvigionamento e archiviazione delle pellicole radiografiche e un'ottimizzazione dei consulti tra medici specialisti mediante applicazioni di teleradiologia;
- il numero dei sistemi PACS oggi operativi è insignificante rispetto ad un mercato potenziale costituito da 1600 Enti Ospedalieri italiani, di cui 1000 pubblici e 600 privati;

- tutte le realtà ospedaliere sono destinate in prospettiva a dotarsi di soluzioni PACS. Attualmente, in Italia, molti ospedali di dimensioni medio-grandi acquisiscono tecnologia PACS, spesso nella forma di configurazioni di livello entry, nel contesto di forniture di apparecchiature diagnostiche o di pellicole.

Advanced Software Systems

Anche in questo caso la valorizzazione del mercato risulta difficile in quanto si esplicita in modo trasversale rispetto alla tradizionale suddivisione per settore (Industria, Distribuzione, Servizi, ecc.).

I prodotti e servizi classificabili nell'Area di Business Advanced Software Systems, sono infatti critici per l'adeguamento applicativo, architetturale e funzionale dei sistemi informativi di tutte le aziende utenti dell'Information Technology.

In aggiunta, lo sviluppo di internet anche presso utenti non necessariamente informatizzati, necessita di competenze, prodotti e servizi accessibili solo nel momento di fruizione.

Si possono solo evidenziare ed enfatizzare alcuni elementi che garantiscono il corretto posizionamento dell'offerta prodotti e servizi del Gruppo AISoftw@re .

La necessità, da parte delle aziende di tutti i settori di mercato, di accelerare la trasformazione dei propri servizi on-line rendendoli disponibili anche su internet per mantenere un vantaggio competitivo, comporta:

- implementare il cambiamento in tempi molto brevi utilizzando risorse e competenze esterne alla struttura aziendale;
- personalizzare la propria offerta per diversificarla sul mercato rendendola più appetibile;
- utilizzare infrastrutture di erogazione servizi in outsourcing / hosting;
- garantire l'immediato adeguamento delle proprie soluzioni alle evoluzioni tecnologiche e di comunicazione costantemente rivolte all'espansione della fascia di utenti e agli strumenti per accedervi;
- facilitare l'accesso garantendo adeguati livelli di sicurezza e di velocità;
- conoscere gli utenti ed interpretare al meglio le loro caratteristiche ed esigenze;
- consentire l'interscambio dei dati sia con aziende esterne.

La naturale evoluzione, da parte delle aziende di tutti i settori di mercato, nel modo di operare e la necessità di migliorare l'efficienza ed efficacia dei processi interni, sfruttando al meglio le risorse e le informazioni disponibili, comporta:

- razionalizzare e bilanciare le competenze interne con quelle reperibili all'esterno;
- integrare i sistemi informativi esistenti, creati su piattaforme tecnologiche differenziate;
- realizzare architetture di base dati particolarmente efficienti e adeguate alle diverse tipologie di informazioni gestite;
- consentire l'interscambio e l'aggregazione dei dati sia all'interno che all'esterno dell'azienda;
- trasformare l'informazione e la conoscenza in reale vantaggio competitivo;
- reperire rapidamente competenze adeguate all'aggiornamento professionale e tecnologico.

Le prospettive di sviluppo

Il potenziale di crescita previsto per il Gruppo AISoftw@re nei prossimi anni è confermato dalla volontà del management aziendale di incrementare considerevolmente i volumi di fatturato perseguendo tre differenti linee strategiche:

- l'espansione internazionale del Gruppo attraverso partnership e costituzione di sedi operative estere;
- il rilascio di nuovi prodotti su Internet;
- continuare la politica di acquisizioni strategiche di società complementari nelle tre aree di Business.

Espansione Internazionale

Aree di business

I piani di sviluppo per le aree di business si fondano su quattro linee guida:

- offrire progetti di conversione dalle tecnologie esistenti ai sistemi Internet e Intranet,
- realizzazione di nuove soluzioni che ampliano ed integrano l'offerta esistente;
- partnership strategiche;
- localizzazione ed adattamento dei propri prodotti software per altri mercati Europei e la contemporanea attivazione di nuovi canali di vendita

Politica delle acquisizioni

Il mercato odierno è caratterizzato da forti concentrazioni. Esempi come quello bancario e delle telecomunicazioni sono fondamentali per dedurre che anche il mercato dell'Information Technology sarà caratterizzato da due modelli d'impresa: le società medio-grandi e le società di nicchia.

Per le attuali società intermedie, l'alternativa al loro consolidamento e specializzazione in mercati di nicchia o al loro assorbimento da parte di strutture medio-grandi, è quella di investire adeguati mezzi finanziari per svilupparsi e crescere raggiungendo la massa critica.

In questo contesto l'evoluzione del Gruppo AISoftw@re è quello di utilizzare i significativi mezzi finanziari disponibili per investire nella crescita interna e in un programma di acquisizioni societarie, ottimizzando al contempo tutte le risorse e competenze disponibili.

La politica delle acquisizioni già implementata nel 2000, prevede di entrare con quote di maggioranza o di minoranza in aziende complementari nelle Aree di Business e sinergiche alle attività strategiche del Gruppo e che consentano quindi di ottenere ricadute positive in termini di soluzioni, prodotti, competenze, reti distributive, copertura dei mercati nazionali e internazionali, fatturato e margini.

Con queste premesse si sono individuati i criteri di selezione delle nuove acquisizioni di AISoftw@re, per consentire un'analisi mirata nella scelta fra le oltre 4.000 società di software italiane, pur considerando opportunità di acquisizioni anche in Europa.

Il primo obiettivo è stato quello di stabilire due differenti approcci nella selezione delle possibili partecipazioni:

- Quote di maggioranza, in società consolidate sul mercato, sinergiche alle attuali attività delle aziende del Gruppo al fine di rafforzarne e complementarne le linee di business;

- Quote di minoranza, che confluiranno in Infusion, in società con tecnologie proprietarie orientate alla creazione di contenuti ed erogazione di servizi via Internet

Nell'ambito delle **partecipazioni di maggioranza** si sono identificati e applicati i seguenti criteri:

- Potenziamento delle attuali Aree di Business;
- Complementarietà alle linee di business;
- Compatibilità in termini di dimensioni, estrazione tecnica, finalità, ecc.;
- Disponibilità di un magazzino di "IDEE" da sviluppare;
- Disponibilità di competenze tecniche adeguate alle necessità;
- Razionalità in termini di insediamenti con quelli attualmente in essere nel Gruppo AISoftw@re;
- Sinergia dal portafoglio clienti;
- Possibilità di sviluppare proficue collaborazioni

Le partecipazioni di minoranza sono attuate attraverso l'acceleratore industriale-finanziario INFUSION.

Nell'ambito delle **partecipazioni di minoranza** si privilegiano i seguenti criteri:

- Start-up operanti in Internet;
- Operatività in settori strategici con tecnologie proprietarie orientate alla creazione di contenuti ed erogazione servizi via Internet;
- Possibilità di reali riflessi in termini di business per il Gruppo AISoftw@re;
- Maggiore visibilità in campo nazionale ed internazionale del Gruppo;
- Facilitare la creazione di un network di alleanze societarie per il Gruppo;
- Recupero di tecnologie ed expertise AISoftw@re non strategiche per le attuali linee di business;
- Ritorno finanziario a medio termine.

La strategia del Gruppo AISoftw@re è quella di imporsi come un attore di riferimento nel settore informatico non solo sul mercato nazionale, ma anche in quello Europeo. In particolare verranno coinvolti partner con specificità tali da valorizzare ciascuna partecipazione di minoranza.

I dati significativi

La tabella di seguito riportata evidenzia sinteticamente i risultati dei principali dati economici, patrimoniali e finanziari consolidati di Gruppo confrontati con i rispettivi risultati dell'esercizio 1999, chiuso al 31 Dicembre 1999, che comprendeva i dati di AISoftw@re S.p.A. e ODS S.r.l. (ora ODX):

L/milioni	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999
Ricavi totali	41.145	19.228
di cui ricavi netti	39.538	18.743
di cui altri ricavi e contributi	1.607	485
Risultato operativo lordo (EBITDA)	6.502	4.877
Risultato operativo netto (EBIT)	987	1.294
Risultato delle gestione ordinaria (1)	-634	92
Risultato netto	-4287	-5.356
Patrimonio netto del Gruppo	86.306	46.571
Totale attivo	129.279	66.944
Capitale sociale	6.734	5.770
Capitale circolante netto	59.490	25.724
Cash flow (2)	1.168	-1.789
Capitale fisso	40.381	14.595
Investimenti	28.929	7.255
Disponibilità liquide (a)	51.842	28.576
Debiti finanziari a breve termine (b)	-21.816	-4.047
Debiti finanziari a medio/lungo termine (c)	-2.911	-4.256
Posizione finanziaria netta (3)	27.115	20.273

(1) Il risultato della gestione ordinaria comprende il risultato operativo netto ed il risultato delle gestione finanziaria ordinaria al netto delle relative imposte

(2) Il Cash flow è calcolato come somma del risultato netto più gli ammortamenti e le svalutazioni

(3) Il Posizione finanziaria netta = a - (b + c)

Nonostante lo sforzo considerevole per le attività di quotazione, i risultati della gestione operativa di questo anno sono caratterizzati da una considerevole ed equilibrata crescita dei volumi superiori ai valori del mercato di riferimento.

La crescita del **valore della produzione** consolidata del Gruppo è stata pari al 100%, passando da 23,007 a 45,943 miliardi di lire incluso il contributo delle società consolidate nel 2000.

Analogamente la crescita dei ricavi delle vendite e prestazioni e altri ricavi e contributi conferma un andamento estremamente positivo delle strategie commerciali implementate dal Gruppo AISoftw@re nel 2000: a livello di ricavi consolidati di Gruppo l'aumento è stato pari al 112% passando da 19,228 a 41,145 Miliardi di lire .

La crescita dei **costi di produzione**, come dettagliato nella nota integrativa, nell'esercizio 2000 risulta essere pari al 107%. L'incremento dei costi è stato determinato dalla crescita delle risorse produttive ed ai

costi di gestione delle società acquisite: in particolare i costi del personale sono cresciuti del 145% pari a Lit. 16.237 milioni.

Il risultato a livello consolidato di **EBITDA** ha raggiunto il valore di 6,502 Miliardi di Lire con una crescita del 33.3% rispetto al consolidato 1999 (AISoftw@re e ODX) pari a 4,877 Miliardi di Lire.

Tale valore è da considerare particolarmente positivo alla luce dei costi sostenuti per la riorganizzazione delle attività del Gruppo e conferma ulteriormente l'andamento positivo del margine operativo conseguito nel primo semestre dell'anno.

Il risultato dimostra, inoltre, la stabilizzazione del cashflow operativo del Gruppo, uno tra gli obiettivi chiave nella strategia delle acquisizioni.

L'**EBIT** consolidato di Gruppo è stato pari a 987 Milioni di lire attestatosi al 2.4% dei ricavi netti. Tali valori includono gli ammortamenti di competenza dell'anno per le acquisizioni societarie.

Il **risultato dopo le imposte** a livello consolidato di Gruppo si è attestato con una perdita a 4,287 Miliardi di Lire, dovuta principalmente agli oneri straordinari pari a 4,120 Miliardi di lire, la cui maggior componente è derivata dai costi sostenuti per la quotazione al Nuovo Mercato.

Investimenti

L'importo comprende gli incrementi/decrementi delle immobilizzazioni immateriali per lo sviluppo di nuovi prodotti, delle immobilizzazioni materiali per macchine e attrezzature e delle immobilizzazioni finanziarie per le acquisizioni di partecipazioni del Gruppo.

Posizione finanziaria

La posizione finanziaria netta si è incrementata di Lit. 6.842 Milioni a seguito del flusso di cassa generato dalle quotazione al Nuovo Mercato parzialmente impiegata nell'acquisizione di nuove partecipazioni.

Per le analisi delle altre voci si rimanda alle informazioni sullo Stato Patrimoniale e sul Conto Economico della nota integrativa.

Eventi salienti della gestione

Il bilancio dell'esercizio 2000, chiuso al 31 dicembre 2000 evidenzia, dopo aver calcolato i risultati del periodo di competenza dei soci di minoranza, pari a Lire 263 milioni, una perdita consolidata di Gruppo di Lire 4.287 milioni, con un valore della produzione di circa 45.943 milioni di lire e con ricavi per vendite e prestazione di servizi di circa 39.538 milioni di lire.

Il Gruppo è cresciuto e si è sviluppato seguendo le linee programmatiche previste in tutti i settori di mercato ove è presente.

L'andamento dei ricavi per ogni Area di Business è esposto nel commento del conto economico in nota integrativa.

Banking & Insurance

Nel corso del 2000, i ricavi dell'Area di Business Banking & Insurance coincidono con i risultati della Business Unit Banking & Insurance di AISoftw@re ed hanno registrato una flessione del 3% rispetto al 1999 passando da 5,266 a 5,098 Miliardi di lire.

Tale risultato trova riscontro nel cambiamento di strategia, avviata nel corso del secondo semestre, dell'offerta della Business Unit che è passata da una offerta di prodotti specialistici ad una offerta di soluzioni globali (prodotti, servizi e consulenza) sia per l'area dei Crediti sia per l'area della Finanza. Le nuove offerte, che si identificano con il Global Credit Management ed il Global Finance Management,

consentono di proporre soluzioni 'innovative' ed in linea con le direttive recenti emanate in merito al controllo del rischio globale.

In particolare per quanto riguarda il Global Credit Management, la cui offerta è stata messa a punto nel primo semestre, si sono già ottenuti significativi risultati a partire dal quarto trimestre e si sono potuti siglare importanti accordi di collaborazione, quali:

- l'accordo quadro con la "Associazione Nazionale fra le Banche Popolari" (ANBP) per la diffusione della soluzione applicativa nell'ambito della valutazione del merito di credito denominata Per*fido, presso gli Istituti di Credito facenti parte dell'Associazione.

Tale accordo consente di fornire, agli istituti facenti parte dell'Associazione, il prodotto Per*fido integrato con il Rating di Rischio Semi Specifico oltre che i servizi professionali associati al prodotto.

- nel quarto trimestre AISoftw@re ed Euros Consulting hanno siglato un accordo di collaborazione per promuovere e proporre al mercato bancario una "Soluzione complessiva" per il credit risk management.

In particolare Euros Consulting metterà a disposizione le competenze e le esperienze maturate nell'ambito della consulenza metodologica ed organizzativa idonee ad assistere le banche italiane nello sviluppo di sistemi per la gestione del rischio di credito attraverso progetti di Credit Risk Management. Nel contempo AISoftw@re offrirà soluzioni applicative e servizi professionali finalizzati alla gestione dell'Internal Rating utilizzando una propria soluzione applicativa.

L'offerta Global Finance Management si è resa disponibile a fine anno e se ne prevedono positivi ritorni a partire dal 2001.

Nell'ambito della fornitura di software applicativo per la tesoreria, è stata conclusa con successo l'installazione della nuova versione di "Daisy", sistema software di tesoreria integrata, presso uno dei più importanti istituti bancari tedeschi.

Medical Imaging

L'Area di Business Medical Imaging ha registrato una crescita significativa dei ricavi consolidati di Gruppo pari al 73% passando da 4,482 a 7,775 Miliardi di lire (inclusi 2.120 Milioni relative alle società consolidate nel 2000.

Tale aumento si è registrato soprattutto nel secondo semestre successivamente all'accordo pluriennale siglato con EASTMAN KODAK S.A. per la licenza di vendita in esclusiva nei paesi dell'Unione Europea, Svizzera, Norvegia e Islanda della soluzione DicomWare per la diagnostica di immagini radiologiche digitali.

Ciò costituisce un ulteriore passo verso la realizzazione della strategia di AISoftw@re volta al potenziamento della propria presenza in questo settore di mercato per mantenere il vantaggio competitivo dell'attuale posizione di leadership tecnologica.

L'offerta della Business Unit Medical Imaging è stata completata e rafforzata con l'inserimento nel Gruppo AISoftw@re di Program S.r.l., società specializzata nella gestione delle immagini medicali ospedaliere complementari all'offerta di AISoftw@re.

A partire dal secondo semestre, è stato avviato un programma di unificazione delle offerte e della struttura commerciale che porterà nel 2001 ad un rafforzamento della posizione di mercato già acquisita.

In particolare nell'ultimo trimestre dell'anno, AISoftw@re e Program hanno intrapreso congiuntamente lo sviluppo di soluzioni equivalenti a quelle oggi disponibili nella Radiologia, per il settore cardiologico.

La collaborazione tra le due aziende si è sviluppata anche nell'ambito commerciale, presentando l'offerta di Gruppo alla fiera RSNA di Chicago che rappresenta il punto di riferimento per il mercato medicale mondiale, sia nell'assistenza post vendita creando un call center centralizzato a Milano

Advanced Software Systems

L'Area di Business Advanced Software Systems, ha riportato una crescita dei ricavi consolidati pari al 193% passando da 9,474 a 27,722 Miliardi di Lire (inclusi 18.226 Milioni relative alle società consolidate nel 2000).

Tale crescita è frutto sia del risultato della razionalizzazione della struttura organizzativa e commerciale sia della collaborazione avviata tra la capogruppo e le società acquisite per l'integrazione delle diverse offerte (SE Informatica, Itaca, Farm).

Una veloce panoramica di quanto si è realizzato nelle varie ramificazioni di questa Area di Business.

Human resource management

E' stato significativamente ampliato il numero e le competenze disponibili per essere utilizzate in questo settore.

Questa espansione è stata sostenuta da una crescente domanda di risorse da parte sia dei clienti tradizionali (EDS, Oracle, Compaq, Bull, Elsag e Hewlett Packard) sia di nuove entità che hanno allargato la base su cui si prevede una ulteriore crescita per il 2001.

La disponibilità di competenze qualificate e territorialmente distribuite, è stata ampiamente utilizzata anche all'interno del Gruppo sia per lo sviluppo di progetti che necessitavano di picchi di lavoro particolari, sia per creare centri di assistenza applicativa e sistemistica a Roma e Firenze da parte di AISoftw@re e di Program nell'area Medica.

Traning and education

E' stato avviato un progetto d'impresa promosso da AISoftw@re e da Alétheia (primaria società di consulenza), con il coinvolgimento istituzionale del DISCO (Dipartimento di Informatica Sistemistica e Comunicazione) dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca.

Tale progetto prevede la creazione di una Scuola d'Eccellenza in "Management e Innovazione Tecnologica" per preparare figure professionali come Manager, Project Leader e Progettisti mettendole in grado di muoversi negli scenari emergenti dei sistemi tecnologici, di business e organizzativi.

La Scuola d'Eccellenza, aperta a tutte le aziende del settore, consentirà di conseguire un Master dopo un percorso formativo perfettamente integrato con l'attività lavorativa.

Net products and projects

E' stato siglato con B2Biscom, società del Gruppo Ebiscom, un accordo di collaborazione finalizzato alla realizzazione del prodotto "Gestione Cataloghi" in formato XML per il marketplace.

Il prodotto consente agli utenti dei marketplace gestiti da B2Biscom di inserire, aggiornare e pubblicare i propri cataloghi prodotti personalizzandone la forma e la complessità delle informazioni.

Gestione Cataloghi è integrato perfettamente con ARIBA, piattaforma già prescelta da B2Biscom per la realizzazione dei marketplace, ed è realizzato utilizzando, come software di sviluppo, B2B Portal Server.

Sono inoltre stati acquisiti numerosi contratti nell'ambito della consulenza e sviluppo di applicazioni Web, multimediali, nello sviluppo di servizi informativi e di soluzioni nel settore aerospaziale (Alenia Spazio SpA, Alenia Marconi Systems e Centro Satellitare Europeo di Torrejon in Spagna)

Un cenno particolare meritano gli investimenti fatti per la crescita ed espansione del portale www.farm.it all'interno del quale sono attive numerose aziende che sviluppano attività di e-commerce.

Net Services

E' stato realizzato un servizio ASP rivolto al settore recruitment per la profilazione on-line di candidati. Tale sistema diventerà la piattaforma di base per l'offerta della Società Mindmotion che si indirizzerà non solo al mercato del recruitment ma anche ad altri settori.

Knowledge Management

Nel 2000 si è consolidata e rafforzata l'offerta sul Knowledge Management e si è avviato un progetto volto ad integrare ed unificare tutte le aree del Gruppo che producevano questa tecnologia con l'obiettivo di creare un'offerta globale che fosse estremamente competitiva rispetto ai competitor presenti sul mercato.

Tale lavoro ha reso possibile la creazione, a Gennaio 2001, di Kstones che raccoglie tutte le soluzioni del gruppo relative al Knowledge Management ed in particolare K@work della Business Unit Advanced Software Systems di AISoftw@re e Keynmedia di proprietà di ITACA.

Third Parties products and competences

Nel corso del secondo trimestre è stato rinnovato l'accordo commerciale con la società americana Excelon Corp. per la rivendita dei propri prodotti database ad oggetti e XML sul territorio italiano; rilevante aspetto di questo accordo è il riconoscimento ad ODX quale società leader e con forti conoscenze ed esperienze nel campo del trattamento delle informazioni delle tecnologie ad oggetti. La società americana si è inoltre resa disponibile per contribuire con la propria struttura a consolidare e rafforzare il centro di competenza di ODX per le tecnologie XML avviato dalla società all'inizio dell'anno.

Nel corso del mese di giugno è stato siglato l'accordo per la rivendita di prodotti Objectstore con la società Geosim Systems. Tale accordo prevede, tramite contratto OEM, l'utilizzo del database Objectstore come repository per l'archiviazione delle immagini relative alle applicazioni di gestione del territorio. Di particolare rilevanza si segnala che tale vendita è stata frutto di attento studio da parte del cliente israeliano che ha scelto la tecnologia proposta da ODX a fronte dei risultati di benchmark comparativi con altri prodotti concorrenti.

Stagionalità

Le vendite del Gruppo confermano l'andamento storico che è caratterizzato da una stagionalità nelle vendite dei prodotti che si concentrano nel secondo semestre.

La tendenza, che il Gruppo giudica tipica del settore di appartenenza, è amplificata dalla stagionalità del mercato di riferimento, specialmente nel settore bancario, e dalla tipologia di attività di vendita dei prodotti.

All'interno del Gruppo non risente di questo fenomeno la società SE Informatica; inoltre condizioni positive di contratti definiti ad inizio anno hanno consentito a Program di ottenere buoni risultati già dal primo trimestre.

Investimenti

Per quanto riguarda gli investimenti per acquisizioni si rimanda al commento per singole società esposto nell'introduzione e nella nota integrativa.

Nel corso dell'anno sono stati effettuati investimenti interni per lo sviluppo dei prodotti per un importo capitalizzato di circa 4,8 Miliardi di lire.

Riportiamo di seguito una breve descrizione degli investimenti nei prodotti più significativi per ogni area di business.

Banking & Insurance

Prodotti dell'offerta Global Risk Management

- **PER*FIDO MK2:** modulo aggiuntivo di analisi specifico per il bilancio delle cooperative; schemi di indagine applicati alle aziende di tipo industriale governate da una normativa specifica che influisce anche sulla redazione del bilancio.
- **CRM:** prodotto per la valutazione del rischio di credito (VAR) basato sul modello del Credit Risk Plus della Credit Swiss First Boston. Lo strumento consente la valutazione del VAR del portafoglio credito, la simulazione del pricing e la determinazione del RAROC.
- **RATING PLUS:** prodotto che consente la classificazione e la segmentazione della clientela bancaria in classi di rating omogenee e l'attribuzione di un tasso di recovery ad ogni linea di affidamento. Inoltre integra tali valutazioni con l'andamento settoriale.
- **ADF:** modulo di valutazione dei rischi di mercato che è stato pensato in ottica di presentazione del CRM per generare un prodotto di monitoring dei rischi del comparto bancario come ulteriore componente di risk plus.
- **RATING VIEW:** prodotto che consente di navigare sulla base di dati di Rating Plus aggregando le informazioni secondo le viste logiche che meglio rispondono ad esigenze di indagine della direzione.

Prodotti dell'offerta Global Finance Management

- **DAISY:** nuovo Modulo per la gestione della Liquidità come estensione delle funzionalità dell'applicativo money market

Medical Imaging

- **MUST:** sistema per la simulazione tridimensionale a supporto della chirurgia (progetto cofinanziato con il MUST)
- **Cardionet:** sistema informativo multimediale per reparti di cardiologia: applicazioni gestionali cliniche e gestionali a supporto delle diagnostiche per immagini.
- **RIS Web:** estensione per accesso ai sistemi del Radiological Information Systems (RIS) via Internet e Intranet
- **Dicomware:** nuova versione del sistema di archiviazione portatile su tutti i sistemi operativi di base (Windows NT, Linus, UNIX)

Advanced Software Systems

- **KeynMedia:** soluzione di Knowledge Management basata su tecniche di elaborazione di linguaggi naturali
- **CORAL:** librerie di moduli software riutilizzabili sia per lo sviluppo di prodotti propri che a supporto di progetti clienti (librerie: Boot Server, Event Channel, Log Server, Property Server, Query Server).

Personale

Il personale del Gruppo AISoftw@re è cresciuto in tutte le Società del Gruppo passando dalle 232 unità, a fine 1999, alle 331 unità in forza alla fine del 2000. In questa crescita è compresa l'assunzione di personale nelle funzioni di staff ed amministrazione della Capo Gruppo, per rafforzare il reporting ed i controlli e servizi centralizzati.

Dipendenti	Itaca	SE Inf.	Program	Farm	AISoftw@re	ODX	Totale
31/12/'99	25	65	9	5	69	5	178
31/12/'00	42	103	10	8	86	6	255

	Itaca	SE Inf.	Program	Farm	AISoftw@re	ODX	Totale
Numero medio dipendenti disponibili nel 2000	36	92	10	8	78	4	228

Collaboratori	Itaca	SE Inf.	Program	Farm	AISoftw@re	ODX	Totale
31/12/'99	2	22	4	10	16	-	54
31/12/'00	5	5	3	39	24	-	76

Rapporti tra imprese del Gruppo e correlate

Con alcune società del Gruppo sono state avviate importanti collaborazioni volte sia ad una ottimizzazione delle strutture di staff sia a collaborazioni in ambito tecnologico ed applicativo.

Le operazioni compiute da AISoftw@re e dalle imprese incluse nel campo di consolidamento con le parti correlate, riguardano essenzialmente le prestazioni di servizio e lo scambio di prodotti software; esse fanno parte della ordinaria gestione e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate tra le due parti indipendenti. Tutte le operazioni poste in essere sono state compiute nell'interesse delle imprese.

Sono di seguito evidenziati gli ammontari dei rapporti di natura commerciale posti in essere con le parti correlate:

	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
Geosim Systems	3.237			3.154
Mindmotion	2.496			2.080
Italia-iNvest	388			242

Le forniture alle società correlate sono state effettuate nell'ambito dei piani di avviamento delle iniziative specifiche delle società stesse, già commentato nella presente relazione, e consentiranno un rapido sviluppo delle loro attività secondo i piani strategici concordati.

Eventi successivi al 31 dicembre 2000

Nuove Acquisizioni e Partecipazioni

Come già indicato nell'introduzione (Partecipazioni societarie successive al 31/12/2000), si riassumono le acquisizioni effettuate nel corso del 2001:

- **Geosim System:** la quota di Infusion in Geosim Systems è passata dal 15,79% al 23,81%; pur essendo aumentata la quota in Geosim Systems la partecipazione di Infusion non è da considerarsi di influenza significativa non essendosi modificati di fatto gli equilibri all'interno della società Geosim;
- **MindMotion:** acquisito, attraverso Infusion, il 19% di Mindmotion;
- **KSTONES:** creata Kstones posseduta per il 100% da AISoftw@re S.p.A.
- **ACS-Sviluppo Italia:** Sviluppo Italia, ACS ed INFUSION hanno siglato un accordo che prevede l'ingresso di Sviluppo Italia, quale nuovo socio di ACS. Con tale accordo Sviluppo Italia acquisirà una partecipazione compresa tra il 26,7% ed il 33,3% e conseguentemente Infusion deterrà una quota di ACS variabile tra il 15.34% ed il 16.86%.
- **Labornet:** come indicato nell'introduzione , si conferma che nel corso del 2001 sono proseguite le attività di perfezionamento contrattuale con AISoftw@re S.p.A.
- **Italia-iNvest:** il Consiglio di Amministrazione di AISoftw@re S.p.A. del 30/1/2001 ha approvato l'accordo siglato tra AISoftw@re, Globalnet Financial e Investor Unlimited, per la conversione delle quote di partecipazione in Italia-Invest detenute da AISoftw@re in quote di GlobalNet Financial.

Il rapporto di conversione per il 20% delle quote di Italia-Invest in portafoglio ad AISoftw@re è stato fissato in 326.000 azioni di GlobalNet Financial. AISoftw@re conferirà tali quote di partecipazione ad Infusion, acceleratore industriale e finanziario del Gruppo.

GlobalNet Financial, quotata sia al NASDAQ che all'AIM di Londra, deteneva, prima di tale transizione, il 40% del capitale di Italia-Invest, portale finanziario di partecipato anche da Investor Unlimited nella stessa percentuale.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nell'anno 2001 si prevede di dar seguito allo sviluppo della società e delle proprie controllate perseguendo i piani definiti a inizio anno. In particolare di seguito segnaliamo alcuni significativi progetti di sviluppo:

Riorganizzazione aziendale

E' stata definita una nuova organizzazione aziendale volta a creare tre strutture distinte (Banking, Medical Imaging, Advanced Software Systems) per renderle autonome nel breve periodo. AISoftw@re si scinderà in tre aree con a capo un responsabile che avrà il compito di integrare e sviluppare un'offerta globale per ogni area di Business rendendosi autonoma in tutte le attività di sviluppo prodotti, commerciale e marketing. Tali responsabili riporteranno direttamente all'Amministratore Delegato di AISoftw@re.

I servizi di staff relativi all'amministrazione e finanza, alla comunicazione, al personale, all'organizzazione, ai sistemi informativi, agli acquisti, ai servizi generali riporteranno direttamente al Direttore Generale di AISoftw@re, e dovranno generare equivalenti servizi a valore aggiunto per le aziende controllate e partecipate.

Al Vice Presidente di AISoftw@re riporterà la struttura di Infusion e lo staff dedicato all'acquisizione e al controllo delle partecipazioni.

Costituiti anche Comitati Strategici Verticali per Area di Business e di un Comitato Strategico di Coordinamento.

Budget 2001

E' stato definito un budget preventivo per il 2001 che stima la crescita del fatturato consolidato al netto delle nuove acquisizioni, di circa il 28% rispetto al 2000 con un EBIT indicativo del 9% del fatturato consolidato 2001.

Risorse umane

Sono state avviate specifiche iniziative da parte di tutte le società del Gruppo al fine di incrementare le risorse tecniche attraverso annunci stampa su quotidiani specializzati.

In particolare con le attività correnti del Gruppo si conferma il piano di recruitment, per l'anno in corso, che prevede un incremento del 35%.

Sistemi informativi

Nell'ambito dei sistemi informativi si prevede un piano finalizzato all'integrazione ed ottimizzazione di tutte le strutture che opereranno in modo sinergico con una struttura centralizzata a Milano, per gli aspetti applicativi/gestionali, e su due poli Milano-Roma per tutti gli applicativi di comunicazione interna/esterna (mail-Internet).

Sedi

Tramite i servizi di staff di AISoftw@re si stanno pianificando un progetto di ampliamento per la sede di Milano ed un progetto per la razionalizzazione delle sedi di Roma (unica sede). E' in fase di completamento l'unificazione in un'unica sede degli uffici di Verona (AISoftw@re) e Vicenza (Program) in un'unica nuova sede ubicata in Vicenza.

Procedure organizzative

A seguito del rilascio delle nuove procedure organizzative avvenuto a fine 2000 per AISoftw@re S.p.A., è previsto il rilascio di ulteriori normative al fine di completare la regolamentazione dei processi aziendali a livello di Gruppo.

Euro

I sistemi informativi e le procedure sono predisposte per poter aderire alle normative europee per l'introduzione dell'EURO.

Azioni Proprie detenute da AISoftw@re S.p.A. e da imprese controllate

AISoftw@re S.p.A., e le sue imprese controllate, non detengono azioni proprie né direttamente né per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

Bilancio Consolidato

Gruppo AISoftw@re

Gruppo AISoftw@re: Stato patrimoniale al 31Dicembre 2000

Gruppo AISOFTW@RE STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2000 LIRE ITALIANE				
ATTIVO		31.12.2000	31.12.1999	
A) Crediti verso soci per versam. ancora dovuti				
Parte già richiamata		-		-
Parte da richiamare				
		-		-
B) IMMOBILIZZAZIONI				
I Immobilizzazioni immateriali				
1	Costi di impianto e ampliamento	38.098.400	22.838.200	
2	Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	7.560.452.541	5.637.073.541	
3	Diritti di brevetto industr.,utilizz.opere d'ingegno	1.212.154.877	232.858.624	
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.404.750	7.192.611	
5	Avviamento	273.700.000	397.600.000	
5bis	Differenze di consolidamento	7.076.047.493	-	
6	Immobilizzazioni in corso e acconti	3.055.966.268	3.061.744.797	
7	Altre	157.226.444	108.509.410	
Totale Immobilizzazioni Immateriali (I)		19.390.050.773		9.467.817.183
II Immobilizzazioni materiali				
1	Terreni e fabbricati	298.883.656	-	
2	Impianti e macchinario	2.570.000	-	
3	Attrezzature industriali e commerciali	-	-	
4	Altri beni	1.038.727.578	251.003.003	
5	Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	
Totale immobilizzazioni materiali (II)		1.340.181.234		251.003.003
III Immobilizzazioni finanziarie				
1	Partecipazioni in:			
a)	Imprese controllate	21.000.000	-	
b)	Imprese collegate	5.428.035.610	3.375.000.000	
c)	Altre imprese	10.438.647.686	12.000.000	
2	Crediti			
a)	Verso Imprese controllate	-	-	
b)	Verso Imprese collegate	-	-	
c)	Verso Imprese controllanti	-	-	
d)	Verso altre imprese oltre 12 mesi	69.666.046	73.451.685	
3	Altri titoli	-	-	
4	Azioni proprie	-	-	
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)		15.957.349.342		3.460.451.685
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		36.687.581.349		13.179.271.872
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I Rimanenze				
1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	
2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	
3	Lavori in corso su ordinazione	0	0	
4	Prodotti finiti e merci	1.590.901.398	711.454.769	
5	Acconti	2.508.958.757	717.792.682	
Totale rimanenze (I)		4.099.860.155		1.429.247.451

Gruppo AISOFTW@RE				
STATO PATRIMONIALE AL 31DICEMBRE 2000				
LIRE ITALIANE				
ATTIVO		31.12.2000		31.12.1999
II Crediti	entro l'esercizio succ.	oltre l'esercizio succ.	entro l'esercizio succ.	oltre l'esercizio succ.
1 Verso clienti	26.769.610.272		15.871.874.703	
2 Verso imprese controllate			-	
3 Verso imprese collegate			792.000.000	
4 Verso imprese controllanti	-		-	
5 Verso altri	4.719.847.385	3.693.015.566	5.469.154.429	1.415.772.594
	31.489.457.657	3.693.015.566	22.133.029.132	1.415.772.594
Totale crediti (II)		35.182.473.223		23.548.801.726
III Attività finanz.che non costituisc.immobilizz.				
1 Partecipazioni in imprese controllate	-		-	
2 Partecipazioni in imprese collegate	-		-	
3 Altre partecipazioni	-		-	
4 Azioni proprie (L. = valore nominale)	-		-	
5 Altri titoli	914.610.485		-	
Totale attività finanziarie (III)		914.610.485		-
IV Disponibilità liquide				
1 Depositi bancari e postali	51.828.555.922		28.567.582.250	
2 Assegni	-		-	
3 Denaro e valori in cassa	13.692.029		8.007.121	
Totale disponibilità liquide (IV)		51.842.247.951		28.575.589.371
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		92.039.191.814		53.553.638.548
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
Ratei attivi	61.602.762		144.602	
Risconti attivi	490.671.720		211.315.025	
Disaggio su prestiti	-		-	
TOTALE RISCONTI ATTIVI (D)		552.274.482		211.459.627
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)		129.279.047.645		66.944.370.047

Gruppo AISOFTW@RE STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2000 LIRE ITALIANE				
PASSIVO		31.12.2000		31.12.1999
A) PATRIMONIO NETTO				
I	Capitale	6.734.447.204		5.769.890.973
II	Riserva da sovrapprezzo azioni	83.915.160.164		46.182.169.397
III	Riserva di rivalutazione	-		-
IV	Riserva legale	14.650.812		14.650.812
V	Riserva per azioni proprie in portafoglio	-		-
VI	Riserve statutarie	-		-
VII	Altre riserve	9.135.215		9.135.215
VIII	Utili (Perdite) portati a nuovo	- 80.333.053		- 48.171.035
IX	Utile (Perdita) del periodo	- 4.286.681.017		- 5.356.197.538
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)			86.306.379.325	46.571.477.824
PATRIMONIO NETTO DI TERZI			1.973.396.821	0
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1	F.di trattamento per quiescenza e obblighi simili	75.600.000		-
2	Fondi per imposte			-
3	Altri accantonamenti	177.454.407		-
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)			253.054.407	0
C) TRATT.DI FINE RAPP.DI LAV. SUBORDINATO			1.765.324.831	841.388.391
D) DEBITI				
		entro l'esercizio succ.	oltre l'esercizio succ.	entro l'esercizio succ.
1	Obbligazioni			oltre l'esercizio succ.
2	Obbligazioni convertibili			
3	Debiti verso banche	21.816.098.968	2.911.454.809	4.046.612.785
4	Debiti verso imprese finanziatori	46.925.518	-	-
5	Acconti	32.186.854	-	-
6	Debiti verso fornitori	6.927.306.791	-	8.732.083.032
7	Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
8	Debiti verso imprese controllate	-	-	-
9	Debiti verso imprese collegate	-	-	-
10	Debiti verso imprese controllanti	-	-	-
11	Debiti tributari	2.930.630.224	508.861.861	1.034.114.683
12	Debiti verso ist. di previd. e sicurezza sociale	862.798.535	178.373.870	332.266.679
13	Altri debiti	2.183.272.666	-	652.493.620
		34.799.219.556	3.598.690.540	14.797.570.799
Totale debiti (D)			38.397.910.096	19.053.820.799
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
	Ratei passivi	144.429.610		312.924.767
	Risconti passivi	438.552.554		164.758.266
Totale ratei e risconti passivi (E)			582.982.164	477.683.033
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)			129.279.047.645	66.944.370.047
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO				
	Beni di terzi in deposito		92.868.530	24.868.530
	Contratto comm. Prod. ODI		1.624.607.428	3.305.840.000
	Canoni per contratti di leasing		1.717.475.958	257.463.120
CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO				3.588.171.650
	Terzi conto beni in deposito	- 92.868.530	-	24.868.530
	Contratto comm. Prod. ODI	-	-	3.305.840.000
	Canoni leasing da liquidare	- 1.624.607.428	-	257.463.120
	Canoni leasing liquidati	-	-	-
		- 1.717.475.958	-	3.588.171.650

Gruppo AISoftw@re: Conto Economico al 31 Dicembre 2000

Gruppo AISOFTW@RE CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2000 LIRE ITALIANE				
	31.12.2000		31.12.1999	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni		39.537.797.710		18.742.937.356
2 Var. rimanenze di prod.in corso, semil. e finiti		-		-
3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione		-		-178.573.000
4 Increm. di immobilizzazioni per lavori interni		4.798.850.254		3.779.829.354
5 Altri ricavi e proventi				
a Altri ricavi e proventi	550.197.474		184.252.897	
b Contributi in conto esercizio	1.056.470.679	1.606.668.153	478.955.655	663.208.552
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		45.943.316.117		23.007.402.262
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6 per mat.prime, sussid., di consumo e merci		7.313.088.531		3.944.977.931
7 per servizi		13.393.840.033		5.821.198.158
8 per godimento di beni di terzi		1.410.111.961		899.678.912
9 per il personale:				
a Salari e stipendi	12.107.364.348		4.778.294.854	
b Oneri sociali	3.306.112.158		1.555.311.966	
c Trattamento di Fine Rapporto	807.332.125		292.436.673	
e Altri costi	15.883.619	16.236.692.250	-	6.626.043.493
10 Ammortamenti e svalutazioni				
a Ammortamento delle immobilizz.ni immateriali	4.900.531.863		3.264.701.787	
b Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	399.186.998		96.948.504	
c Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-	
d Svalut. crediti dell'attivo circ. e delle disp. liquide	155.253.553	5.454.972.414	205.799.979	3.567.450.269
11 Var. rim. mat.prime, sussid. di cons. e merci		106.522.747		257.534.455
12 Accantonamenti per rischi		-		15.822.133
13 Altri accantonamenti		60.000.000		-
14 Oneri diversi di gestione		980.848.856		581.120.416
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)		44.956.076.792		21.713.825.767
Differenza tra valore e costi della prod. A-B		987.239.325		1.293.576.495
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15 Proventi da partecipazioni				
a in imprese controllate				
b in imprese collegate				
c in altre imprese				
16 Altri proventi finanziari da:				
a da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				
c da titoli iscritti nell'attivo circolante	729.372.966			
d proventi diversi dai precedenti	1.125.510.852	1.854.883.818	171.205.332	171.205.332
17 Interessi ed altri oneri finanziari:				
da controllate				
da collegate				
da controllanti				
da altre imprese	1.701.749.024	1.701.749.024	1.244.026.737	1.244.026.737
Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17)		153.134.794		- 1.072.821.405

**Gruppo AISOFTW@RE
CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2000
LIRE ITALIANE**

		31.12.2000	31.12.1999
D) RETTIF. di VALORE di ATTIVITA' FINANZIARIE			
18 Rivalutazioni	-		1.612.544
19 Svalutazioni	171.964.390	-	-
Totale rettifiche di valore (18-19)		- 171.964.390	1.612.544
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
20 PROVENTI			
Proventi straordinari	149.313.669		-
Plusvalenze	20.237.500	169.551.169	-
21 ONERI			
Oneri straordinari	4.287.507.237		6.821.634.815
Minusvalenze	2.489.459		-
Imposte di esercizi precedenti		4.289.996.696	6.821.634.815
Totale delle PARTITE STRAORDINARIE(20-21)		- 4.120.445.527	- 6.821.634.815
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)		- 3.152.035.798	- 6.599.267.181
22 Imposte sul reddito dell'esercizio		1.602.083.501	129.920.000
22a Imposte anticipate		- 730.823.496	- 1.372.989.643
26 UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		- 4.023.295.803	- 5.356.197.538
27 MINORITY INTEREST		263.385.214	
28 UTILE (PERDITA) DEL GRUPPO		- 4.286.681.017	- 5.356.197.538

Si dichiara che il presente Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili.

Milano

Per il Consiglio di Amministrazione
(Prof. Francesco Gardin)

Gruppo AISoftw@re - Rendiconto Finanziario al 31 Dicembre 2000

	31.12.2000	31.12.1999
FLUSSI DI CASSA (1) (L/Milioni)		
Operazioni di gestione reddituale:		
- Utile (perdita)	-4.287	-5.357
- Ammortamenti	5.300	3.362
- Accantonamento T.F.R.	807	275
- Anticipi/Pagamenti T.F.R.	-414	-130
Incrementi/Decrementi dell'attivo e passivo circolante:		
- Variazione delle rimanenze e acconti	-2.671	273
- Variazione crediti verso clienti e società controllate/collegate	-10.106	-3.889
- Variazione crediti verso altri	-1.528	-5.911
- Variazione debiti verso fornitori	-1.805	4.661
- Variazione debiti verso altri	4.725	-1.575
- Variazione ratei/risconti	-236	218
- Variazione Accantonamento fondi rischi	253	0
- Circolante iniziale delle società consolidate nel 2000	1.646	0
Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attività corrente	-8.316	-8.072
Attività di investimento:		
- Variazione immobilizzazioni materiali	-1.488	-52
- Variazione immobilizzazioni immateriali	-7.069	-3.857
- Variazione delle immobilizzazioni finanziarie	-12.497	-3.346
- Costo delle partecipazioni consolidate nel 2000	-10.199	0
- Investimenti iniziali delle società consolidate nel 2000	2.324	0
Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attività degli investimenti	-28.929	-7.255
Attività finanziarie:		
- Variazione dei debiti verso banche	17.769	-7.099
- Incrementi netti dei debiti oltre 12 mesi	-1.345	1.556
- Incrementi altri titoli non immobilizzati	-915	0
- Aumenti di capitale	44.022	49.405
- Variazione patrimonio netto di terzi	263	0
- Attività/debiti finanziari iniziali delle società consolidate nel 2000	-1.481	0
Flusso di cassa derivante (utilizzato) dalle attività finanziarie	58.313	43.862
Incrementi (decrementi) di cassa	21.068	28.535
Banche e cassa all'inizio dell'anno	28.576	41
Banche e cassa all'inizio dell'anno delle società consolidate	2.198	0
Banche e cassa alla fine del periodo	51.842	28.576
Incrementi (decrementi) di liquidità	21.068	28.535

(1) - Le voci sono comprensive delle variazioni dell'area di consolidamento.

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2000

Il Bilancio Consolidato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000 del Gruppo AISoftw@re è stato redatto secondo quanto previsto dagli articoli 25, 43 e 46 del D.lgs. 9/4/91 n° 127.

Inoltre, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2000 è stato redatto in osservanza, oltre che delle norme civilistiche vigenti già citate, anche dei principi contabili emanati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e Ragionieri e, ove mancanti, quelli del International Accounting Standards Committee (I.A.S.C.) al fine di permettere una più completa informativa secondo gli schemi adottati nella più avanzata prassi contabile.

Per quanto attiene alla natura dell'attività del Gruppo, ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, alle spese di ricerca e sviluppo, rapporti con le parti correlate e l'evoluzione prevedibile della gestione, si rinvia al contenuto della Relazione sulla Gestione.

Le informazioni a commento delle voci dello stato patrimoniale e del conto economico sono espressi in milioni di Lire, tenuto conto della rilevanza degli importi nell'ambito delle dimensioni generali del Bilancio.

Non essendo i dati al 31 Dicembre 1999 omogenei, per effetto della modifica dell'area di consolidamento, si è provveduto a fornire, nel commento delle varie voci dello stato patrimoniale e del conto economico, le evidenze dei valori relativi alle società di nuova acquisizione.

Area di Consolidamento

Il bilancio consolidato dell'esercizio 2000, comprende i bilanci d'esercizio della capogruppo AISoftw@re S.p.A., della ODX S.r.l. (già ODS S.r.l.), già consolidate al 31 Dicembre 1999 ed i bilanci d'esercizio delle società costituite o acquisite nell'esercizio 2000: INFUSION S.p.A., Gruppo SE Informatica (SE Informatica S.r.l. e SE Informatica Nord S.r.l.), Gruppo ITACA (ITACA S.p.A. e GSQ Italconsulenze S.r.l.), Farm Multimedia S.r.l. e Program S.r.l. I principali dati delle suddette controllate, consolidate col metodo integrale, si riepilogano di seguito:

Società	Sede	Capitale Sociale L/Milioni	Risultato al 31/12/2000 L/Milioni	Patrimonio Netto 31/12/2000 L/Milioni	Valore della Produzione dell'esercizio 2000	Totale Attivo al 31/12/00	% di possessione
ODX S.r.l.	Milano	180	169	318	5.542	9.554	100%
INFUSION S.p.A.	Milano	16.458	(392)	16.006	0	20.398	99,99%
Gruppo SE Informatica (1)	Carsoli	250	349	1.463	11.645	6.224	60%
Gruppo ITACA (2)	Roma	968	(127)	1.419	4.657	4.878	60%
Program S.r.l.	Vicenza	65	99	523	3.824	3.608	60%
Farm Multimedia S.r.l.	Roma	968	333 (*)	1.503	1.305(*)	2.952	60%

(*) dati riferiti agli ultimi 3 mesi dell'esercizio

(1) Del Gruppo SE Informatica fa parte SE Nord S.r.l. controllata al 51% da SE Informatica S.r.l.

(2) Del Gruppo Itaca fanno parte:

- GSQ S.r.l. controllata al 100% da Itaca S.p.A.;

- Antiquaria S.r.l. controllata al 100% da Itaca S.p.A.; attualmente la società non è operativa e in considerazione anche della scarsa significatività, non è stata consolidata.

Le partecipazioni in:

- Impression S.p.A. (20%);
- Ludonet S.p.A. (35%)

sono state valutate con il metodo del patrimonio netto.

Le partecipazioni in:

- Società Consortile Mo.Ma (2%);
- Global Euronet Group Inc. (0,5%);
- Tiltan Geosim System Ltd (15,79%);
- Advanced Computer System S.p.A. (23%);
- Italia iNvest.com S.p.A. (20%)

sono state valutate al costo.

Il bilancio consolidato dell'esercizio 2000 è redatto sulla base dei bilanci d'esercizio predisposti dagli amministratori delle società controllate ed approvati dai rispettivi Consigli di Amministrazione, opportunamente adattati per uniformarli ai principi di Gruppo. Nel conto economico sono stati inseriti i dati complessivi dell'esercizio 2000 per le società acquisite nel primo semestre 2000, mentre per Farm Multimedia S.r.l., acquisita nel secondo semestre 2000, sono stati inseriti i dati dell'ultimo trimestre 2000 (1/10 – 31/12/2000) in quanto, non erano disponibili i dati relativi, alla data di acquisizione.

Principi di Consolidamento

I principi di consolidamento adottati, in conformità dell'Art. 31 del D. lgs. 127/91 sono di seguito specificati:

- Il valore contabile delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento è stato eliminato a fronte della corrispondente quota di patrimonio netto a seguito dell'assunzione delle attività e passività delle società partecipate secondo il metodo dell'integrazione globale con rilevazione della quota di patrimonio netto e di risultato di competenza degli azionisti di minoranza;
- Il maggior valore pagato rispetto al patrimonio netto contabile delle partecipate alla data di acquisto espresso ai valori correnti, è iscritto alla voce "differenza di consolidamento";
- Le partite di credito e debito, di costi e ricavi, i dividendi e tutte le operazioni di ammontare significativo intercorse tra le società incluse nel consolidamento, sono state eliminate;
- Gli utili e le perdite di importo significativo non ancora realizzate con terzi, derivanti da operazioni fra società del gruppo, vengono eliminate.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati sono conformi a quanto disposto nell'art. 2426 C.C. e non sono stati modificati rispetto a quelli dell'esercizio precedente.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 4° comma, e all'art. 2423 bis 2° comma. Tutte le valutazioni sono state, comunque, effettuate nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'impresa.

1 - Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento, che sono state calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione a decorrere dall'esercizio di imputazione. Nel caso in cui, alla data di chiusura del periodo, il valore delle immobilizzazioni immateriali risulti durevolmente inferiore rispetto a quello di iscrizione, le stesse vengono svalutate. Qualora vengano meno i motivi di una precedente svalutazione, il valore originario viene ripristinato. Più precisamente, i criteri di ammortamento adottati sono i seguenti:

- a) *Costi di impianto e ampliamento*: sono ammortizzati in cinque anni.
- b) *Costi di ricerca e sviluppo e pubblicità*: sono riferiti a costi per la realizzazione di nuovi prodotti software e sono ammortizzati per un periodo non superiore ai cinque anni.
- c) *Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno*: sono riferiti a costi per l'acquisizione del diritto di uso e in alcuni casi di sfruttamento economico di applicazioni e moduli software ottenuti da terzi, e sono ammortizzati per un periodo non superiore ai cinque anni.
- d) *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili*: i costi iscritti in bilancio sono riferiti al deposito e registrazione del nome di alcuni pacchetti software sviluppati internamente, e sono ammortizzati in 3 anni.
- e) *Avviamento*: il costo iscritto in bilancio si riferisce agli importi iscritti a tale titolo nei rispettivi bilanci delle società consolidate e sono ammortizzati sulla stimata vita utile residua.
- f) *Differenza di consolidamento*: a seconda dell'attività di ogni singola società e sulla durata di presunta utilità economica in base alle osservazioni di mercato ed alle aspettative di durata e di sviluppo aziendali che hanno portato a riconoscere tali maggiori valori in sede di acquisizione, viene ammortizzata in un periodo compreso tra sette e dieci anni.
- g) *Immobilizzazioni in corso*: sono riferite a costi per la realizzazione di nuovi prodotti software non ancora completati e che pertanto entreranno in ammortamento nell'esercizio in cui saranno completati.
- h) *Oneri pluriennali*: sono riferiti a costi sostenuti per migliorie su beni di terzi in locazione e ammortizzati da 3 a 6 anni in funzione della durata residua della locazione.

2 - Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e rettifiche dei rispettivi ammortamenti accumulati. Nel caso in cui alla data di chiusura dell'esercizio il valore delle immobilizzazioni risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato attraverso apposita svalutazione. Qualora vengano meno i motivi di una precedente svalutazione, il valore originario viene ripristinato. Gli ammortamenti imputati al Conto Economico sono stati calcolati in modo sistematico e costante, ridotti del 50% per i beni acquisiti nell'esercizio 2000 sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico - tecnica stimata dei cespiti. Le aliquote applicate sono di seguito elencate:

- | | |
|-------------------------------|-----|
| ▪ fabbricati | 3% |
| ▪ impianti e macchinari vari: | 15% |

▪ impianti interni speciali di comunicazione	25%
▪ impianti video	30%
▪ autovetture	25%
▪ arredamenti	15%
▪ macchine elettroniche	20%
▪ mobili ufficio	12%
▪ attrezzature	15%

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al Conto Economico nell'esercizio nel quale vengono sostenuti qualora di natura ordinaria (ovvero capitalizzati se di natura straordinaria).

I beni condotti in locazione finanziaria sono iscritti all'attivo patrimoniale nell'esercizio in cui è esercitato il diritto di riscatto. Nel periodo di locazione l'impegno ad effettuare i relativi pagamenti residui è iscritto nei relativi conti d'ordine. L'applicazione dei principi contabili internazionali dello I.A.S.C. relativi alla contabilizzazione delle operazioni di leasing non produrrebbe effetti significativi.

3 - Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni di collegamento sono valutate secondo il metodo del patrimonio netto; le partecipazioni in altre imprese sono iscritte in bilancio al costo o al valore di sottoscrizione, e svalutate in caso di perdita permanente di valore.

4 – Titoli

Sono valutati al minore tra costo di acquisto e il corrispondente valore di mercato.

5 - Rimanenze

Le rimanenze di prodotti finiti e merci in magazzino, rappresentate da pacchetti software acquistati per la rivendita, sono valutate al minor valore tra costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, determinato secondo il metodo del LIFO, ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

6 - Crediti e debiti

I crediti sono iscritti in bilancio al valore di presunto realizzo determinato quale differenza tra il valore nominale degli stessi e la stima del rischio di inesigibilità dei crediti. I debiti sono esposti al loro valore nominale. I crediti e i debiti in valuta estera sono stati contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; la differenza emergente dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio a crediti e debiti viene rilevata a conto economico come componente di reddito di natura finanziaria.

7 - Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio costi/ricavi.

8 - Patrimonio netto

Tale voce rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e del passivo, determinate secondo i principi ivi enunciati, e comprende gli apporti eseguiti dai Soci all'atto della costituzione e di successivi aumenti di capitale, le riserve di qualsiasi natura, gli utili o le perdite di esercizi precedenti portati a nuovo ed il risultato dell'esercizio 2000; viene inoltre evidenziata, separatamente, la quota di patrimonio netto e di risultato spettante ai terzi.

9 – Fondo per Rischi e Oneri

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli stanziamenti certi o presunti, determinati sulla base di ragionevoli stime di situazioni che possono originare potenziali passività future.

10 - Trattamento di Fine Rapporto per lavoro subordinato

E' calcolato in base alla legislazione vigente e al contratto collettivo nazionale di lavoro del settore di appartenenza, sia per il debito maturato al 31 dicembre 1999, incrementato con gli indici di rivalutazione, sia per la quota di trattamento di fine rapporto di competenza dell'esercizio 2000.

11 - Imposte sul reddito

Le imposte correnti dell'esercizio sono determinate in applicazione alla vigente normativa. I debiti per imposte sono classificati, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce "Debiti Tributari" nel caso di saldo negativo, o nella voce "Crediti verso Altri" nell'attivo circolante nel caso di saldo positivo.

Vengono inoltre rilevate le imposte differite o anticipate sulle differenze temporanee fra i valori di bilancio ed i relativi valori fiscali. Le attività per imposte anticipate vengono rilevate solo se esiste la ragionevole certezza di poterle recuperare in esercizi successivi; le passività per imposte differite vengono rilevate solo se si prevede di doverle effettivamente sostenere.

12 - Ricavi, proventi costi ed oneri

I ricavi, i proventi, i costi e gli oneri vengono rilevati nel rispetto del principio della competenza economica temporale. Le transazioni con società del Gruppo e parti correlate vengono effettuate a condizioni di mercato. I costi sostenuti per l'aumento di capitale connesso alla quotazione al Nuovo Mercato sono stati interamente imputati al conto economico nella voce oneri straordinari.

13 - Contributi in conto esercizio

Sono imputati al conto economico quando il diritto alla loro erogazione è ritenuto definitivo in base a valutazioni oggettive.

Informazioni sullo Stato Patrimoniale

Provvediamo ad illustrare dettagliatamente tutte le voci dell'attivo e del passivo che compongono lo Stato Patrimoniale, indicandoli con le lettere e i numeri di cui agli schemi previsti dall'art. 2424 c.c..

Tutte le cifre riportate di seguito nelle tabelle sono espresse in milioni di lire.

B IMMOBILIZZAZIONI

Nel corso dell'esercizio 2000 le immobilizzazioni immateriali e materiali hanno seguito l'andamento sotto descritto:

B.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Ammontano a Lit. 19.390 Milioni con un incremento netto di Lit. 9.922 Milioni rispetto all'esercizio precedente.

I movimenti intervenuti nell'esercizio sono i seguenti:

Categorie	Costo storico 31/12/99	Variaz. Area consolid.	Increment. al 31/12/00	Decr. 31/12/00	Costo storico 31/12/00	Amm.to cumulato 31/12/99	Variaz. Area consolid.	Increment. 31/12/00	Decr. 31/12/00	Amm.to cumulato 31/12/00	Valore netto al 31/12/00
Costi di impianto e ampliamento	46	66	23	0	135	-24	-48	-25	0	-97	38
Ricerca, sviluppo Pubblicità	13.116	200	5.334	0	18.650	-7.479	-160	-3.450	0	-11.089	7.561
Brevetti e diritti util. Opere dell'ingegno	1.864	1.364	1.266	0	4.494	-1.631	-1.105	-546	0	-3.282	1.212
Concessioni, marchi	14	0	20	0	34	-7	0	-11	0	-18	16
Avviamento	1.239	0	0	0	1.239	-841	0	-124	0	-965	274
Differenza da consolidamento	0	0	7.754	0	7.754	0	0	-678	0	-678	7.076
Immobilizz. in Corso e acconti	3.062	430	2.626	3.062	3.056	0	0	0	0	0	3.056
Altre	314	119	65	8	490	-206	-65	-67	5	-333	157
TOTALI	19.655	2.179	17.088	3.070	35.852	-10.188	-1.378	-4.901	5	-16.462	19.390

Si può rilevare che parte sostanziale degli investimenti aziendali, in ricerca e sviluppo, é destinata alla realizzazione di applicazioni software da proporre sul mercato in licenza d'uso. Le capitalizzazioni dell'esercizio 2000 (Lit. 5.334 milioni) si riferiscono alle capitalizzazioni effettuate nel corso del periodo per il completamento di progetti e tengono conto dei progetti in corso alla fine del 1999 (Lit 3.062 milioni) completati nell'esercizio 2000.

Qui di seguito riportiamo, suddiviso per area di mercato, il dettaglio per progetti software:

Progetti realizzati per il Settore Bancario	Residuo esercizi precedenti	Capitalizzazioni al 31/12/2000	Ammortamenti del periodo	Residuo al 31/12/2000
Daisy	2.018	1.588	1.373	2.233
Flora	79	0	45	34
Per*Fido	913	186	383	716
SEAC	454	23	139	338
MarkMine	0	208	42	166
TOTALE Settore Bancario	3.464	2.005	1.982	3.487
Progetti realizzati per il Settore Medicale	Residuo esercizi precedenti	Capitalizzazioni al 31/12/2000	Ammortamenti del periodo	Residuo al 31/12/2000
DicomWare	1.567	954	678	1.843
Progetti realizzati per il Settore Tecnologie Internet	Residuo esercizi precedenti	Capitalizzazioni al 31/12/2000	Ammortamenti del periodo	Residuo al 31/12/2000
SpaceZoom (Wire)	128	0	42	86
AntiFraud (COLBA)	100	0	50	50
VisualMine (AMODES)	61	0	31	30
K @ Work	282	473	213	542
Libraries	32	0	32	0
VIP	0	1.213	244	969
CORBA	0	234	47	187
Ris WEB	0	404	81	323
Altri Progetti	43	51	50	44
TOTALE Tecnologie Internet	646	2.375	790	2.231
TOTALI	5.677	5.334	3.450	7.561

Per questi progetti si ritiene opportuno prevedere un ammortamento in cinque anni, che è la vita minima utile del prodotto sulla base delle esperienze storiche per i prodotti più maturi commercialmente, e sulla base delle tecnologie particolarmente innovative con cui sono stati realizzati i nuovi prodotti.

La composizione della voce brevetti, diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno, è relativa sostanzialmente all'acquisizione dei diritti di godimento e/o di proprietà di software da terzi. L'incremento dell'esercizio 2000 pari a Lit. 1.266 Milioni (di cui Lit. 750 Milioni derivanti dalle opere d'ingegno riferite allo sviluppo di un portale da parte della società Farm Multimedia S.r.l.) e dovuto all'acquisizione di strumenti software per lo sviluppo delle proprie applicazioni.

La composizione della voce **Avviamento** si riferisce principalmente all'importo corrisposto per le acquisizioni del ramo aziendale relativo alla Realtà Virtuale dalla Artificial Realities Systems S.r.l. (perfezionato nel 1995) ed al ramo aziendale relativo alle attività di "Data Mining" e "Medical Imaging" dalla Advanced Computing Systems S.r.l., perfezionato nel 1996; a partire dall'esercizio 1998, tale importo viene ammortizzato al 10% annuo.

La differenza da consolidamento, di Lit. 7.754 milioni, si è generata a seguito delle nuove acquisizioni dell'esercizio 2000. L'ammortamento della differenza di consolidamento, pari a Lit. 678 milioni, è calcolata con le seguenti aliquote:

- Itaca S.p.A.: è stato calcolato un ammortamento pari al 14,29% su base annua in considerazione del fatto che opera in un settore altamente specialistico, in fortissima espansione nel mondo della progettazione di sistemi della gestione dei satelliti e delle telecomunicazioni. Inoltre progetta

applicazioni di Knowledge Management, di un mercato con forti prospettive nel medio-lungo termine prevedendo, in tal senso uno sviluppo pluriennale.

- SE Informatica S.r.l.: è stato calcolato un ammortamento pari al 10% su base annua in considerazione del fatto che tale società, realizzando progetti informatici per conto di clienti con attività di consulenza per analisi, programmazione e sviluppo con contratti periodici a rinnovo automatico, opera in un mercato focalizzato sui servizi ed è indipendente dall'andamento del mercato dei prodotti software. Si prevede in tal senso uno sviluppo pluriennale.
- Program S.r.l.: è stato calcolato un ammortamento pari al 10% su base annua in considerazione del fatto che tale società sviluppa un prodotto che è leader nel campo della moda, considerato un mercato stabile. Inoltre fornisce prodotti proprietari e servizi innovativi rivolti al mercato nazionale ospedaliero. Prevede manutenzioni con piani a lungo termine; le licenze d'uso hanno una durata di 20 anni.
- Farm Multimedia S.r.l.: è stato calcolato un ammortamento pari al 14,29% su un periodo di 3 mesi (1/10-31/12/2000) in considerazione del fatto che tale azienda, ideando, progettando e realizzando applicazioni per la comunicazione aziendale attraverso strumenti avanzati prevede uno sviluppo pluriennale. Annovera tra i clienti principali: Banca Sella, Rai, Cecchi Gori e De Agostani.
- GSQ S.r.l. società del gruppo Itaca: è stato calcolato un ammortamento pari al 20% su base annua in considerazione del fatto che è una società di consulenza che opera nel campo della certificazione di sistemi qualità ISO 9000.

Qui di seguito riportiamo il dettaglio delle società acquisite nell'esercizio 2000:

Società	Data di acquisto	Quota della Partecipazione	Valore della Partecipazione	Patrimonio netto di riferimento	Differenza di consolidamento	Ammortamento	Valore al 31/12/00
Gruppo SE Informatica	31 Marzo 2000	60%	2.700	1.096	2.042	-204	1.838
Gruppo Itaca	12 Aprile 2000	60%	1.500	1.546	573	-82	491
Program S.r.l.	15 Giugno 2000	60%	3.249	423	2.995	-299	2.696
Farm Multimedia S.r.l.	27 Luglio 2000	60%	2.750	1.171	2.048	-73	1.975
GSQ S.r.l.	12 Aprile 2000	100%	112	16	96	-20	76

Sulla base delle situazioni contabili disponibili, i patrimoni netti di riferimento sono fissati al 1/1/2000 per le società acquisite nel primo semestre e al 30/9/2000 per la Farm Multimedia S.r.l.

La composizione della voce **Immobilizzazioni in corso**, data dagli investimenti aziendali in corso per la realizzazione di applicazioni software, suddivisa per area di mercato, al momento della chiusura dell'esercizio 2000, è la seguente:

Progetti realizzati per il Settore Bancario	Capitalizzazioni al 31/12/00
Per*Fido MK2	436
CRM	485
ADF	330
POSIZIONAMENTO COMPETITIVO	31
RATING VIEW	223
TOTALE Settore Bancario	1.505
Progetti realizzati per il Settore Medicale	Capitalizzazioni al 31/12/00
CARDIONET	81
MURST	155
Totale Settore Medicale	236
Progetti realizzati per il Settore Tecnologie Internet	Capitalizzazioni al 31/12/00
CAVALCADE	41
CORAL	253
KeyNMedia	997
EDITH	24
TOTALE Settore T.I.	1.315
TOTALI	3.056

Tali progetti si riferiscono principalmente, per il settore Bancario, a progettazioni e implementazioni di regole, algoritmi e paradigmi per l'interpretazione automatizzata di informazioni accumulate sui log dei siti internet; per il settore Medicale, alla realizzazione di un "application layer" basato su servizi CORBA per il supporto e lo sviluppo di applicativi di livello superiore ed infine, per il settore Tecnologie Internet, ad una serie di iniziative tecniche, procedurali e metodologiche per razionalizzare e avvicinare i processi di sviluppo e gli standard di qualità definiti a livello Unione Europea (ISO 900X).

B.II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La consistenza delle immobilizzazioni materiali è di Lit. 1.340 Milioni al 31 Dicembre 2000 con un incremento netto di Lit. 1.089 Milioni rispetto all'esercizio precedente.

I movimenti consolidati intervenuti nell'esercizio 2000 sono i seguenti:

Categorie	Costo storico 31/12/99	Variaz. Area consolid.	Increment. al 31/12/00	Decr. al 31/12/00	Costo storico 31/12/00	Amm.to cumulato 31/12/99	Variaz. area consolid.	Increment. al 31/12/00	Decr. al 31/12/00	Amm.to cumulato 31/12/00	Valore netto al 31/12/00
Fabbricati	0	315	0	0	315	0	-6	-10	0	-16	299
Impianti & Macchinari	0	11	0	0	11	0	-9	0	0	-9	2
Altri beni	754	1.448	655	-48	2.809	-503	-902	-389	24	-1.770	1.039
TOTALI	754	1.774	655	-48	3.135	-503	-917	-399	24	-1.795	1.340

La voce altri beni è sostanzialmente costituita dalla strumentazione tecnica e arredamenti per gli uffici.

Le quote di ammortamento sono state calcolate secondo i criteri già esposti nei "criteri di valutazione".

Non sono mai state effettuate rivalutazioni o svalutazioni.

B.III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Il saldo delle immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 15.957 milioni e subisce un incremento di circa Lit. 12.497 milioni rispetto al 31 dicembre 1999.

Le immobilizzazioni finanziarie sono composte da:

B.III.1.a Partecipazioni in imprese controllate

Il saldo al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 21 milioni e si riferisce alla partecipazione totalitaria della controllata Itaca S.p.A. nella società Antiquaria S.r.l. che, non essendo operativa e data la scarsa significatività, non è stata consolidata.

B.III.1.b Partecipazioni in imprese collegate

Il saldo al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 5.428 milioni e risulta incrementato di Lit. 2.053 milioni, rispetto al saldo al 31 dicembre 1999 a seguito di acquisto di imprese collegate per Lit. 5.428 Milioni ed alla riclassifica della società Italia-iNvest ad altre imprese per Lit. 3.375 Milioni, la movimentazione è la seguente:

- **Impression S.p.A.** – In data 27 luglio 2000 (omologa del tribunale del settembre 2000) è stata acquistata una partecipazione pari al 20% con un esborso di Lit. 2.000 milioni e svalutata, al 31 dicembre 2000, per Lit. 172 milioni, per effetto della valutazione secondo il metodo del patrimonio netto, calcolato per un periodo di 3 mesi (1/10-31/12/2000). La società in questione ha sede a Faenza in Via Risorgimento n. 7 con un capitale sociale di Lit. 484 milioni ed è una società che fornisce analisi degli accessi ai siti Internet.
- **Ludonet S.p.A.** – In data 11 dicembre 2000 è stata acquistata una partecipazione pari al 35% con un esborso di Lit. 3.600 milioni. La società in questione ha sede a Roma in Salita Poggio Laurentino n. 22 con un capitale sociale di Lit. 3.001 milioni ed è leader nello sviluppo e gestioni di soluzioni per l'intrattenimento on-line e per le comunità virtuali.

B.III.1.c Partecipazioni in altre imprese

Il saldo al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 10.439 milioni rispetto a Lit. 12 milioni del 31 dicembre 1999, a seguito di acquisizioni per lire 7.048 Milioni ed alla riclassifica di Lit. 3.375 di Italia-iNvest. Le partecipazioni sono le seguenti:

- **Global Euronet Group Inc.** – In data 3 Marzo 2000, è stata acquistata una partecipazione pari al 0,5% con un esborso di Lit. 1.011 milioni. La società in questione ha sede negli USA a Santa Monica (California) al 2425 Olympic Blvd, Suite 660E, ed è una banca di affari operativamente focalizzata sulla tecnologia.
- **Geosim System Ltd** – In data 28 giugno 2000, è stata acquistata una partecipazione pari al 15,79% con un esborso di Lit. 3.036 milioni. La società in questione ha sede in Israele a Beney-Beraq ed è una delle primarie società di software israeliane.
- **Advanced Computer Systems S.p.A.** – In data 7 giugno 2000 è stata acquistata una partecipazione pari al 23% con un esborso di Lit. 3.000 milioni. La società in questione ha sede a Roma in Via Aurelia n. 58 con un capitale sociale di Lit. 3.501 milioni ed è un'azienda privata italiana specializzata nei sistemi di ricezione ed elaborazione delle immagini telerilevate dallo spazio e nella realtà virtuale per la Difesa e lo Spazio. La società è inclusa nelle partecipazioni in altre imprese in quanto AISoftw@re non rivestiva il ruolo di società con influenza significativa stante il piano strategico di ACS che prevedeva l'allargamento della compagine sociale. A seguito degli accordi intervenuti nel dicembre 2000 per l'ingresso di un nuovo socio, la partecipazione di Infusion S.p.A. scenderà sotto la soglia del 20%.

- **Italia iNvest.com S.p.A.** – Partecipazione pari al 20% acquisita il 22 dicembre 1999 per Lit. 3.375 milioni. La società in questione ha sede a Milano in Via S. Vittore al Teatro n. 1/3 ha un capitale sociale di Lit. 1.125 milioni, ed è un "provider" finanziario su internet. La composizione azionaria è composta da Investor Unlimited, Global Net Financial (partecipata tra gli altri da: Banca Commerciale Italiana, Gruppo De Agostini e Investitori Associati). In seguito ad accordi intervenuti durante il mese di dicembre 2000, la partecipazione di AISoftw@re S.p.A. è stata permutata con azioni della società Global Net Financial (azienda dello stesso gruppo), quotata al Nasdaq e AIM in numero pari a 326.000 azioni. Il valore unitario delle azioni è stato valutato con il cambio del dollaro del momento pari indicativamente a 2.155 e valutate quindi a dollari 4.8. Il prezzo di quotazione del titolo della Global Net Financial era circa 2 dollari. Nel bilancio è stata mantenuta la valutazione al costo iniziale di 3.375 milioni di lire in quanto si ritiene che nel concambio non si sia verificata una perdita durevole nel valore considerando la particolarità dell'andamento del mercato borsistico Nasdaq dell'ultimo trimestre 2000 e considerando altresì che la media degli ultimi sei mesi del titolo era di circa 9 dollari USA.

B.III.2.d Crediti verso altre imprese – oltre i 12 mesi

Ammontano complessivamente a Lit. 70 milioni rispetto a Lit. 73 milioni del 31 dicembre 1999, di cui Lit. 31 Milioni derivante dal consolidamento dei crediti verso altre imprese – oltre i dodici mesi, delle società controllate, acquisite nell'esercizio 2000. Tale voce è rappresentata principalmente dal credito d'imposta sull'anticipo TFR (Lit. 34 milioni).

C ATTIVO CIRCOLANTE

C.I. RIMANENZE

C.I.4 Prodotti finiti e merci

La voce è composta da prodotti software finiti e relativi accessori, acquisiti sul mercato internazionale e commercializzati in Italia da AISoftw@re, ODX ed ITACA, nella maggior parte dei casi a fronte di un contratto come Unico Distributore Autorizzato, per un importo complessivo di Lit. 1.591 milioni, con un incremento di circa Lit. 879 milioni rispetto al 31 dicembre 1999, di cui Lit. 651 milioni derivanti dal consolidamento delle rimanenze di prodotti finiti e merci delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000.

Il saldo è posto al netto di un fondo obsolescenza magazzino prodotti (Lit.36 Milioni).

C.I.5 Acconti

Il saldo al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 2.509 milioni rispetto a Lit. 718 milioni del 31 dicembre 1999. Tale voce si riferisce, principalmente all'acconto pagato al fornitore ODI Inc. dalla ODX S.r.l. per un ammontare di Lit.2.486 milioni per la commercializzazione dei relativi prodotti.

C.II CREDITI

C.II.1 Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio

I crediti verso clienti passano da Lit. 15.872 milioni del 31 dicembre 1999 ad un totale di Lit. 26.770 milioni, con un incremento di circa Lit. 10.898 milioni, di cui Lit. 10.115 milioni derivanti dal consolidamento dei crediti delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000, e sono iscritti fra le attività al netto di circa Lit. 954 milioni quale rettifica per rischi di inesigibilità. Nel corso del primo bimestre 2001 sono stati incassati crediti per circa Lit. 2.272 milioni.

Il saldo a fine esercizio è così analizzabile:

Dettaglio	31/12/00	31/12/99
Verso Clienti Italia	27.723	16.288
Verso Clienti Estero	1	321
Subtotale crediti v/clienti	27.724	16.609
Meno: fondo svalutazione crediti	(954)	(737)
Totale crediti v/clienti	26.770	15.872

I crediti verso clienti al 31.12.00 risultano così composti:

Dettaglio	31/12/00	31/12/99
Verso terzi	23.377	13.636
Fatture da emettere a terzi	4.347	2.973
TOTALI	27.724	16.609

I crediti verso terzi comprendono Lit. 2.496 milioni relativi a crediti commerciali verso la società Mindmotion S.r.l e lire 388 milioni relativi a crediti commerciali verso la società Italia-iNvest.com S.p.A..

Il fondo svalutazione crediti presenta al 31.12.00 un saldo di Lit. 954 milioni, di cui Lit. 435 milioni è relativo al fondo svalutazione crediti tassato. Il Fondo svalutazione crediti è stato incrementato di Lit. 217 milioni per adeguarlo alla valutazione del rischio di inesigibilità del credito.

C.II.5 Verso altri

I crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo ammontano al 31 dicembre 2000 a Lit. 4.720 milioni, contro Lit. 5.469 milioni del 31 dicembre 1999, di cui Lit. 1.081 milioni derivanti dal consolidamento dei crediti verso altri delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000 e sono composti da:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Credito per acconto imposte – IRPEG	284	410
Contributi CEE	595	484
Credito per acconto imposte – IRAP	270	384
Anticipo fornitori per servizi	561	4.107
Crediti diversi	272	52
Erario c/ritenute su interessi attivi	258	33
Crediti v/erario per IVA	546	0
Crediti v/erario per Factoring COFIRI	220	0
Crediti v/consociate	1.714	0
TOTALI	4.720	5.470

Tra i crediti verso altri compaiono i contributi CEE per circa Lit. 595 milioni che rappresentano gli importi che verranno incassati nel corso dell'esercizio 2001, relativi ai costi sostenuti nell'esercizio e in anni precedenti per i numerosi progetti finanziati dalla Comunità Europea, e che si concluderanno entro 12 mesi e i crediti verso l'erario per l'anticipo delle imposte per complessive Lit. 554 milioni e i crediti verso consociate costituiti sostanzialmente da crediti verso il cliente Geosim System Ltd. per Lit. 1.698 Milioni.

I crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo ammontano al 31 dicembre 2000 a Lit. 3.693 milioni contro Lit.1.416 milioni del 31 dicembre 1999 e sono sostanzialmente composti da imposte

anticipate per circa Lit. 2.104 milioni e da crediti verso cliente Geosim Systems, per circa Lit. 1.539 milioni, costituiti da crediti commerciali esigibili entro il 30/6/2003.

C.III.5 Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I saldo delle attività che non costituiscono immobilizzazioni ammonta, al 31 dicembre 2000, a Lit. 915 milioni ed è rappresentato dal portafoglio titoli posseduto dalla controllata Program S.r.l.

C.IV Disponibilità liquide

I saldo delle disponibilità liquide ammonta al 31 dicembre 2000 a Lit. 51.842 milioni, contro Lit.28.576 milioni del 31 dicembre 1999, di cui Lit. 980 milioni derivanti dal consolidamento delle disponibilità liquide delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000, e la voce è composta da:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Banche c/c attivi	51.828	28.568
Cassa contanti	13	6
Cassa valute straniere	1	2
TOTALI	51.842	28.576

La variazione nella situazione di liquidità tra i due periodi è dovuta principalmente ai fondi ricavati a seguito dell'aumento di capitale connesso all'ingresso, in data 1 agosto 2000, della capogruppo AISoftw@re S.p.A., alle quotazioni del Nuovo Mercato della Borsa Italiana S.p.A..

D RATEI E RISCONTI ATTIVI

Ammontano a Lit. 552 milioni e riguardano i risconti attivi (Lit. 491 Milioni) per le rate di leasing elaboratori, i canoni di noleggio delle autovetture, le assicurazioni e i bolli delle autovetture, contabilizzati nell'esercizio 2000, ma di competenza dell'esercizio 2001 ed i canoni di manutenzione software, i canoni telefonici ed altri servizi di competenza dell'esercizio 2001 e ratei attivi (Lit. 61 Milioni) relativi principalmente all'accantonamento della quota di interessi su titoli al 31 dicembre 2000.

A PATRIMONIO NETTO

Il riepilogo delle variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto è riportato nel seguente prospetto:

	Capitale Sociale	Riserve	Perdite Pregresse	Risultato del periodo	Patrimonio Netto
Saldi al 31/12/1998	2.550	17	-118	74	2.523
Destinazione del risultato a seguito Assemblea dei Soci		4	70	-74	0
Quotazione Easdaq	3.220	46.185			49.405
Risultato dell'Esercizio				-5.356	-5.356
Saldi al 31/12/99	5.770	46.206	-48	-5.356	46.572
Destinazione del risultato a seguito Assemblea dei Soci		-5.324	-32	5.356	0
Aumento Capitale Sociale per Market Capital	58	1.172			1.230
Frazionamento azioni	45	-45			0
Quotazione Nuovo Mercato della Borsa Italiana S.p.A.	855	41.936			42.791
Aumento gratuito Capitale Sociale	6	-6			0
Risultato del periodo di Gruppo				-4.287	-4.287
Patrimonio Netto di Gruppo al 31/12/00	6.734	83.939	-80	-4.287	86.306

A.I CAPITALE SOCIALE

Durante l'esercizio 2000 il capitale sociale è incrementato da Lit. 5.770 milioni a Lit. 6.734 milioni (Euro 3.478.051,72) e si compone di n. 6.688.561 azioni del valore nominale di Euro 0,52 cadauna. Tale capitale risulta, alla data del 31 dicembre 2000, interamente sottoscritto e versato.

A.II RISERVA DA SOVRAPPREZZO AZIONI

Ammonta al 31 Dicembre 2000 a Lire 83.939 milioni con un incremento di Lit. 37.733 milioni rispetto al 31 dicembre 1999.

Tale incremento è composto da:

- aumento di capitale sociale avvenuto il 10 marzo 2000 per l'ingresso di un nuovo socio (Market Capital) per Lit.1.172 milioni;
- delibera dell'Assemblea dei Soci di AISoftw@re S.p.A. del 4 maggio 2000 che ha deliberato l'utilizzo della riserva sovrapprezzo azioni per coprire la perdita dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 1999 di Lit.5.324 milioni e il frazionamento delle azioni, portando il valore nominale da Euro 2,58 a 0,52 Euro, generando una differenza pari a Lit. 45 milioni imputata a riserva sovrapprezzo azioni.
- quotazione presso il Nuovo Mercato della Borsa Italiana S.p.A. (1 Agosto 2000) con l'emissione di n. 850.000 nuove azioni (valore nominale di Euro 0,52) al valore di Euro 26 per Lit. 41.936 Milioni.

- delibera dell'Assemblea straordinaria dei Soci di AISoftw@re S.p.A. (8 novembre 2000), che ha deliberato l'aumento gratuito del Capitale Sociale utilizzando il Fondo Sovrapprezzo azioni, per Lit. 6 milioni.

A.IV RISERVA LEGALE

Ammonta a Lit. 14 Milioni. Non presenta alcuna variazione rispetto all'esercizio precedente.

A.VII ALTRE RISERVE

Riserva Straordinaria

Ammonta a Lit. 7 Milioni. Non presenta alcuna variazione rispetto all'esercizio precedente.

Riserva da conversione in Euro

Ammonta a Lit. 2 Milioni. Non presenta alcuna variazione rispetto all'esercizio precedente.

A.VIII UTILI/PERDITE PORTATI A NUOVO

Ammontano a Lit. 80 Milioni con un incremento di Lit. 32 Milioni rispetto all'esercizio precedente relativo alle perdite della controllata al 100% ODS S.r.l. (ora ODX).

RACCORDO FRA BILANCIO DELLA CAPOGRUPPO E BILANCIO CONSOLIDATO

	Patrimonio Netto 2000	Risultato dell'esercizio 2000	Patrimonio Netto 1999	Risultato dell'esercizio 1999
AISoftw@re S.p.A.	87.367	-3.257	46.603	-5.324
Apporto delle Società controllate	-521	-490	-32	-32
Eliminazione utili intragruppo della capogruppo	-368	-368	0	0
Adeguamento valore Società collegate	-172	-172	0	0
TOTALE CONSOLIDATO	86.306	-4.287	46.571	-5.356

B FONDI PER RISCHI E ONERI

Nel fondo per trattamento quiescenza e obblighi simili, per Lit. 76 Milioni, sono iscritti gli accantonamenti del fondo TFM a favore degli amministratori.

Gli altri fondi pari a Lit. 177 Milioni si riferiscono al fondo oscillazione cambi.

C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I movimenti intervenuti nell'esercizio sono i seguenti:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Saldo iniziale	841	696
Utilizzi per dimissioni	(314)	(101)
Pagamenti per anticipazioni	(139)	(28)
Incremento del periodo	1.377	274
Saldo finale	1.765	841

L'incremento del periodo è dovuto per Lit. 807 milioni all'accantonamento relativo all'esercizio 2000 e per Lit. 570 milioni al consolidamento dei valori al 31 dicembre 1999 del trattamento di fine rapporto delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000.

Qui di seguito riportiamo la movimentazione relativa alle società controllate acquisite nell'esercizio 2000:

Descrizione	Gruppo SE Informatica	Gruppo Itaca	Program S.r.l.	Farm Multimedia S.r.l.
Saldo al 1 gennaio 2000	292	236	33	9
Utilizzi per dimissioni e/o anticipazioni	(145)	(35)	(4)	(4)
Accantonamento del periodo	284	109	21	11
Saldo finale	431	310	50	16

D DEBITI

Il saldo dei debiti consolidati al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 38.398 milioni, contro Lit. 19.054 milioni del 31 dicembre 1999 di cui Lit. 12.773 milioni derivanti da consolidamento dei debiti delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000. I debiti esigibili entro l'esercizio successivo ammontano a Lit. 34.799 milioni mentre quelli oltre l'esercizio successivo si attestano a Lit. 3.599 milioni.

Descrizione	31/12/00	31/12/99	Variazioni
Debiti verso banche entro 1 anno	21.817	4.047	17.770
Debiti verso banche oltre 1 anno	2.912	4.256	-1.344
Acconti	32	0	32
Debiti verso fornitori	6.927	8.732	-1.805
Debiti tributari	3.439	1.034	2.405
Debiti previdenziali	1.041	332	709
Debiti v/altri finanziatori	47	0	47
Altri debiti esigibili entro 1 anno	2.183	653	1.530
TOTALI	38.398	19.054	19.344

L'incremento dell'indebitamento consolidato complessivo con le banche e gli altri finanziatori al 31 dicembre 2000, di circa Lit. 16.473 milioni, è dovuto all'aggregazione dei debiti con le banche e gli altri investitori derivanti dalle società controllate acquisite nell'esercizio 2000, per circa Lit. 2.442 milioni.

I debiti tributari subiscono un incremento di circa Lit. 2.405 milioni, passando da circa Lit. 1.034 milioni del 31 dicembre 1999 a circa Lit. 3.439 del 31 dicembre 2000.

I debiti tributari si riferiscono a: debiti per IRAP (Lit. 861 milioni), debiti per IRPEG (Lit. 741 milioni), ritenute IRPEF su pagamenti stipendi ai dipendenti e compensi ai lavoratori autonomi (Lit. 767 milioni), I.V.A. saldo al 31 dicembre 2000 (Lit. 729 milioni) e debiti oltre l'esercizio della controllata SE Informatica S.r.l. (Lit. 509 Milioni) per IVA.

Nei debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale, si evidenziano i debiti nei confronti degli Istituti previdenziali ed assistenziali per le retribuzioni del personale presente al 31 dicembre 2000, per un totale Lit. 1.041 milioni rispetto ai Lit.332 milioni del 31 dicembre 1999.

Gli altri debiti ammontano in totale a circa Lit. 2.183 milioni, con un incremento di Lit. 1.530 milioni rispetto al 31 dicembre 1999, e includono tra gli altri : i compensi residui dovuti agli amministratori, (Lit. 78 milioni) e gli emolumenti ai sindaci (Lit. 138 milioni); i debiti nei confronti di dipendenti (Lit. 863 milioni); per le ferie maturate e non godute entro il 31/12/00 (Lit. 444 milioni) e per le note spese da rimborsare (Lit. 198 milioni); i debiti verso alcuni partner europei per contributi da liquidare (Lit. 53 milioni); il debito verso terzi per affitti immobili (Lit. 26 milioni).

E RATEI E RISCONTI PASSIVI

Ratei passivi

I ratei passivi consolidati, che ammontano complessivamente a Lit.144 milioni, si riferiscono agli interessi passivi di competenza al 31 dicembre 2000.

Risconti passivi

I risconti passivi consolidati, che ammontano a Lit. 439 milioni, sono principalmente relativi alle fatture emesse nel corso dell'esercizio 2000, per canoni di manutenzione di prodotti software, di cui parte del ricavo é di competenza del periodo successivo; tale importo comprende inoltre Lit. 105 milioni relativi al conteggio degli interessi passivi impliciti nei crediti esigibili oltre l'esercizio successivo verso la correlata Tiltan Geosim System Ltd.

CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine dell'attivo sono iscritti valori per Lit. 1.717 milioni di cui Lit. 1.624 milioni relativi a canoni di leasing e Lit. 93 milioni a merce di terzi in deposito.

AISoftw@re si è impegnata ad acquistare ed i soci cendenti si sono impegnati a vendere il restante 40% del capitale sociale della Program S.r.l. entro due anni dalla sottoscrizione dell'accordo di cessione quote avvenuto il 15 giugno 2000 ad un prezzo fissato in Lire 2.166 Milioni.

AISoftw@re S.p.A. si è impegnata ad acquistare il 60% della società Labornet, per un investimento pari circa a Lit. 4.200 Milioni, tramite cessione di quote da parte dei soci attuali di Labornet a fronte di nuove azioni di AISoftw@re.

SE Informatica ha in corso un contenzioso dinanzi alla commissione tributaria regionale de L'Aquila avente ad oggetto l'esenzione decennale dal pagamento dell'imposta IRPEG e ILOR ai sensi e per gli effetti della l. 1986/64 e del D.P.R. 1963/601. Nel corso dell'anno 2000 è stato presentato ricorso anche al Ministero delle Finanze e siamo confidenti nell'esito positivo del contenzioso.

Infusion S.p.A. si è impegnata ad acquisire, per proprio conto o per conto di un'altra azienda o istituzione finanziaria da comunicare, un'ulteriore quota nella Geosim System Ltd, al prezzo di 2,5 milioni di dollari che porterà così la partecipazione al 38,46%.

Informazioni sul Conto Economico

Provvediamo ad illustrare dettagliatamente tutte le voci dei costi e dei ricavi relativi al Conto Economico, indicandoli con le lettere e i numeri di cui agli schemi previsti dall'art. 2425 c.c..

Tutte le cifre riportate di seguito nelle tabelle sono espresse in milioni di lire.

A VALORE DELLA PRODUZIONE

A.1 RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

L'attività aziendale consolidata dell'esercizio 2000, così come è avvenuto per l'analogo periodo precedente, è stata ripartita in tre aree di mercato, raggruppando nell'area bancaria la realizzazione delle applicazioni software e dei servizi erogati alle banche nel settore del credito oltre che la realizzazione del progetto di Tesoreria Integrata e la realizzazione di progetti specifici ad alto valore aggiunto; nell'area medica la realizzazione di prodotti per la gestione delle immagini radiografiche per il settore ospedaliero pubblico e privato; mentre nell'area tecnologie internet sono stati raggruppati la consulenza di progetti di natura innovativa, utilizzando tecnologie internet per clienti specifici o specifiche nicchie di mercato nei settori industriali e pubblico.

E' stato comunque mantenuto un forte presidio in qualità di "competence center" trasversale sulle varie aree per quanto concerne le "Tecnologie ad oggetti".

Consolidando i ricavi delle vendite e delle prestazioni delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000, per Lit. 2.120 milioni nella Business Unit Medical Imaging e per Lit. 17.771 milioni nella Business Unit Tecnologie Internet, la suddivisione, per area, è la seguente:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Area Tecnologie Internet	26.666	8.995
Area Medical Imaging	7.774	4.482
Area Banking	5.098	5.266
TOTALI	39.538	18.743

A.4 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

La variazione in aumento che si riscontra nelle capitalizzazioni di progetti ad investimento pluriennale rispetto all'esercizio precedente è pari a Lit. 1.019 milioni in termini assoluti. Il saldo al 31 dicembre 2000 delle capitalizzazioni di progetti è di Lit. 4.799 milioni di cui Lit. 520 milioni derivanti dal consolidamento degli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000; i progetti in corso, che verranno terminati nell'esercizio 2001 ammontano a circa Lit. 3.056 milioni.

A.5 ALTRI RICAVI E PROVENTI

A.5.a Altri ricavi e proventi

Il saldo degli altri ricavi e proventi al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 550 milioni, rispetto a Lit. 184 milioni del 31 dicembre 1999, di cui Lit. 395 milioni derivanti dal consolidamento degli altri ricavi e proventi delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000 e sono relative, in prevalenza, da sopravvenienze attive (Lit. 192 milioni) ed a rimborsi spese da clienti (Lit. 254 Milioni).

A.5.b Contributi in conto esercizio

Si riferiscono a contributi a fondo perduto ottenuti dalla Comunità Economica Europea per Lit. 1.056 milioni per la realizzazione di progetti di ricerca; subiscono un incremento rispetto all'esercizio 1999 di circa Lit. 578 milioni.

B COSTI DI PRODUZIONE

B.6 PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

Il saldo al 31 dicembre 2000, di Lit 7.313 milioni, di cui Lit. 1.086 milioni derivanti dal consolidamento dei costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000, è sostanzialmente riconducibile agli acquisti di pacchetti software destinati alla rivendita per Lit. 7.006 milioni

L'incremento, pari al Lit. 3.368 milioni rispetto al corrispondente periodo del 1999, è dovuto agli acquisti di software effettuati dalla nostra controllata ODX S.r.l..

B.7 PER SERVIZI

Il saldo consolidato alla fine dell'esercizio 2000 ammonta a Lit. 13.394 milioni, contro Lit. 5.821 milioni del 31 dicembre 1999, con un incremento di Lit. 7.573 milioni, di cui Lit. 6.763 milioni derivanti dal consolidamento dei costi per servizi delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000, ed è così composto:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Consulenze tecniche	6.069	2.993
Emolumenti amministratori	2.019	325
Emolumenti sindaci	169	75
Spese viaggi e trasferte dipendenti	1.275	544
Altri costi del personale	801	37
Consulenze amministrative e legali	1.358	167
Altri costi	1.703	1.680
TOTALI	13.394	5.821

I costi, rispetto all'esercizio 1999 hanno subito un incremento dovuto principalmente al consolidamento dei costi per servizi delle società controllate. Le variazioni principali rispetto all'esercizio 1999 si possono così riassumere:

- **Consulenze tecniche:** a livello consolidato risulta un incremento rispetto al 31 dicembre 1999 mentre, analizzando le singole società rileviamo che i costi per consulenze tecniche sono inferiori rispetto ai singoli periodi precedenti.
- **Emolumenti amministratori e sindaci:** nell'esercizio 2000, a fronte dell'attribuzione di nuovi incarichi all'interno dei consigli di amministrazione, questa voce di spesa è stata riallineata alle nuove esigenze del Gruppo, ed è così suddivisa:

Emolumenti amministratori		Emolumenti Sindaci	
AISoftw@re	Lit. 778 Milioni	AISoftw@re	Lit. 90 Milioni
ODX:	Lit. 346 Milioni	Infusion	Lit. 19 Milioni
SE Informatica:	Lit. 286 Milioni	ITACA:	Lit. 29 Milioni
ITACA:	Lit. 176 Milioni	PROGRAM:	Lit. 24 Milioni
PROGRAM:	Lit. 300 Milioni	FARM	Lit. 7 Milioni
FARM	Lit. 133 Milioni.		

Tali importi comprendono Bonus, Fringe Benefit ed altri incentivi.

- **Altri costi del personale:** l'incremento registrato nell'esercizio 2000 è dovuto, principalmente, alla ricerca di personale effettuata utilizzando società specializzate nel recruiting per Lit. 295 milioni ed ai costi mensa per Lit. 437 milioni.

B.8 PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Il saldo al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 1.410 milioni evidenziando un incremento rispetto all'esercizio 1999 pari a Lit. 510 milioni, di cui Lit. 527 milioni derivanti dal consolidamento dei costi per godimento beni di terzi delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000, ed è principalmente composto da affitti passivi (Lit. 639 milioni), noleggio autovetture (Lit. 326 milioni) e canoni di leasing (Lit. 434 milioni).

B.9 SPESE PER IL PERSONALE

Ammontano complessivamente, al 31 dicembre 2000, a Lit. 16.237 milioni, con un incremento di Lit. 9.611 milioni rispetto all'esercizio 1999, di cui Lit. 7.568 milioni derivanti dal consolidamento delle spese per il personale delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000.

I dipendenti in forza al 31 dicembre 2000, consolidando i dati delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000, risultano essere pari a n. 269 unità, di cui n. 258 impiegati e n. 11 dirigenti; pertanto si segnala un incremento di n. 195 unità rispetto al 31 dicembre 1999, di cui n. 177 unità delle società controllate (2 dirigenti e 193 impiegati).

La media dell'esercizio 2000 risulta essere di 228 unità, di cui 219 impiegati e 9 dirigenti.

B.10 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Ammontano a Lit. 5.455 Milioni con un incremento di Lit. 1.888 Milioni rispetto all'esercizio precedente di cui Lit. 1.394 Milioni derivante dal consolidamento degli ammortamenti e svalutazioni delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000.

Sono costituiti dalle quote di competenza dell'esercizio degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e dalla svalutazione di crediti commerciali.

- Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali ammontano a Lit. 4.901 milioni di cui Lit. 1.020 Milioni derivante dal consolidamento degli ammortamenti e svalutazioni delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000 e sono dettagliati alla voce "Immobilizzazioni Immateriali" dello Stato Patrimoniale.

- b) Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ammontano a Lit. 399 milioni di cui Lit. 294 Milioni derivante dal consolidamento degli ammortamenti e svalutazioni delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000 e sono dettagliati alla voce "Immobilizzazioni Materiali" dello Stato Patrimoniale.
- d) La svalutazione dei crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide ammontano a Lit. 155 Milioni (Lit. 206 Milioni nel 1999) e sono esclusivamente relativi all'adeguamento delle svalutazione sui crediti commerciali dell'esercizio.

B.11 VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DELLE MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI

Il saldo consolidato di Lit. 107 Milioni al 31 Dicembre 2000 rappresenta la differenza tra le scorte finali ed iniziali dei pacchetti software commercializzati al netto dell'accantonamento per obsolescenza del magazzino.

B.14 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il saldo consolidato al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 981 milioni con un incremento di Lit. 400 milioni rispetto al 31 dicembre 1999, di cui Lit. 388 milioni derivanti dal consolidamento degli oneri diversi di gestione delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000.

Le posta principale che compone gli oneri diversi di gestione si riferisce alle sopravvenienze passive per circa Lit. 821 milioni.

C PROVENTI E ONERI FINANZIARI

C.16.d PROVENTI FINANZIARI DIVERSI

Il saldo consolidato al 31 dicembre 2000, che è pari a Lit. 1.855 milioni, subisce un incremento di Lit. 1.684 milioni, rispetto al 31 dicembre 1999, di cui Lit. 130 milioni derivanti dal consolidamento dei proventi finanziari diversi delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000.

La composizione è la seguente:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Interessi attivi c/c bancari	959	122
Altri interessi	735	0
Differenze cambio attive	161	49
TOTALI	1.855	171

L'incremento degli interessi attivi è dovuto sostanzialmente all'impiego di disponibilità liquide.

C.17 INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

Il saldo consolidato di questa voce al 31 dicembre 2000 è pari a Lit. 1.702 milioni con un incremento di Lit. 458 milioni rispetto all'analogo periodo precedente, di cui Lit. 281 milioni derivanti dal consolidamento degli interessi ed altri oneri finanziari delle società controllate acquisite nell'esercizio 2000.

La composizione è la seguente:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Interessi passivi bancari su c/c	991	807
Differenze cambio passive	399	143
Interessi passivi su mutuo	246	204
Interessi passivi da fornitore	16	62
Interessi e spese factoring	50	28
TOTALI	1.702	1.244

D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

D.19.a SVALUTAZIONE DI PARTECIPAZIONI

Il saldo al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 172 milioni, e si riferisce all'importo della svalutazione calcolata sulla partecipazione della collegata Impression S.p.A., per adeguare la valutazione al metodo del patrimonio netto .

E PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

E.20 PROVENTI STRAORDINARI

Il saldo al 31 dicembre 2000, per Lit. 170 milioni, rappresenta, principalmente, plusvalenze su titoli.

E.21 ONERI STRAORDINARI

Il saldo al 31 dicembre 2000 per Lit. 4.290 milioni è rappresentato dal costo che la società ha dovuto sostenere nell'arco del secondo semestre 2000 per la quotazione al Nuovo Mercato della Borsa Italiana di Milano per circa Lit. 3.319 milioni e da una svalutazione del monte titoli per circa Lit. 239 milioni.

E.22 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Il calcolo delle imposte di Gruppo è il seguente:

IRAP per Lit. 861 milioni, di cui Lit. 441 milioni derivante dal calcolo delle imposte delle società controllate acquisite nel primo semestre 2000.

IRPEG per Lit. 741 milioni, di cui Lit. 528 milioni derivante dal calcolo delle imposte delle società controllate acquisite nel primo semestre 2000.

IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE per Lit. 731 Milioni.

E.26 RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il Conto Economico chiude con una perdita consolidata, dopo le imposte, di Lit. 4.287 milioni e trova riscontro nello Stato Patrimoniale.

Altre informazioni

I compensi spettanti agli amministratori e sindaci della capogruppo per lo svolgimento delle proprie funzioni anche nelle altre imprese incluse nel consolidamento, ammontano rispettivamente a Lit. 778 Milioni e Lit. 146 Milioni

AISoftw@re S.p.A.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

AISOFTW@RE S.P.A.

Le aree di Business

Le Aree di Business nelle quali opera la società, sono perfettamente coincidenti con quelle del Gruppo, e su tali aree è focalizzata la struttura organizzativa tecnica e commerciale divisa in 3 Business Units: Banking & Insurance, Medical Imaging, Advanced Software Systems.

L'offerta prodotti e servizi sviluppati ed erogati dalla società, è stata già descritta nel corrispondente capitolo relativo alle Aree di Business del Gruppo.

In particolare, essendo la Business Unit Banking & Insurance l'unica componente della equivalente Business Area del Gruppo, tutti i prodotti e servizi precedentemente descritti sono riconducibili alla società.

La Business Unit Medical Imaging, pur essendo proprietaria dei soli prodotti Dicomware, veicola sul mercato anche l'offerta della società controllata Program.

La Business Unit Advanced Software Systems, rispetto all'offerta della equivalente Business Area del Gruppo, è focalizzata alla fornitura di soluzioni e servizi di system integration, portali, business to business, knowledge management e application server.

Lo Scenario

Essendo i mercati di riferimento perfettamente coincidenti con quelle delle tre Aree di Business definite a livello di Gruppo, tutto quanto in precedenza illustrato è da considerarsi valido anche per la società.

Le prospettive di sviluppo

Poiché la società ricopre il ruolo di capogruppo, ricade nell'ambito della propria responsabilità l'identificazione e la selezione delle aziende verso le quali implementare la strategia del Gruppo per l'acquisizione di partecipazioni di controllo. Si faccia riferimento per quanto riguarda la politica delle acquisizioni a quanto illustrato a livello di Gruppo.

Oltre a questa prospettiva di sviluppo, orientata alla rapida crescita esterna, resta confermata la linea di crescita interna attraverso investimenti di ricerca e sviluppo per integrare e applicare nuove tecnologie, ed espandersi sul mercato nazionale ed internazionale.

Questo obiettivo viene perseguito utilizzando al massimo le possibili sinergie di prodotto e rete distributiva con le aziende delle quali sono state, o saranno acquisite, quote di controllo.

I dati significativi

La tabella di seguito riportata evidenzia sinteticamente i risultati dei principali dati economici, patrimoniali e finanziari consolidati di AISoftw@re S.p.A. confrontati con i rispettivi risultati dell'esercizio 1999, chiuso al 31 Dicembre 1999:

L/milioni	31 dicembre 2000	31 dicembre 1999
Ricavi totali	18.232	15.608
di cui Ricavi netti	16.592	15.027
di cui Altri ricavi e finanziamenti	1.640	581
Risultato operativo lordo (EBITDA)	3.462	4.686
Risultato operativo netto (EBIT)	-599	1.139
Risultato delle gestione ordinaria (1)	-176	125
Risultato netto	-3.257	-5.324
Patrimonio netto	87.367	46.603
Totale attivo	110.048	65.187
Capitale sociale	6.734	5.770
Capitale circolante netto	58.169	24.894
Cash flow (2)	804	-1.783
Capitale fisso	47.281	17.204
Investimenti	33.590	9.448
Disponibilità liquide (a)	43.214	29.073
Debiti finanziari a breve termine (b)	-12.247	-3.702
Debiti finanziari a medio/lungo termine (c)	-2.725	-4.256
Posizione finanziaria netta (3)	28.242	21.115

(1) Il risultato della gestione ordinaria comprende il risultato operativo netto ed il risultato delle gestione finanziaria ordinaria al netto delle relative imposte

(2) Il Cash flow è calcolato come somma del risultato netto più gli ammortamenti e le svalutazioni

(3) Il Posizione finanziaria netta = a - (b + c)

Il **valore della produzione** risulta incrementato di circa il 16%. in particolare il valore dei "Ricavi netti delle vendite e delle prestazioni", che alla fine dell'esercizio 1999 ammontava a 15.027 milioni di lire, nel bilancio dell'esercizio 2000 risulta pari a 16.592 milioni di lire, con una crescita pari al 10,4%. Tale incremento è dovuto principalmente allo sviluppo dell'attività relativa alle Business Unit Medical Imaging.

La crescita dei **costi di produzione** nell'esercizio 2000, come evidenziato in nota integrativa, risulta essere pari a circa il 26,6%. L'incremento dei costi è stato determinato dalla crescita delle risorse produttive. In particolare i costi del personale sono cresciuti del 37% pari a Lit. 8.194 milioni. I costi per servizi (consulenze tecniche esterne, consulenze commerciali e consulenze necessarie per consentire una rapida crescita strutturale dell'Azienda) sono cresciuti del 13% pari a Lit. 5.774 milioni. I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono cresciuti del 23% pari a Lit. 3.288 milioni.

Risultato operativo lordo (EBITDA)

L'EBITDA dell'esercizio 2000 si è attestato su un valore di circa 3,462 Miliardi di lire pari al 19% dei ricavi. Nel 1999 tale margine risultava pari al 30% dei ricavi.

Risultato operativo netto (EBIT)

Per quanto riguarda l'EBIT AISoftw@re S.p.A. ha registrato una perdita di Lit. 599 milioni, pari al 3% dei ricavi, rispetto all'utile del 1999 di Lit. 1.139 milioni, pari al 7% dei ricavi.

Per le analisi delle altre voci si rimanda alle informazioni sullo Stato Patrimoniale e sul Conto Economico della nota integrativa.

Eventi salienti della gestione

Il bilancio dell'esercizio 2000, chiuso al 31 dicembre 2000 evidenzia una perdita di Lire 3.257 milioni, con un valore della produzione di circa 22.520 milioni di lire e con ricavi per vendite e prestazione di servizi di circa 16.592 milioni di lire.

Come già indicato in altri punti della presente relazione, nel corso dell'anno è stata conclusa la quotazione di AISoftw@re S.p.A. al Nuovo Mercato Borsa Italiana. I costi straordinari per tale quotazione sono stati interamente spesati nell'anno ed ammontano a circa 3,319 Miliardi di lire.

AISoftw@re è cresciuta e si è sviluppata seguendo le linee programmatiche previste in tutti i settori di mercato ove è presente.

L'andamento dei ricavi per ogni Business Unit è esposto nel commento del conto economico in nota integrativa.

Banking & Insurance

Nel corso del 2000, i ricavi della Business Unit Banking & Insurance di AISoftw@re hanno registrato una flessione del 3% rispetto al 1999 passando da 5,266 a 5,098 Miliardi di lire.

Tale risultato trova riscontro nel cambiamento di strategia, avviata nel corso del secondo semestre, dell'offerta della Business Unit che è passata da una offerta di prodotti specialistici ad una offerta di soluzioni globali (prodotti, servizi e consulenza) sia per l'area dei Crediti sia per l'area della Finanza. Le nuove offerte, che si identificano con il Global Credit Management ed il Global Finance Management, consentono di proporre soluzioni 'innovative' ed in linea con le direttive recenti emanate in merito al controllo del rischio globale.

In particolare per quanto riguarda il Global Credit Management, la cui offerta è stata messa a punto nel primo semestre, si sono già ottenuti significativi risultati a partire dal quarto trimestre e si sono potuti siglare importanti accordi di collaborazione, quali:

- l'accordo quadro con la "Associazione Nazionale fra le Banche Popolari" (ANBP) per la diffusione della soluzione applicativa nell'ambito della valutazione del merito di credito denominata Per*fido, presso gli Istituti di Credito facenti parte dell'Associazione.

Tale accordo consente di fornire, agli istituti facenti parte dell'Associazione, il prodotto Per*fido integrato con il Rating di Rischio Semi Specifico oltre che i servizi professionali associati al prodotto.

- Nel quarto trimestre AISoftw@re ed Euros Consulting hanno siglato un accordo di collaborazione per promuovere e proporre al mercato bancario una "Soluzione complessiva" per il credit risk management.

In particolare Euros Consulting metterà a disposizione le competenze e le esperienze maturate nell'ambito della consulenza metodologica ed organizzativa idonee ad assistere le banche italiane nello sviluppo di sistemi per la gestione del rischio di credito attraverso progetti di Credit Risk Management. Nel contempo AISoftw@re offrirà soluzioni applicative e servizi professionali finalizzati alla gestione dell'Internal Rating utilizzando una propria soluzione applicativa.

L'offerta Global Finance Management si è resa disponibile a fine anno e se ne positivi ritorni a partire dal 2001.

Nell'ambito della fornitura di software applicativo per la tesoreria, è stata conclusa con successo l'installazione della nuova versione di "Daisy", sistema software di tesoreria integrata, presso uno dei più importanti istituti bancari tedeschi.

Medical Imaging

Il settore Medical Imaging ha registrato in AISoftw@re una crescita significativa dei ricavi pari al 57,6% passando da 4,481 a 7,064 Miliardi di lire.

Nel secondo semestre è stato siglato l'accordo pluriennale con EASTMAN KODAK S.A. per la licenza di vendita in esclusiva nei paesi dell'Unione Europea, Svizzera, Norvegia e Islanda della soluzione DicomWare per la diagnostica di immagini radiologiche digitali.

Ciò costituisce un ulteriore passo verso la realizzazione della strategia di AISoftw@re volta al potenziamento della propria presenza in questo settore di mercato per mantenere il vantaggio competitivo dell'attuale posizione di leadership tecnologica.

L'offerta della Business Unit Medical Imaging è stata completata e rafforzata con l'inserimento nel Gruppo AISoftw@re di Program S.r.l., società specializzata nella gestione delle immagini medicali ospedaliere complementari all'offerta di AISoftw@re.

Come già descritto per il Gruppo AISoftw@re, particolarmente significative sono state le attività sinergiche intraprese nel secondo semestre con Program.

Advanced Software Systems

Il settore Advanced Software Systems ha registrato una flessione dei ricavi del 16,1% passando da 5,279 a 4,429 Miliardi di lire

Nel 2000 si è consolidata e rafforzata l'offerta sul Knowledge Management e si è avviato un progetto volto ad integrare ed unificare tutte le aree del Gruppo che producevano questa tecnologia con l'obiettivo di creare un'offerta globale che fosse estremamente competitiva rispetto ai competitors presenti sul mercato. Tale lavoro ha reso possibile la creazione, a Gennaio 2001, di Kstones che raccoglie tutte le soluzioni del gruppo relative al Knowledge Management ed in particolare K@work della Business Unit Advanced Software Systems di AISoftw@re e Keynmedia di proprietà di ITACA.

E' stato avviato un progetto d'impresa promosso da AISoftw@re e da Alétheia (primaria società di consulenza) con il coinvolgimento istituzionale del DISCO (Dipartimento di Informatica Sistemistica e Comunicazione) dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca. Tale progetto prevede la creazione di una Scuola d'Eccellenza in "Management e Innovazione Tecnologica" per preparare figure professionali come Manager, Project Leader e Progettisti mettendole in grado di muoversi negli scenari emergenti dei sistemi tecnologici, di business e organizzativi. La Scuola d'Eccellenza, aperta a tutte le aziende del settore, consentirà di conseguire un Master dopo un percorso formativo perfettamente integrato con l'attività lavorativa.

Sono inoltre stati acquisiti numerosi contratti nell'ambito della consulenza e sviluppo di sistemi applicativi basati su Web e nello sviluppo di servizi informativi.

E' stato realizzato un servizio ASP rivolto al settore recruitment per la profilazione on-line di candidati. Tale sistema diventerà la piattaforma di base per l'offerta della Società Mindmotion che si indirizzerà non solo al mercato del recruitment ma anche ad altri settori.

Stagionalità

Le vendite di AISoftw@re confermano l'andamento storico che è caratterizzato da una stagionalità nelle vendite dei prodotti che si concentrano nel secondo semestre.

La tendenza, che la società giudica tipica del settore di appartenenza, è amplificata dalla stagionalità del mercato di riferimento, specialmente nel settore bancario, e dalla tipologia di attività di vendita dei prodotti.

Investimenti

Per quanto riguarda gli investimenti per acquisizioni si rimanda al commento per singole società esposto nell'introduzione e nella nota integrativa.

Nel corso dell'anno sono stati effettuati investimenti interni per lo sviluppo dei prodotti per un importo capitalizzato di circa 4,2 Miliardi di lire.

Riportiamo di seguito una breve descrizione degli investimenti nei prodotti più significativi per ogni area di business.

Banking & Insurance

Prodotti dell'offerta Global Risk Management

- **PER*FIDO MK2:** modulo aggiuntivo di analisi specifico per il bilancio delle cooperative; schemi di indagine applicati alle aziende di tipo industriale governate da una normativa specifica che influisce anche sulla redazione del bilancio.
- **CRM:** prodotto per la valutazione del rischio di credito (VAR) basato sul modello del Credit Risk Plus della Credit Swiss First Boston. Lo strumento consente la valutazione del VAR del portafoglio credito, la simulazione del pricing e la determinazione del RAROC.
- **RATING PLUS:** prodotto che consente la classificazione e la segmentazione della clientela bancaria in classi di rating omogenee e l'attribuzione di un tasso di recovery ad ogni linea di affidamento. Inoltre integra tali valutazioni con l'andamento settoriale.
- **ADF:** modulo di valutazione dei rischi di mercato che è stato pensato in ottica di presentazione del CRM per generare un prodotto di monitoring dei rischi del comparto bancario come ulteriore componente di risk plus.
- **RATING VIEW:** prodotto che consente di navigare sulla base di dati di Rating Plus aggregando le informazioni secondo le viste logiche che meglio rispondono ad esigenze di indagine della direzione.

Prodotti dell'offerta Global Finance Management

- **DAISY:** nuovo Modulo per la gestione della Liquidità come estensione delle funzionalità dell'applicativo money market

Medical Imaging

- **MURST:** sistema per la simulazione tridimensionale a supporto della chirurgia (progetto cofinanziato con il MURST)

- **Cardionet:** sistema informativo multimediale per reparti di cardiologia: applicazioni gestionali cliniche e gestionali a supporto delle diagnostiche per immagini.
- **RIS Web:** estensione per accesso ai sistemi del Radiological Information Systems (RIS) via Internet e Intranet
- **Dicomware:** nuova versione del sistema di archiviazione portabile su tutti i sistemi operativi di base (Windows NT, Linus, UNIX)

Advanced Software Systems

- **CORAL:** librerie di moduli software riutilizzabili sia per lo sviluppo di prodotti propri che a supporto di progetti clienti (librerie: Boot Server, Event Channel, Log Server, Property Server, Query Server).

Personale

E' stata messa a punto un'intensa attività di Recruitment per l'assunzione di figure qualificate in ambito tecnico, commerciale e per funzioni di staff.

La tabella seguente esplicita l'incremento delle risorse rispetto al 1999:

AISoftw@re	Dipendenti	Collaboratori	Totale
31/12/99	69	16	85
31/12/00	86	24	110
Numero medio dipendenti disponibili	78		

Stock Option

In data 22 febbraio 2000, il Consiglio di Amministrazione ha varato un piano di stock-option. a favore del Management, dei dipendenti e dei collaboratori del proprio Gruppo con l'obiettivo di incentivare e fidelizzare tutte le risorse aziendali.

Il piano prevede una emissione azionaria complessiva pari a 250.000 azioni ed è stata effettuata una erogazione iniziale esercitabile a 12, 24, 36 mesi.

I criteri di attribuzione definiti per la ripartizione delle quote delle stock-option prevedono tre variabili base: il livello di responsabilità e competenza ricoperti nella società, il livello di inquadramento e l'anzianità aziendale.

Tale piano è stato annullato e rimesso nel secondo semestre.

In data 8 settembre 2000 il Consiglio di Amministrazione di AISoftw@re S.p.A ha approvato la proposta in assemblea di un nuovo piano di stock option e l'assegnazione gratuita di azioni a favore dei dipendenti e dirigenti assunti con contratto a tempo indeterminato, amministratori con cariche operative e collaboratori esterni appartenenti al Gruppo AISoftw@re. Nel contempo ha ravvisato l'opportunità di proporre in Assemblea la revoca del precedente piano deliberato dall'Assemblea straordinaria in data 4 maggio 2000. I fattori che hanno determinato l'esigenza del nuovo piano sono stati fondamentalmente: la nuova realtà

del Gruppo raggiunta tramite l'incremento considerevole della dinamica aziendale in termini di assunzioni interne e di acquisizioni di maggioranza di nuove società, la disponibilità di uno strumento competitivo di fidelizzazione del personale e la disponibilità di un incentivo per le nuove assunzioni.

Il nuovo piano prevede una emissione azionaria complessiva pari a 350.000 azioni.

E' stato proposto dal CdA che le azioni e il piano di Stock Option vengano destinate come segue:

- Assegnazione gratuita di azioni al personale dipendente con contratto di lavoro a tempo indeterminato e ai dirigenti della Capogruppo quale riconoscimento del fattivo contributo allo sviluppo della Società nell'ultimo periodo per un valore massimo equivalente di Lire 4 milioni pro capite. Il numero delle azioni corrispondente verrà calcolato utilizzando la media dei prezzi ufficiali del Nuovo Mercato dell'ultimo mese;
- Piano di Stock Option per i dipendenti e i dirigenti assunti con contratto a tempo indeterminato, amministratori con cariche operative e collaboratori esterni del Gruppo - I criteri di attribuzione definiti per la ripartizione del numero di azioni prevedono tre variabili base: il livello di responsabilità e competenza ricoperti nella Società, il livello di inquadramento e l'anzianità aziendale. Il piano dà diritto all'esercizio del diritto d'opzione nei prossimi tre anni. Il prezzo d'esercizio del diritto sarà calcolato considerando la media dei prezzi ufficiali del Nuovo Mercato dell'ultimo mese precedenti il Consiglio di Amministrazione.

I soggetti cui sarà stata concessa la relativa facoltà, potranno richiedere di sottoscrivere le azioni offerte ed assegnate in ciascun anno come segue:

- quelle assegnate nel 2000 sono esercitabili al 20% nel 2001, 30% nel 2002, 50% nel 2003;
- quelle assegnate nel 2001 sono esercitabili al 50% nel 2002, 10% nel 2003, 40% nel 2004;
- quelle assegnate nel 2002 sono esercitabili al 50% nel 2003, 50% nel 2004;
- quelle assegnate nel 2003 sono esercitabili al 100% nel 2004.

L'esatto ammontare esercitabile in ogni periodo sarà fissato per ciascun destinatario dal Presidente di AISoftw@re nella lettera d'Offerta.

All'atto della sottoscrizione, l'avente diritto dovrà essere ancora dipendente, amministratore o collaboratore con contratto scritto della Società o delle sue partecipate.

I diritti dovranno essere esercitati tassativamente in ogni momento tra il 1° marzo ed il 30 aprile di ogni anno; dopo il 30 Aprile 2002, non sarà possibile esercitare i diritti non ancora esercitati, assegnati negli anni 2000 e 2001, mentre per quelli assegnati nel 2002 e nel 2003, il termine ultimo di esercizio sarà il 30 aprile 2004, data in cui il piano di stock option si intenderà definitivamente concluso.

Il relativo aumento di capitale si intenderà automaticamente fissato nella misura in cui sarà risultato sottoscritto al 1° Maggio 2004.

La dichiarazione di esercizio dovrà pervenire alla Società per iscritto; il pagamento delle azioni sottoscritte dovrà avvenire entro 30 giorni dalla data di sottoscrizione, intendendosi per tale, quella di invio della dichiarazione di esercizio. Il pagamento potrà essere realizzato, in tutto o in parte, mediante utilizzo del TFR, ove disponibile, nella misura massima del 50% dello stesso, maturato e disponibile al 31/12 dell'anno precedente.

Qui di seguito è riportato il prospetto riassuntivo delle stock option attribuite agli amministratori e ai direttori generali.

SOGGETTO	SOCIETA'	DIRITTI DI ASSEGNAZIONE O OPZIONI ATTRIBUITI NEL CORSO DELL'ESERCIZIO					ASSEGNAZIONE DI AZIONI O ESERCIZIO DELLE OPZIONI REALIZZATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO		
		ASSEGNAZIONE GRATUITA DI AZIONI		OPZIONI DI ACQUISTO O SOTTOSCRIZIONE			ASSEGNAZIONE GRATUITA DI AZIONI	OPZIONI DI ACQUISTO O SOTTOSCRIZIONE	
		NUMERO DI AZIONI ASSEGNABILI	DATA DI ASSEGNAZIONE	NUMERO DI AZIONI ACQUISTABILI O SOTTOSCRIVIBILI	PREZZO PER AZIONE DI ESERCIZIO DELLE OPZIONI	PERIODO DI ESERCIZIO		NUMERO AZIONI	PREZZO DI ESERCIZIO
COGNOME E NOME					€		ASSEGNATE	ACQUISTATE O SOTTOSCRITTE	
AGOSTA Alberto	AISoftw@re S.p.A.			2.500	24,5	2001			
				3.750	24,5	2002			
				6.250	29,0	2003			
DE PORCELLINIS Giorgio	AISoftw@re S.p.A.			2.000	24,5	2001			
				3.000	24,5	2002			
				5.000	29,0	2003			
GARDIN Francesco	AISoftw@re S.p.A.			3.000	24,5	2001			
				4.500	24,5	2002			
				7.500	29,0	2003			
LOBASCIO Vincenzo	AISoftw@re S.p.A.			400	24,5	2001			
				600	24,5	2002			
				1.000	29,0	2003			
RAIMAN Jacques	AISoftw@re S.p.A.			750	24,5	2001			
				1.125	24,5	2002			
				1.875	29,0	2003			
STOFELLA Paolo	AISoftw@re S.p.A.			2.000	24,5	2001			
				3.000	24,5	2002			
				5.000	29,0	2003			
BARENGO Pierluigi	Object Datasbase & XML Solutions S.r.l.			750	24,5	2001			
				1.125	24,5	2002			
				1.875	29,0	2003			
ROLANDO Giorgio	Object Datasbase & XML Solutions S.r.l.			600	24,5	2001			
				900	24,5	2002			
				1.500	29,0	2003			
TAGLIA Vittorio	SE Informatica S.r.l.			750	24,5	2001			
				1.125	24,5	2002			
				1.875	29,0	2003			
ARDENGHI Guglielmo	SE Informatica Nord S.r.l.			450	24,5	2001			
				675	24,5	2002			
				1.125	29,0	2003			
D' ATRI Gianfranco	ITACA S.p.A.			600	24,5	2001			
				900	24,5	2002			
				1.500	29,0	2003			
DANZA Francesco Adolfo	ITACA S.p.A.			600	24,5	2001			
				900	24,5	2002			
				1.500	29,0	2003			
POLI Franco	Farm Multimedia S.r.l.			450	24,5	2001			
				675	24,5	2002			
				1.125	29,0	2003			
TALPO Roberto	Farm Multimedia S.r.l.			450	24,5	2001			
				675	24,5	2002			
				1.125	29,0	2003			
BEATO Pierluigi	Program S.r.l.			450	24,5	2001			
				675	24,5	2002			
				1.125	29,0	2003			
URBANI Gianpaolo	Program S.r.l.			450	24,5	2001			
				675	24,5	2002			
				1.125	29,0	2003			

Quotazione al Nuovo Mercato - Borsa Italiana

Durante il primo semestre abbiamo intrapreso le attività per la quotazione di AISoftw@re S.p.A. al Nuovo Mercato della Borsa Italiana di Milano, che si sono concluse con l'inizio delle negoziazioni in data 1 Agosto 2000.

Rapporti con imprese del Gruppo e correlate

Con alcune società del Gruppo sono state avviate importanti collaborazioni volte sia ad una ottimizzazione delle strutture di staff sia a collaborazioni in ambito tecnologico ed applicativo.

Le operazioni compiute da AISoftw@re con le imprese incluse nel campo di consolidamento e con le parti correlate, riguardano essenzialmente le prestazioni di servizio e lo scambio di prodotti software; esse fanno parte della ordinaria gestione e sono regolate a condizioni di mercato, cioè alle condizioni che si sarebbero applicate tra le due parti indipendenti. Tutte le operazioni poste in essere sono state compiute nell'interesse delle imprese.

Sono di seguito evidenziati gli ammontari dei rapporti di natura commerciale posti in essere con le parti correlate:

	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
ODX	144	0	469	275
Mindmotion	2.496	0	0	2.080
Farm Multimedia	0	0	0	0
Italia-iNvest	388	0	0	242
Program	2.065	79	66	1.721
SE Informatica	239	25	80	199
Itaca	767	0	413	192
Infusion	1	0	0	127

Le forniture alle società Mindmotion ed Italia-iNvest sono state effettuate nell'ambito dei piani di avviamento delle iniziative specifiche delle società stessa e consentiranno un rapido sviluppo della sua attività.

Eventi successivi al 31 dicembre 2000

Nuove Acquisizioni e Partecipazioni

Come già indicato nell'introduzione (Partecipazioni societarie successive al 31/12/2000), si riassumono le acquisizioni effettuate nel corso del 2001:

- **Geosim System:** la quota di Infusion in Geosim Systems è passata dal 15,79% al 23,81%; pur essendo aumentata la quota in Geosim Systems la partecipazione di Infusion non è da considerarsi di influenza significativa non essendosi modificati di fatto gli equilibri all'interno della società Geosim;
- **KSTONES:** creata Kstones posseduta per il 100% da AISoftw@re S.p.A.
- **Labornet:** come indicato nell'introduzione , si conferma che nel corso del 2001 sono proseguite le attività di perfezionamento contrattuale con AISoftw@re S.p.A.
- **Italia-iNvest:** il Consiglio di Amministrazione di AISoftw@re S.p.A. del 30/1/2001 ha approvato l'accordo siglato tra AISoftw@re, Globalnet Financial e Investor Unlimited, per la conversione delle quote di partecipazione in Italia-Invest detenute da AISoftw@re in quote di GlobalNet Financial.

Il rapporto di conversione per il 20% delle quote di Italia-Invest in portafoglio ad AISoftw@re è stato fissato in 326.000 azioni di GlobalNet Financial. AISoftw@re conferirà tali quote di partecipazione ad Infusion, acceleratore industriale e finanziario del Gruppo.

GlobalNet Financial, quotata sia al NASDAQ che all'AIM di Londra, deteneva, prima di tale transizione, il 40% del capitale di Italia-Invest, portale finanziario di partecipato anche da Investor Unlimited nella stessa percentuale.

Nuove iniziative e accordi commerciali

- E' stata avviata una iniziativa volta al lancio di un nuovo "Master" intitolato: Scuola d'eccellenza Management e innovazione tecnologica" creato congiuntamente con il Dipartimento di Informatica Sistemistica e comunicazione dell'Università di Milano – Bicocca.

Tale iniziativa è volta a far conseguire un Master ai profili manageriali di AISoftw@re al fine di innalzare ulteriormente il livello qualitativo delle risorse del Gruppo.

Il Master si terrà a partire da Aprile 2001 e avrà durata ciclica di un anno. Oltre alle risorse selezionate di AISoftw@re , le iscrizioni sono aperte anche per manager di altre società.

Nuove Nomine

- Il Consiglio di Amministrazione del 30/1/2001 ha accettato le dimissioni per motivi personali del Dr. Jaques Raiman e contestualmente ha co-optato il Dr. Antonio Ciampicali, che ha accettato l'incarico. (vedi paragrafo su Consiglio di Amministrazione)

Evoluzione prevedibile della gestione

Nell'anno 2001 si prevede di dar seguito allo sviluppo della società e delle proprie controllate perseguendo i piani definiti ad inizio anno. In particolare di seguito segnaliamo alcuni significativi progetti di sviluppo:

Riorganizzazione aziendale

Il Consiglio di Amministrazione del 13/12/2000 ha definito una nuova riorganizzazione aziendale volta a creare tre strutture distinte (Banking, Medical Imaging, Advanced Software Systems) per renderle autonome nel breve periodo. AISoftw@re si scinderà in tre aree con a capo un responsabile che avrà il compito di effettuare, nei tempi congrui, lo spin-off delle Business Unit in singole società. Tali responsabili riporteranno direttamente all'Amministratore Delegato di AISoftw@re.

I servizi di staff relativi all'amministrazione e finanza, alla comunicazione, al personale, all'organizzazione, ai sistemi informativi, agli acquisti, ai servizi generali riporteranno direttamente al Direttore Generale di AISoftw@re, e dovranno generare equivalenti servizi a valore aggiunto per le aziende controllate e partecipate.

Al Vice Presidente di AISoftw@re riporterà la struttura di Infusion e lo staff dedicato all'acquisizione e al controllo delle partecipazioni.

Approvata anche la costituzione di Comitati Strategici Verticali per Area di Business e di un Comitato Strategico di Coordinamento.

Risorse umane

Sono state avviate specifiche iniziative da parte di AISoftw@re al fine di incrementare le risorse tecniche delle tre Business Unit e della staff.

In particolare con le attività correnti AISoftw@re conferma il proprio piano di recruitment, per l'anno in corso, che prevede un incremento di circa il 25% delle risorse di AISoftw@re.

Sedi

Tramite i servizi di staff di AISoftw@re si stanno pianificando un progetto di ampliamento per la sede di Milano ed un progetto per la razionalizzazione delle sedi di Roma (unica sede). E' in fase di completamento l'unificazione in un'unica sede degli uffici di Verona (AISoftw@re) e Vicenza (Program) in un'unica nuova sede ubicata in Vicenza.

Procedure organizzative

Tramite i servizi di staff di AISoftw@re si prevede di sviluppare un piano finalizzato all'integrazione ed ottimizzazione di tutte le strutture oggi operanti nelle società controllate dal Gruppo.

Euro

I sistemi informativi e le procedure sono predisposte per poter aderire alle normative europee per l'introduzione dell'EURO.

Azioni proprie

AISoftw@re S.p.A. non detiene azioni proprie, né direttamente né per tramite di società fiduciaria o per interposta persona; AISoftw@re S.p.A. dichiara inoltre che nel corso dell'esercizio 2000 non ha acquistato o alienato azioni proprie, né direttamente né per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Nel Consiglio di Amministrazione del 22/12/2000 è stato approvato un piano di acquisto di azioni proprie da parte di AISoftw@re avente le seguenti caratteristiche (da definire ai sensi dell'art. 2357 c.c. le caratteristiche relative alla durata, numero massimo azioni, prezzo massimo e minimo):

- durata massimo 18 mesi;
- valore nominale massimo delle azioni da acquistare: fino alla decima parte del capitale sociale;
- prezzo massimo: 100 Euro;
- prezzo minimo: 0,52 Euro (valore nominale).

E' stato conferito mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione per la convocazione di una Assemblea Ordinaria a cui sottoporre tale piano per l'approvazione.

Azioni di AISoftw@re detenute direttamente o indirettamente dai componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale e dal Direttore Generale

Al 31/12/2000 n° 1.425.940 azioni ordinarie di AISoftw@re sono detenute dal Prof. Francesco Gardin, Presidente e Amministratore Delegato di AISoftw@re. La Dott.ssa Roberta Gulden, coniuge del Prof. Francesco Gardin, detiene n° 89.092 azioni ordinarie di AISoftw@re S.p.A.

Il Dott. Alberto Agosta, vicepresidente, detiene n° 1360 azioni ordinarie di AISoftw@re S.p.A.

Inoltre Paolo Stofella, membro del Consiglio di Amministrazione di AISoftw@re S.p.A., detiene n° 22.618 azioni ordinarie di AISoftw@re S.p.A.

L'ing. Giorgio De Porcellinis, direttore generale di AISoftw@re S.p.A., possiede n° 71.987 azioni di AISoftw@re .

Gli altri componenti del Consiglio di Amministrazione o del Collegio Sindacale, nonché i rispettivi coniugi non separati legalmente ovvero i figli minori non detengono, direttamente o indirettamente azioni di AISoftw@re.

AISoftw@re S.p.A.: Stato Patrimoniale al 31 Dicembre 2000

<div> <div>AISOFTW@RE S.P.A.</div> <div>STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2000</div> <div>LIRE ITALIANE</div> </div>				
ATTIVO	31.12.2000		31.12.1999	
A) Crediti verso soci per versam. ancora dovuti				
Parte già richiamata	-			-
Parte da richiamare				-
		-		-
B) IMMOBILIZZAZIONI				
I Immobilizzazioni immateriali				
1 Costi di impianto e ampliamento	10.795.600		16.825.600	
2 Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	7.520.452.541		5.637.073.541	
3 Diritti di brevetto industr.,utilizz.opere d'ingegno	392.881.590		231.933.944	
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	16.404.750		7.192.611	
5 Avviamento	273.700.000		397.600.000	
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	2.057.774.197		3.061.744.797	
7 Altre	112.445.648		108.509.410	
Totale Immobilizzazioni Immateriali (I)		10.384.454.326		9.460.879.903
II Immobilizzazioni materiali				
1 Terreni e fabbricati	-			
2 Impianti e macchinario	-			
3 Attrezzature industriali e commerciali	-			
4 Altri beni	347.088.553		248.033.936	
5 Immobilizzazioni in corso e acconti	-			
Totale immobilizzazioni materiali (II)		347.088.553		248.033.936
III Immobilizzazioni finanziarie				
1 Partecipazioni in:				
a) Imprese controllate	26.837.273.752		180.000.000	
b) Imprese collegate	-		3.375.000.000	
c) Altre imprese	3.387.000.000		12.000.000	
2 Crediti				
a) Verso Imprese controllate	4.405.604.792		2.445.449.381	
b) Verso Imprese collegate	-			
c) Verso Imprese controllanti	-			
d) Verso altre imprese oltre 12 mesi	38.842.870		73.451.685	
3 Altri titoli	-			
4 Azioni proprie	-			
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)		34.668.721.414		6.085.901.066
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		45.400.264.293		15.794.814.905

C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I Rimanenze				
1 Materie prime, su ssidiarie e di consumo		0		
2 Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		0		
3 Lavori in corso su ordinazione		0		
4 Prodotti finiti e merci		244.493.122		678.948.998
5 Acconti		0		
Totale rimanenze (I)		244.493.122		678.948.998
ATTIVO	31 . 12 . 2 0 0 0		3 1 . 1 2 . 1 9 9 9	
II Crediti	entro l'esercizio succ.	oltre l'esercizio succ.	entro l'esercizio succ.	oltre l'esercizio succ.
1 Verso clienti	14.383.508.773		11.259.700.015	
2 Verso imprese controllate	3.527.598.479		614.038.080	
3 Verso imprese collegate			792.000.000	
4 Verso imprese controllanti				
5 Verso altri	1.196.190.88 1	1.880.557.030	5.409.621.413	1.408.892.594
	19.107.298.133	1.880.557.030	18.075.359.508	1.408.892.594
Totale crediti (II)		20.987.855.163		19.484.252.102
III Attività finanz.che non costituisc.immobilizz.				
1 Partecipazioni in imprese controllate	-			
2 Partecipazioni in imprese collegate	-			
3 Altre partecipazioni	-			
4 Azioni proprie (L. = valore nominale)	-			
5 Altri titoli	-			
Totale attività fi nanziarie (III)		-		-
IV Disponibilità liquide				
1 Depositi bancari e postali	43.210.432.508		29.065.340.254	
2 Assegni	-			
3 Denaro e valori in cassa	3.481.618		7.931.871	
Totale disponibilità liquide (IV)		43.213.914.126		29.073.272.125
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		64.446.262.411		49.236 .473.225
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
Ratei attivi	59.632.125		144.602	
Risconti attivi	142.341.634		155.221.061	
Disaggio su prestiti	-			
TOTALE RIS CONTI ATTIVI (D)		201.973.759		155.365.663
TOTALE ATTIVO (A+B+C+D)		110.048.500.463		65.186.653.793

PASSIVO		31 . 12 . 2 0 0 0		3 1 . 1 2 . 1 9 9 9	
A) PATRIMONIO NETTO					
I	Capitale	6.734.447.204		5.769.890.973	
II	Riserva da sovrapprezzo azioni	83.915.160.164		46.182.169.397	
III	Riserva di rivalutazione	-			
IV	Riserva legale	13.810.442		13.810.442	
V	Riserva per azioni proprie in portafoglio	-			
VI	Riserve statutarie	-			
VII	Altre riserve (distintamente indicate)	9.135.215		9.135.215	
VIII	Utili(Perdite) portati a nuovo	- 48.171.035	-	48.171.035	
IX	Utile (Perdita) d'esercizio	- 3.257.474.259	-	5.324.035.520	
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)			87.366.907.731		46.602.799.472
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					
1	F.di trattamento per quiescenza e obblighi simili	-			
2	Fondi per imposte	-			
3	Altri accantonamenti	-			
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)			0		0
C) TRATT. DI FINE RAPP. DI LAV,SUBORDINATO			925.242.400		815.673.212
D) DEBITI					
		entro l'esercizio succ.	oltre l'esercizio succ.	entro l'esercizio succ.	oltre l'esercizio succ.
1	Obbligazioni	-	-		
2	Obbligazioni convertibili	-	-		
3	Debiti verso banche	12.246.612.050	2.725.000.000	3.701.853.432	4.256.250.000
4	Debiti verso altri finanziatori	-	-		
5	Acconti	19.927.854	-		
6	Debiti verso fornitori	3.867.039.241	-	7.888.738.215	
7	Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-		
8	Debiti verso imprese controllate	104.169.000	-		
9	Debiti verso imprese collegate	-	-		
10	Debiti verso imprese controllanti	-	-		
11	Debiti tributari	1.192.778.258	-	624.790.625	
12	Debiti verso ist. di previd., e sicurezza sociale	514.863.189	-	303.196.542	
13	Altri debiti	890.369.785	-	595.334.143	
		18.835.759.404	2.725.000.000	13.113.912.957	4.256.250.000
Totale debiti (D)			21.560.759.404		17.370.162.957
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					
	Ratei passivi	72.947.239		312.924.767	
	Risconti passivi	122.643.689		85.093.386	
Totale ratei e risconti passivi (E)			195.590.928		398.018.153
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)			110.048.500.463		65.186.653.793
CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO					
	Beni di terzi in deposito		24.868.530		24.868.530
	Canoni per contratti di leasing		1.254.712.556		224.578.120
			1.279.581.086		249.446.650
CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO					
	Terzi conto beni in deposito	- 24.868.530	-	24.868.530	
	Canoni leasing da liquidare	- 1.254.712.556	-	224.578.120	
		- 1.279.581.086	-	249.446.650	

AISoftw@re : Conto Economico al 31 Dicembre 2000

<div style="text-align: center;"> AISoftw@re SpA CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2000 LIRE ITALIANE </div>				
	31.12.2000		31.12.1999	
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni		16.592.129.297		15.027.294.674
2 Var. rimanenze di prod.in corso, semil. e finiti		-		-
3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione		-	-	178.573.000
4 Increm. di immobilizzazioni per lavori interni		4.278.735.907		3.779.829.354
5 Altri ricavi e proventi				
a Altri ricavi e proventi	1.209.145.876		280.460.397	
b Contributi in conto esercizio	430.430.771	1.639.576.647	478.955.655	759.416.052
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		22.510.441.851		19.387.967.080
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6 per mat.prime, sussid., di consumo e merci		3.288.089.879		2.667.429.246
7 per servizi		5.773.814.703		5.112.905.010
8 per godimento di beni di terzi		821.284.442		838.238.064
9 per il personale:				
a Salari e stipendi	5.899.161.877		4.305.602.830	
b Oneri sociali	1.927.202.076		1.409.932.387	
c Trattamento di Fine Rapporto	367.775.541		266.526.534	
e Altri costi	-	8.194.139.494		5.982.061.751
10 Ammortamenti e svalutazioni				
a Ammortamento delle immobilizz.ni immateriali	3.880.319.784		3.261.772.907	
b Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	105.331.283		96.100.199	
c Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-			
d Svalut. crediti dell'attivo circ. e delle disp. liquide	75.506.375	4.061.157.442	182.690.781	3.540.563.887
11 Var. rim. mat.prime, sussid. di cons. e merci		434.455.876		434.547.103
12 Accantonamenti per rischi		-		6.208.879
13 Altri accantonamenti		-		-
14 Oneri diversi di gestione		536.587.778		536.300.697
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)		23.109.529.615		18.249.160.431
Differenza tra valore e costi della prod. A-B		- 599.087.764		1.138.806.649
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15 Proventi da partecipazioni				
a in imprese controllate	-			
b in imprese collegate	-			
c in altre imprese	-	-		-
16 Altri proventi finanziari da:				
a da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-			
b da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-			
c da titoli iscritti nell'attivo circolante	690.381.978			
d proventi diversi dai precedenti	928.434.179	1.618.816.157	148.787.388	148.787.388
17 Interessi ed altri oneri finanziari:				
da controllate	-			
da collegate	-			
da controllanti	-			
da altre imprese	864.866.002	864.866.002	1.094.427.930	1.094.427.930
Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17)		753.950.155	-	945.640.542

AISoftw@re SpA CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2000 LIRE ITALIANE				
	31 . 12 . 2000		31 . 12 . 1999	
D) RETTIF. di VALORE di ATTIVITA' FINANZIARIE				
18 Rivalutazioni	-		1.612.544	
19 Svalutazioni	-			
Totale rettifiche di valore (18-19)		-		1.612.544
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20 PROVENTI				
Proventi straordinari	-			
Plusvalenze	-	-		-
21 ONERI				
Oneri straordinari	3.548.246.687		6.821.634.815	
Minusvalenze	2.489.459			
Imposte di esercizi precedenti	-	3.550.736.146		6.821.634.815
Tot. delle PARTITE STRAORDINARIE(20-21)		- 3.550.736.146		- 6.821.634.815
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)		- 3.395.873.755		- 6.626.856.163
22 Imposte sul reddito dell'esercizio		331.174.000		70.169.000
22a Imposte anticipate		- 469.573.496		- 1.372.989.643
26 UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		- 3.257.474.259		- 5.324.035.520

AISoftw@re : Rendiconto finanziario

	31.12.2000	31.12.1999
FLUSSI DI CASSA (L/Milioni)		
Operazioni di gestione reddituale:		
- Utile (perdita)	-3.257	-5.324
- Ammortamenti	3.986	3.358
- Accantonamento T.F.R.	368	249
- Anticipi/Pagamenti T.F.R.	-259	-116
Incrementi/Decrementi dell'attivo e passivo circolante:		
- Variazione delle rimanenze e acconti	435	-250
- Variazione crediti verso clienti e società controllate/collegate	-5.246	-542
- Variazione crediti verso altri	3.742	-5.852
- Variazione debiti verso fornitori	-4.022	4.280
- Variazione debiti verso altri	1.199	-2.847
- Variazione ratei/risconti	-249	217
- Variazione Accantonamento fondi rischi	0	0
Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attività corrente	-3.303	-6.827
Attività di investimento:		
- Variazione immobilizzazioni materiali	-204	-52
- Variazione immobilizzazioni immateriali	-4.803	-3.857
- Variazione delle immobilizzazioni finanziarie	-28.583	-5.539
- Valore netto delle immobilizzazioni vendute	0	0
Flusso di cassa derivante (utilizzato) dall'attività degli investimenti	-33.590	-9.448
Attività finanziarie:		
- Variazione dei debiti verso banche	8.545	-5.653
- Incrementi netti dei debiti oltre 12 mesi	-1.531	1.556
- Incrementi altri titoli non immobilizzati	0	0
- Aumenti di capitale	44.021	49.404
- Variazione patrimonio netto di terzi	0	0
Flusso di cassa derivante (utilizzato) dalle attività finanziarie	51.035	45.307
Incrementi (decrementi) di cassa	14.142	29.032
Banche e cassa all'inizio dell'anno	29.073	41
Banche e cassa alla fine del periodo	43.214	29.073
Incrementi (decrementi) di liquidità	14.142	29.032

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO

AISOFTW@RE S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2000

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000, è stato redatto secondo quanto previsto dalla normativa civilistica e in particolare ossequio a quanto previsto dall'art. 2423 bis e dal richiamato art. 2427 del Codice Civile (la numerazione è conforme a quanto previsto dall'art. 2427)

Inoltre, il bilancio chiuso al 31 dicembre 2000 è stato redatto in osservanza, oltre che delle norme civilistiche vigenti già citate, anche dei principi contabili emanati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e Ragionieri e, ove mancanti, quelli del International Accounting Standards Committee (I.A.S.C.) al fine di permettere una più completa informativa secondo gli schemi adottati nella più avanzata prassi contabile.

Per quanto attiene alla natura dell'attività, ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, alle spese di ricerca e sviluppo ed ai rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e sottoposte al controllo di queste ultime, si rinvia al contenuto della Relazione sulla Gestione.

In considerazione della presenza di partecipazioni di controllo, la società ha redatto il Bilancio consolidato.

Le informazioni a commento delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono espressi in milioni di lire tenuto conto della rilevanza degli importi nell'ambito delle dimensioni generali del Bilancio.

Sono state omesse le voci che nel presente e nel precedente esercizio presentano valore zero.

Il bilancio è oggetto di revisione da parte della KPMG S.p.A.. come da delibera dell'Assemblea Ordinaria degli azionisti tenutasi in data 26 Maggio 1999. Inoltre, a partire dall'esercizio 2000 in ossequio all'articolo 155 del DI 24/12/1998 n° 58, la KPMG S.p.A. è stata incaricata della verifica della regolare tenuta della contabilità e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili nel corso dell'esercizio.

Ai sensi delle circolari Consob n° 93002423 del 31/3/93 e n° 93009748 del 19/11/93 si dichiara che, sulla base delle attuali conoscenze il Bilancio è corretto dal punto di vista formale e sostanziale e che il Bilancio consolidato fornisce una corretta rappresentazione della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati sono conformi a quanto disposto nell'art. 2426 C.C. e non sono stati modificati rispetto a quelli dell'esercizio precedente.

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 4° comma, e all'art. 2423 bis 2° comma. Tutte le valutazioni sono state, comunque, effettuate nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'impresa.

1 - Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione. Gli importi sono al netto delle quote di ammortamento, che sono state calcolate in misura costante in relazione alla residua possibilità di utilizzazione a decorrere dall'esercizio di imputazione. Nel caso in cui, alla data di chiusura del periodo, il valore delle immobilizzazioni immateriali risulti durevolmente inferiore rispetto a quello di

iscrizione, le stesse vengono svalutate. Qualora vengano meno i motivi di una precedente svalutazione, il valore originario viene ripristinato. Più precisamente, i criteri di ammortamento adottati sono i seguenti:

- i) *Costi di impianto e ampliamento*: sono ammortizzati in cinque anni.
- j) *Costi di ricerca e sviluppo e pubblicità*: sono riferiti a costi per la realizzazione di nuovi prodotti software e sono ammortizzati per un periodo non superiore ai cinque anni.
- k) *Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno*: sono riferiti a costi per l'acquisizione del diritto di uso e in alcuni casi di sfruttamento economico di applicazioni e moduli software ottenuti da terzi, e sono ammortizzati per un periodo non superiore ai cinque anni.
- l) *Concessioni, licenze, marchi e diritti simili*: i costi iscritti in bilancio sono riferiti al deposito e registrazione del nome di alcuni pacchetti software sviluppati internamente, e sono ammortizzati in 3 anni.
- m) *Avviamento*: il costo iscritto in bilancio si riferisce all'importo corrisposto per l'acquisizione dei rami di attività delle società A.R.S. S.r.l. e A.C.S. S.r.l.. A partire dall'esercizio 1998 si è provveduto ad ammortizzare i costi di avviamento ad un'aliquota del 10% anziché del 20% sulla stimata vita utile residua.
- n) *Immobilizzazioni in corso*: sono riferite a costi per la realizzazione di nuovi prodotti software non completati nel corso del semestre e che pertanto entreranno in ammortamento nell'esercizio in cui saranno completati.
- o) *Oneri pluriennali*: sono riferiti a costi sostenuti per migliorie su beni di terzi in locazione e ammortizzati da 3 a 6 anni in funzione della durata residua della locazione.

2 - Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e rettifiche dei rispettivi ammortamenti accumulati. Nel caso in cui alla data di chiusura dell'esercizio il valore delle immobilizzazioni risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato attraverso apposita svalutazione. Qualora vengano meno i motivi di una precedente svalutazione, il valore originario viene ripristinato. Gli ammortamenti imputati al Conto Economico sono stati calcolati in modo sistematico e costante, ridotti del 50% per i beni acquisiti nell'esercizio 2000 sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile economico - tecnica stimata dei cespiti. Le aliquote applicate sono di seguito elencate:

▪ impianti e macchinari vari:	15%
▪ impianti interni speciali di comunicazione	25%
▪ impianti video	30%
▪ autovetture	25%
▪ arredamenti	15%
▪ macchine elettroniche	20%
▪ mobili ufficio	12%
▪ attrezzature	15%

I costi di manutenzione e riparazione sono imputati al Conto Economico nell'esercizio nel quale vengono sostenuti qualora di natura ordinaria (ovvero capitalizzati se di natura straordinaria).

I beni condotti in locazione finanziaria sono iscritti all'attivo patrimoniale nell'esercizio in cui è esercitato il diritto di riscatto. Nel periodo di locazione l'impegno ad effettuare i relativi pagamenti residui è iscritto nei relativi conti d'ordine.

3 - Immobilizzazioni Finanziarie

Le partecipazioni sono iscritte in bilancio al costo di sottoscrizione e al netto di svalutazioni eventualmente intervenute per perdite durevoli di valore.

4 - Rimanenze

Le rimanenze di prodotti finiti e merci in magazzino, rappresentate da pacchetti software acquistati per la rivendita, sono valutate al minor valore tra costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori, determinato secondo il metodo del LIFO, ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

5 - Crediti e debiti

I crediti sono iscritti in bilancio al valore di presunto realizzo determinato quale differenza tra il valore nominale degli stessi e la stima del rischio di inesigibilità dei crediti. I debiti sono esposti al loro valore nominale. I crediti e i debiti in valuta estera sono stati contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; la differenza emergente dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio viene rilevata a conto economico come componente di reddito di natura finanziaria.

6 - Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il principio della competenza economica e temporale, in applicazione del principio costi/ricavi.

7 - Patrimonio netto

Tale voce rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e del passivo, determinate secondo i principi ivi enunciati, e comprende gli apporti eseguiti dai Soci all'atto della costituzione e di successivi aumenti di capitale, le riserve di qualsiasi natura, gli utili o le perdite di esercizi precedenti portati a nuovo ed il risultato dell'esercizio.

8 - Trattamento di Fine Rapporto per lavoro subordinato

E' calcolato in base alla legislazione vigente e al contratto collettivo nazionale di lavoro del settore di appartenenza, sia per il debito maturato al 31 dicembre 1999, incrementato con gli indici di rivalutazione, sia per la quota di trattamento di fine rapporto di competenza dell'esercizio.

9 - Imposte sul reddito

Le imposte dell'esercizio sono determinate in applicazione alla vigente normativa. I debiti per imposte sono classificati, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce "Debiti Tributari" nel caso di saldo negativo, o nella voce "Crediti verso Altri" nell'attivo circolante nel caso di saldo positivo.

Vengono inoltre rilevate le imposte differite o anticipate sulle differenze temporanee fra i valori di bilancio ed i relativi valori fiscali. Le attività per imposte anticipate vengono rilevate solo se esiste la ragionevole

certezza di poterle recuperare in esercizi successivi; le passività per imposte differite vengono rilevate solo se si prevede di doverle effettivamente sostenere.

10 - Ricavi, proventi costi ed oneri

I ricavi, i proventi, i costi e gli oneri vengono rilevati nel rispetto del principio della competenza economica temporale. Le transazioni con società del Gruppo e parti correlate vengono effettuate a condizioni di mercato.

I costi sostenuti per l'aumento di capitale connesso alla quotazione al Nuovo Mercato, sono stati interamente imputati a conto economico nella voce oneri straordinari.

11 - Contributi in conto esercizio

Sono imputati al conto economico quando il diritto alla loro erogazione è ritenuto definitivo in base a valutazioni oggettive.

Informazioni sullo Stato Patrimoniale

Provvediamo ad illustrare dettagliatamente tutte le voci dell'attivo e del passivo che compongono lo Stato Patrimoniale, indicandoli con le lettere e i numeri di cui agli schemi previsti dall'art. 2424 c.c..

Tutte le cifre riportate di seguito nelle tabelle sono espresse in milioni di lire.

B IMMOBILIZZAZIONI

Nel corso dell'esercizio 2000 le immobilizzazioni immateriali e materiali hanno seguito l'andamento sotto descritto:

B.I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Ammontano a Lit. 10.384 Milioni con un aumento netto di Lit. 923 Milioni rispetto all'esercizio precedente.

I movimenti intervenuti nell'esercizio sono i seguenti:

Categorie	Costo storico 31/12/99	ncrem. al 31/12/00	Decr. 1/12/00	Costo storico 31/12/00	Amm.to cumulato 31/12/99	ncrem. 1/12/00	Decr. 31/12/00	Amm.to cumulato 31/12/00	Valore netto al 31/12/00
Costi di impianto e ampliamento	36	0	0	36	-20	-6	0	-26	10
Ricerca, sviluppo Pubblicità	13.116	5.283	0	18.399	-7.479	-3.399	0	-10.878	7.521
Brevetti e diritti util. Opere dell'ingegno	1.861	449	0	2.310	-1.629	-288	0	-1.917	393
Concessioni, marchi	14	20	0	34	-7	-11	0	-18	16
Avviamento	1.239	0	0	1.239	-841	-124	0	-965	274
Immobilizz. in Corso e acconti	3.062	2.058	3.062	2.058	0	0	0	0	2.058
Altre	314	59	8	365	-206	-52	5	-253	112
TOTALI	19.642	7.869	3.070	24.441	-10.182	-3.880	5	-14.057	10.384

Si può rilevare che parte sostanziale degli investimenti aziendali, in ricerca e sviluppo, è destinata alla realizzazione di applicazioni software da proporre sul mercato in licenza d'uso. Le capitalizzazioni dell'esercizio 2000 (Lit. 5.283 milioni) si riferiscono alle capitalizzazioni effettuate nel corso del periodo per il completamento di progetti e tengono conto dei progetti in corso alla fine del 1999 (Lit 3.062 milioni) completati nell'esercizio 2000.

Qui di seguito riportiamo, suddiviso per area di mercato, il dettaglio per progetti software:

Progetti realizzati per il Settore Bancario	Residuo esercizi precedenti	Capitalizzazioni al 31/12/2000	Ammortamenti del periodo	Residuo al 31/12/2000
Daisy	2.018	1.588	1.373	2.233
Flora	79	0	45	34
Per*Fido	913	186	383	716
SEAC	454	23	139	338
MarkMine	0	208	42	166
TOTALE Settore Bancario	3.464	2.005	1.982	3.487
Progetti realizzati per il Settore Medicafe	Residuo esercizi precedenti	Capitalizzazioni al 31/12/2000	Ammortamenti del periodo	Residuo al 31/12/2000
DicomWare	1.567	954	678	1.843
Progetti realizzati per il Settore Tecnologie Internet	Residuo esercizi precedenti	Capitalizzazioni al 31/12/2000	Ammortamenti del periodo	Residuo al 31/12/2000
SpaceZoom (Wire)	128	0	42	86
AntiFraud (COLBA)	100	0	50	50
VisualMine (AMODES)	61	0	31	30
K@Work	282	473	213	542
Libraries	32	0	32	0
VIP	0	1.213	243	970
CORBA	0	234	47	187
Ris WEB	0	404	81	323
Altri Progetti	3	0	0	3
TOTALE Tecnologie Internet	606	2.324	739	2.191
TOTALI	5.637	5.283	3.399	7.521

Per questi progetti si ritiene opportuno prevedere un ammortamento in cinque anni, che è la vita minima utile del prodotto sulla base delle esperienze storiche per i prodotti più maturi commercialmente, e sulla base delle tecnologie particolarmente innovative con cui sono stati realizzati i nuovi prodotti.

La composizione della voce Brevetti, diritti di utilizzazione delle opere di ingegno è sostanzialmente relativa all'acquisizione dei diritti di godimento e/o di proprietà di software di terzi. L'incremento dell'esercizio 2000 (Lit. 449 Milioni) è dovuto all'acquisizione di strumenti software per lo sviluppo delle proprie applicazioni.

La composizione della voce **Avviamento** si riferisce principalmente all'importo corrisposto per le acquisizioni del ramo aziendale relativo alla Realtà Virtuale dalla Artificial Realities Systems S.r.l. (perfezionato nel 1995) ed al ramo aziendale relativo alle attività di "Data Mining" e "Medical Imaging" dalla Advanced Computing Systems S.r.l., perfezionato nel 1996; a partire dall'esercizio 1998, tale importo viene ammortizzato al 10% annuo.

La composizione della voce **Immobilizzazioni in corso**, data dagli investimenti aziendali in corso per la realizzazione di applicazioni software, suddivisa per area di mercato, al momento della chiusura dell'esercizio 2000, è la seguente:

Progetti realizzati per il Settore Bancario	Capitalizzazioni al 31/12/00
Per*Fido MK2	436
CRM	485
ADF	330
POSIZIONAMENTO COMPETITIVO	31
RATING VIEW	223
TOTALE Settore Bancario	1.505
Progetti realizzati per il Settore Medicale	Capitalizzazioni al 31/12/00
CARDIONET	81
MURST	155
Totale Settore Medicale	236
Progetti realizzati per il Settore Tecnologie Internet	Capitalizzazioni al 31/12/00
CAVALCADE	41
CORAL	253
EDITH	23
TOTALE Settore T.I.	317
TOTALI	2.058

Tali progetti si riferiscono principalmente, per il settore Bancario, a progettazioni e implementazioni di regole, algoritmi e paradigmi per l'interpretazione automatizzata di informazioni accumulate sui log dei siti internet; per il settore Medicale, alla realizzazione di un "application layer" basato su servizi CORBA per il supporto e lo sviluppo di applicativi di livello superiore ed infine, per il settore Tecnologie Internet, ad una serie di iniziative tecniche, procedurali e metodologiche per razionalizzare e avvicinare i processi di sviluppo e gli standard di qualità definiti a livello Unione Europea (ISO 900X).

B.II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

La consistenza delle immobilizzazioni materiali è di Lit. 347 Milioni al 31 Dicembre 2000 con un incremento netto di Lit. 99 Milioni rispetto all'esercizio precedente.

I movimenti consolidati intervenuti nell'esercizio 2000 sono i seguenti:

Categorie	Costo storico 31/12/99	Increment. al 31/12/00	Decr. al 31/12/00	Costo storico 31/12/00	Amm.to cumulato 31/12/99	Increment. al 31/12/00	Decr. al 31/12/00	Amm.to cumulato 31/12/00	Valore netto al 31/12/00
Altri beni	750	208	-28	930	-502	-105	24	-583	347
TOTALI	750	208	-28	930	-502	-105	24	-583	347

La voce altri beni è sostanzialmente costituita dalla strumentazione tecnica e arredamenti per uffici.

Le quote di ammortamento sono state calcolate secondo i criteri già esposti nei "criteri di valutazione".

Non sono mai state effettuate rivalutazioni o svalutazioni.

B.III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Il saldo delle immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 34.669 milioni e subisce un incremento di circa Lit. 28.583 milioni rispetto al 31 dicembre 1999.

Le immobilizzazioni finanziarie sono composte da:

B.III.1.a Partecipazioni in imprese controllate

Il saldo al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 26.837 milioni con un incremento di Lit. 26.657 Milioni rispetto all'esercizio precedente nel quale la voce si riferiva soltanto alla società ODS S.r.l. (oggi ODX).

A completamento delle operazioni richieste dall'articolo 2427 n° 5 del c.c. è stata riportata la seguente tabella con i dati relativi al patrimonio netto delle società controllate:

Società	Sede	Capital e Sociale L/Milio ni	% di possess o	Patrimonio Netto escluso risultato 31/12/2000 L/Milioni	Risultato d'esercizio	Costo della partecipazion el L/Milioni	Valore al metodo del patrimonio netto	Differenza rispetto alla valutazione al metodo del patrimonio netto
ODX S.r.l.	Milano	180	100%	149	169	180	318	-138
INFUSION S.p.A.	Milano	16.458	99,99%	16.458	-392	16.458	16.066	392
Gruppo SE Informatica	Carsoli	250	60%	1.114	349	2.700	2.705	-5
Gruppo ITACA	Roma	968	60%	1.546	-127	1.500	1.342	158
Program S.r.l.	Vicenza	65	60%	424	99	3.249	3.009	240
Farm Multimedia S.r.l.	Roma	968	60%	1.786	-283	2.750	2.876	-126
TOTALE						26.837	26.316	521

Le partecipazioni in imprese controllate vengono mantenute al costo in quanto si ritiene che le differenze, rispetto alla valutazione secondo il metodo del patrimonio netto, non rappresentino perdite durevoli di valore.

B.III.1.b Partecipazioni in imprese collegate

Tale voce si è azzerata nell'esercizio 2000, rispetto all'esercizio precedente, in quanto è stata riclassificata, tra le partecipazioni in altre imprese, la partecipazione di Lit. 3.375 Milioni in Italia-iNvest.com.

B.III.1.c Partecipazioni in altre imprese

Il saldo al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 3.387 milioni, con un incremento di Lit. 3.375 Milioni rispetto al saldo di Lit. 12 Milioni del 31 dicembre 1999 a seguito della citata riclassifica della società Italia-iNvest.com.

La voce è composta dalle seguenti partecipazioni:

- **Italia iNvest.com S.p.A.** – Partecipazione pari al 20% acquisita il 22 dicembre 1999 per Lit. 3.375 milioni. La società in questione ha sede a Milano in Via S. Vittore al Teatro n. 1/3 ha un capitale sociale di Lit. 1.125 milioni, ed è un "provider" finanziario su internet. La composizione azionaria è composta da Investor Unlimited, Global Net Financial (partecipata tra gli altri da: Banca Commerciale

Italiana, Gruppo De Agostini e Investitori Associati). In seguito ad accordi intervenuti durante il mese di dicembre 2000, la partecipazione di AISoftw@re S.p.A. è stata permutata con azioni della società Global Net Financial, quotata al Nasdaq e AIM (azienda dello stesso gruppo) in numero pari a 326.000 azioni. Il valore unitario delle azioni è stato valutato con il cambio del dollaro del momento pari indicativamente a 2.155 e valutate quindi a dollari 4.8. Il prezzo di quotazione del titolo della Global Net Financial era circa 2 dollari. Nel bilancio è stata mantenuta la valutazione al costo iniziale di 3.375 milioni di lire in quanto si ritiene che nel concambio non si sia verificata una perdita durevole nel valore considerando la particolarità dell'andamento del mercato borsistico Nasdaq dell'ultimo trimestre 2000 e considerando altresì che la media degli ultimi sei mesi del titolo era di circa 9 dollari USA.

- **Società Consortile Mo.Ma.** – Sono state acquistate nel 1994 al prezzo di Lit. 12 milioni n. 400 quote della Mo.Ma. Società Consortile a r.l., pari al 2% del capitale sociale. E' una piccola società di servizi che opera nel contesto del Parco Scientifico Tecnologico di Salerno, fornendo risorse, competenze e partecipando al capitale del parco con una quota del 3%.

B.III.2.a Crediti verso imprese controllate

Il saldo al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 4.406 milioni rispetto a Lit.2.445 milioni del 31 dicembre 1999 e si riferisce ai finanziamenti infruttiferi assegnati alle società:

- ODX S.r.l. (controllata al 100%) per Lit. 4.404 milioni;
- Infusion S.p.A. (controllata al 99,99%) per Lit. 2 milioni

B.III.2.d Crediti verso altre imprese – oltre i 12 mesi

Ammontano complessivamente a Lit. 39 milioni rispetto a Lit. 73 milioni del 31 dicembre 1999. Tale voce è sostanzialmente costituita dalla rivalutazione del credito per anticipo imposta sul Fondo TFR del personale dipendente (Lit. 34 milioni).

C ATTIVO CIRCOLANTE

C.I. RIMANENZE

C.I.4 Prodotti finiti e merci

La voce è composta da prodotti software finiti e relativi accessori, acquisiti sul mercato internazionale e commercializzati in Italia da AISoftw@re, nella maggior parte dei casi a fronte di un contratto come Unico Distributore Autorizzato, per un importo complessivo di Lit. 244 milioni, rispetto a Lit. 679 milioni del 31 dicembre 1999.

Il saldo è posto al netto di un fondo obsolescenza magazzino prodotti (Lit. 26 milioni).

C.II CREDITI

C.II.1 Crediti verso clienti esigibili entro l'esercizio

I crediti verso clienti passano da Lit. 11.260 milioni del 31 dicembre 1999 ad un totale di Lit. 14.384 milioni al 31 Dicembre 2000 e sono iscritti fra le attività al netto di circa Lit. 780 milioni quale rettifica per rischi di inesigibilità. Nel corso del primo bimestre 2001 sono stati incassati crediti per circa Lit. 1.919 milioni.

Il saldo a fine esercizio è così analizzabile:

Dettaglio	31/12/00	31/12/99
Verso Clienti Italia	15.164	11.643
Verso Clienti Estero	0	321
Subtotale crediti v/clienti	15.164	11.964
Meno: fondo svalutazione crediti	(780)	(704)
Totale crediti v/clienti	14.384	11.260

I crediti verso clienti al 31 Dicembre 2000 risultano così composti:

Dettaglio	31/12/00	31/12/99
Verso terzi	13.096	8.991
Fatture da emettere a terzi	2.068	2.973
TOTALI	15.164	11.964

I crediti verso terzi comprendono Lit. 2.496 Milioni relativi a crediti commerciali verso la società Mindmotion S.r.l.

Il fondo rischi su crediti presenta al 31 Dicembre 2000 un saldo di Lit. 780 milioni ed è stato incrementato di Lit.76 milioni per adeguarlo alla valutazione del rischio di inesigibilità del credito.

C.II.2 Crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio

Il saldo dei crediti verso imprese controllate esigibili entro l'esercizio successivo al 31 Dicembre 2000, ammontano a Lit. 3.528 milioni con un incremento di Lit. 2.914 Milioni rispetto all'esercizio precedente.

Il saldo è costituito da:

Itaca S.p.A	Lit. 767 milioni
ODX S.r.l.	Lit. 329 milioni
SE Informatica S.r.l.	Lit. 239 milioni
Infusion S.p.A.	Lit. 128 milioni
Program S.r.l.	Lit. 2.065 milioni
Totale	Lit. 3.528 Milioni

C.II.5 Verso altri

I crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo ammontano al 31 dicembre 2000 a Lit. 1.196 milioni, contro Lit. 5.410 milioni del 31 dicembre 1999 e sono composti da:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Contributi CEE	595	484
Erario c/ritenute su interessi attivi	235	33
Anticipo fornitori per servizi	163	4.099
Credito per acconto imposte – IRAP	119	356
Anticipo viaggi amministratori	33	11
Crediti diversi	51	35
Credito per acconto imposte – IRPEG	0	392
TOTALI	1.196	5.410

Tra i crediti verso altri compaiono i contributi CEE per circa Lit. 595 milioni che rappresentano gli importi che verranno incassati nel corso dell'esercizio 2001, relativi ai costi sostenuti nell'esercizio e in anni precedenti per i numerosi progetti finanziati dalla Comunità Europea, e che si concluderanno entro 12 mesi. Compaiono inoltre i crediti verso l'erario per l'anticipo delle imposte per complessive Lit. 119 milioni e anticipi a fornitori per servizi per circa Lit. 163 milioni.

Il saldo anticipo a fornitori per servizi, al 31 Dicembre 1999 per Lit. 4.099 Milioni si riferiva ai pagamenti sostenuti da AISoftw@re alla Flemings Arows e Market Capital relativi ai costi sostenuti per la quotazione avvenuta il 23 Novembre 1999 alla Borsa di Bruxelles.

I crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo ammontano al 31 dicembre 2000 a Lit. 1.881 milioni contro Lit. 1.409 milioni del 31 dicembre 1999 e sono sostanzialmente composti da imposte anticipate per circa Lit. 1.843 milioni.

C.IV Disponibilità liquide

Il saldo delle disponibilità liquide ammonta al 31 dicembre 2000 a Lit. 43.214 milioni, contro Lit. 29.073 milioni del 31 dicembre 1999 e la voce è composta da:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Banche c/c attivi	43.210	29.065
Cassa contanti	3	6
Cassa valute straniere	1	2
TOTALI	43.214	29.073

La variazione nella situazione di liquidità tra i due periodi è dovuta principalmente ai fondi ricevuti a seguito dell'aumento di capitale connesso all'ingresso, in data 1 agosto 2000, di AISoftw@re S.p.A., alle quotazioni del Nuovo Mercato della Borsa Italiana S.p.A..

D RATEI E RISCOINTI ATTIVI

Ammontano a Lit. 202 milioni e riguardano i risconti attivi (Lit. 142 Milioni) per le rate di leasing elaboratori, i canoni di noleggio delle autovetture, le assicurazioni e i bolli delle autovetture, contabilizzati nell'esercizio 2000, ma di competenza dell'esercizio 2001 ed i canoni di manutenzione software, i canoni telefonici ed altri servizi di competenza dell'esercizio 2001 e ratei attivi (Lit. 60 Milioni) relativi all'accantonamento della quota di interessi su titoli al 31 Dicembre 2000.

A PATRIMONIO NETTO

Il riepilogo delle variazioni avvenute nei conti di patrimonio netto è riportato nel seguente prospetto:

	Capitale Sociale	Riserve	Perdite Pregresse	Risultato del periodo	Patrimonio Netto
Saldi al 31/12/98	2.550	17	-117	73	2.523
Destinazione del risultato a seguito Assemblea dei Soci		4	69	-73	0
Quotazione EASDAQ	3.220	46.184			49.404
Risultato dell'esercizio				-5.324	-5.324
Saldi al 31/12/99	5.770	46.205	-48	-5.324	46.603
Destinazione del risultato a seguito Assemblea dei Soci		-5.324		5.324	0
Aumento Capitale Sociale per Market Capital	58	1.172			1.230
Frazionamento azioni	45	-45			0
Quotazione Nuovo Mercato della Borsa Italiana S.p.A.	855	41.936			42.791
Aumento gratuito Capitale Sociale	6	-6			0
Risultato dell'esercizio				-3.257	-3.257
Patrimonio Netto al 31/12/00	6.734	83.938	-48	-3.257	87.367

A.I CAPITALE SOCIALE

Durante l'esercizio 2000 il capitale sociale è incrementato da Lit. 5.770 milioni a Lit. 6.734 milioni pari ad Euro 3.478.051,72 e si compone di n. 6.688.561 azioni del valore nominale di Euro 0,52 cadauna. Tale capitale risulta, alla data del 31 dicembre 2000, interamente sottoscritto e versato.

A.II RISERVA DA SOVRAPPREZZO DELLE AZIONI

Ammonta, al 31 Dicembre 2000, a Lit. 83.915 Milioni con un incremento di Lit. 37.733 Milioni rispetto al 31 Dicembre 1999.

Tale incremento è composto da:

- aumento di capitale sociale avvenuto il 10 marzo 2000 per l'ingresso di un nuovo socio (Market Capital) per Lit.1.172 milioni;
- delibera dell'Assemblea dei Soci di AISoftw@re S.p.A. del 4 maggio 2000 che ha deliberato l'utilizzo della riserva sovrapprezzo azioni per coprire la perdita dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 1999 di Lit.5.324 milioni e il frazionamento delle azioni, portando il valore nominale da Euro 2,58 a 0,52 Euro, generando una differenza pari a Lit.45 milioni imputata a riserva sovrapprezzo azioni.
- quotazione presso il Nuovo Mercato della Borsa Italiana S.p.A. (1 agosto 2000) con l'emissione di n. 850.000 nuove azioni (valore nominale di Euro 0,52) al valore di Euro 26, per Lit. 41.936

- delibera dell'Assemblea straordinaria dei Soci di AISoftw@re S.p.A. (8 novembre 2000), che ha deliberato l'aumento gratuito del Capitale Sociale utilizzando il Fondo Sovrapprezzo azioni, per Lit. 6 milioni.

A.IV RISERVA LEGALE

Ammonta, al 31 Dicembre 2000 a Lit. 14 milioni. Non presenta alcuna variazione rispetto all'esercizio precedente.

A.VII ALTRE RISERVE

Riserva Straordinaria

Ammonta, al 31 Dicembre 2000 a Lit. 7 milioni. Non presenta alcuna variazione rispetto all'esercizio precedente.

Riserva da Conversione in Euro

Ammonta, al 31 Dicembre 2000 a Lit. 2 milioni. Non presenta alcuna variazione rispetto all'esercizio precedente.

A.VIII UTILI/PERDITE PORTATI A NUOVO

Ammontano , al 31 Dicembre 2000 a Lit. 48 milioni. Non presenta alcuna variazione rispetto all'esercizio precedente.

C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I movimenti intervenuti nell'esercizio sono i seguenti:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Saldo iniziale	816	683
Utilizzi per dimissioni	(227)	(88)
Pagamenti per anticipazioni	(32)	(28)
Incremento del periodo	368	249
Saldo finale	925	816

I movimenti sono dovuti, principalmente alla liquidazione delle indennità maturate per il personale che ha rassegnato le dimissioni nel corso dell'anno e in secondo luogo alle anticipazioni di T.F.R. liquidate ad alcuni dipendenti.

D DEBITI

Il saldo dei debiti al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 21.561 milioni, contro Lit. 17.370 milioni del 31 dicembre 1999. I debiti esigibili entro l'esercizio successivo ammontano a Lit. 18.836 milioni mentre quelli oltre l'esercizio successivo si attestano a Lit. 2.725 milioni.

Descrizione	31/12/00	31/12/99	Variazioni
Debiti verso banche entro 1 anno	12.247	3.702	8.545
Debiti verso banche oltre 1 anno	2.725	4.256	-1.531
Acconti	20	0	20
Debiti verso fornitori	3.971	7.889	-3.918
Debiti tributari	1.193	625	568
Debiti previdenziali	515	303	212
Altri debiti esigibili entro 1 anno	890	595	295
TOTALI	21.561	17.370	4.191

L'incremento dell'indebitamento complessivo con le banche al 31 dicembre 2000, di circa Lit. 7.014 milioni, è dovuto all'accensione di finanziamenti, in valuta, volti ad acquisire quote di maggioranza in nuove società.

L'indebitamento con i fornitori, al 31 Dicembre 2000, subisce un decremento di Lit. 3.918 Milioni passando da Lit. 7.889 Milioni al 31 Dicembre 1999 a Lit. 3.971 al 31 Dicembre 2000.

Il decremento è dovuto, in massima parte, al pagamento avvenuto nell'esercizio 2000, delle fatture relative alla quotazione alla Borsa di Bruxelles, il 23 Novembre 1999

I debiti tributari subiscono un incremento di circa Lit. 568 milioni, passando da circa Lit. 625 milioni del 31 dicembre 1999 a circa Lit. 1.193 del 31 dicembre 2000.

I debiti tributari si riferiscono principalmente a: debiti per IRAP (Lit. 331 milioni), ritenute IRPEF su pagamenti stipendi ai dipendenti e compensi ai lavoratori autonomi (Lit. 399 milioni), I.V.A. saldo al 31 dicembre 2000 (Lit. 455 milioni).

Nei debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale, si evidenziano i debiti nei confronti degli Istituti previdenziali ed assistenziali per le retribuzioni del personale presente al 31 dicembre 2000, per un totale Lit. 515 milioni rispetto ai Lit. 303 milioni del 31 dicembre 1999.

Gli altri debiti ammontano in totale a circa Lit. 890 milioni, con un incremento di Lit. 295 milioni rispetto al 31 dicembre 1999, e includono tra gli altri : i compensi residui dovuti agli amministratori, (Lit. 78 milioni) e gli emolumenti ai sindaci (Lit. 90 milioni); i debiti nei confronti di dipendenti (Lit. 341 milioni); per le ferie maturate e non godute entro il 31 Dicembre 2000 (Lit. 274 milioni) e per le note spese da rimborsare (Lit. 26 milioni); i debiti verso alcuni partner europei per contributi da liquidare (Lit. 53 milioni); il debito verso terzi per affitti immobili (Lit. 26 milioni).

E RATEI E RISCOINTI PASSIVI

Ratei passivi

I ratei passivi, che ammontano complessivamente a Lit. 73 milioni, si riferiscono a interessi passivi di competenza dell'esercizio 2000.

Risconti passivi

I risconti passivi, che ammontano a Lit. 123 milioni, sono principalmente relativi alle fatture emesse nel corso dell'esercizio 2000, per canoni di manutenzione di prodotti software, di cui parte del ricavo é di competenza del periodo successivo.

CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine dell'attivo sono iscritti valori per Lit. 1.280 milioni di cui Lit. 1.255 milioni relativi a canoni di leasing e Lit. 25 milioni a merce di terzi in deposito.

AI Softw@re S.p.A. si è impegnata ad acquistare ed i soci cedenti si sono impegnati a vendere il restante 40 % del capitale sociale della Program S.r.l. entro due anni dalla sottoscrizione dell'accordo di cessione quote avvenuto il 15 giugno 2000 ad un prezzo fissato in Lit. 2.166 Milioni.

AI Softw@re S.p.A. si è impegnata ad acquistare il 60% della società Labornet, per un investimento pari circa a Lit. 4.200 Milioni, tramite cessione di quote da parte dei soci attuali di Labornet a fronte di nuove azioni di AI Softw@re.

Informazioni sul Conto Economico

Provvediamo ad illustrare dettagliatamente tutte le voci dei costi e dei ricavi relativi al Conto Economico, indicandoli con le lettere e i numeri di cui agli schemi previsti dall'art. 2425 c.c..

Tutte le cifre riportate di seguito nelle tabelle sono espresse in milioni di lire.

A VALORE DELLA PRODUZIONE

A.1 RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

L'attività aziendale dell'esercizio 2000, così come è avvenuto per l'analogo periodo precedente, è stata ripartita in tre aree di mercato, raggruppando nell'area bancaria la realizzazione delle applicazioni software e dei servizi erogati alle banche nel settore del credito oltre che la realizzazione del progetto di Tesoreria Integrata e la realizzazione di progetti specifici ad alto valore aggiunto; nell'area medica la realizzazione di prodotti per la gestione delle immagini radiografiche per il settore ospedaliero pubblico e privato; mentre nell'area tecnologie internet sono stati raggruppati la consulenza di progetti di natura innovativa, utilizzando tecnologie internet per clienti specifici o specifiche nicchie di mercato nei settori industriali e pubblico.

E' stato comunque mantenuto un forte presidio in qualità di "competence center" trasversale sulle varie aree per quanto concerne le "Tecnologie ad oggetti".

La suddivisione, per area, è la seguente:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Area Tecnologie Internet	4.429	5.279
Area Medical Imaging	7.065	4.482
Area Banking	5.098	5.266
TOTALI	16.592	15.027

A.4 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

La variazione in aumento che si riscontra nelle capitalizzazioni di progetti ad investimento pluriennale rispetto all'esercizio precedente è pari a Lit. 499 milioni in termini assoluti. Il saldo al 31 dicembre 2000 delle capitalizzazioni di progetti è di Lit. 4.279 milioni. I progetti in corso, che verranno terminati nell'esercizio 2001 ammontano a circa Lit. 2.058 milioni.

A.5 ALTRI RICAVI E PROVENTI

A.5.a Altri ricavi e proventi

Il saldo degli altri ricavi e proventi al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 1.209 milioni, rispetto a Lit. 280 milioni del 31 dicembre 1999 e risultano così composti:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Rimborsi spese amministrazione e segreteria	1.104	113
Sopravvenienze attive	58	125
Rimborsi assicurativi	17	3
Plusvalenze patrimoniali	12	7
Proventi assegnazione auto ai dipendenti	10	27
Altri ricavi	8	2
Rimborso spese da clienti	0	3
TOTALI	1.209	280

Gli importi relativi ai rimborsi delle spese di amministrazione e di segreteria sono da riferirsi alle società controllate (ODX S.r.l., Infusion S.p.A., SE Informatica S.r.l., Itaca S.p.A. e Program S.r.l.) e sono calcolati sulla base di parametri di mercato.

A.5.b Contributi in conto esercizio

Si riferiscono a contributi a fondo perduto ottenuti dalla Comunità Economica Europea per Lit. 430 milioni per la realizzazione di progetti di ricerca che, rispetto all'esercizio 1999, subiscono un decremento di circa Lit. 49 milioni.

B COSTI DI PRODUZIONE

B.6 PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

Il saldo al 31 dicembre 2000, di Lit. 3.288 milioni, è sostanzialmente riconducibile agli acquisti di pacchetti software destinati alla rivendita per circa Lit. 3.151 milioni

L'incremento, pari a Lit. 621 milioni rispetto al corrispondente periodo del 1999, è dovuto agli acquisti di software effettuati dalla nostra controllata ODX S.r.l..

B.7 PER SERVIZI

Il saldo alla fine dell'esercizio 2000 ammonta a Lit. 5.774 milioni, contro Lit. 5.113 milioni del 31 dicembre 1999, con un incremento di Lit. 661 milioni ed è così composto:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Consulenze tecniche	2.308	2.793
Emolumenti amministratori	778	195
Emolumenti sindaci	90	75
Spese viaggi e trasferte dipendenti	652	464
Altri costi del personale	485	37
Consulenze amministrative e legali	558	156
Altri costi	903	1.393
TOTALI	5.774	5.113

I costi, rispetto all'esercizio precedente, si sono mantenuti stabili. Le variazioni principali rispetto all'esercizio precedente si possono così riassumere:

- **Emolumenti amministratori e sindaci:** nell'esercizio 2000, a fronte dell'attribuzione di nuovi incarichi all'interno dei consigli di amministrazione, questa voce di spesa è stata riallineata alle nuove esigenze del Gruppo. Di seguito riportiamo la tabella di dettaglio:

Cognome e Nome	Carica ricoperta	Durata della carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi
Prof. Gardin Francesco	Presidente	1/1/1999-31/12/2001	257	-	-
Dott. Agosta Alberto	Vice Presidente	1/1/1999-31/12/2001	287	-	-
Dott. Stofella Paolo	Consigliere	1/1/1999-31/12/2001	218	-	-
Dott. Lobascio Vincenzo	Consigliere	1/1/1999-31/12/2001	8		
Dott. Raiman Jacques	Consigliere	1/1/1999-31/12/2001	8		
Rag. Beltrami Renato	Presidente Collegio Sindacale	1/1/1999-31/12/2001	65		
Rag. Pellegrini Adriano	Sindaco Effettivo	1/1/1999-31/12/2001	25		
Dott. Previati Andrea	Sindaco Effettivo	1/1/1999-31/12/2001	25		
Ing. De Porcellinis Giorgio	Direttore Generale	1/1/2000-31/12/2000	223		

Ad oggi non risultano essere assegnate azioni gratuite e non sono state esercitate Stock option.

- **Altri costi del personale:** l'incremento registrato nell'esercizio 2000 è dovuto, principalmente, alla ricerca di personale effettuata utilizzando società specializzate nel recruiting per Lit. 295 milioni ed ai costi mensa per Lit. 153 milioni.

- **Consulenze amministrative e legali:** l'incremento registrato nell'esercizio 2000 è dovuto, principalmente, al supporto di consulenti amministrativi e legali relativi alla definizione del piano di Stock option.

B.8 PER GODIMENTO BENI DI TERZI

Il saldo al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 821 milioni evidenziando un decremento rispetto all'esercizio 1999 pari a Lit. 17 milioni ed è principalmente composto da affitti passivi (Lit. 370 milioni), noleggio autovetture (Lit. 183 milioni) e canoni di leasing (Lit. 258 milioni).

B.9 SPESE PER IL PERSONALE

Ammontano complessivamente, al 31 dicembre 2000, a Lit. 8.194 milioni, con un incremento di Lit. 2.212 milioni rispetto all'esercizio 1999.

I dipendenti in forza al 31 dicembre 2000 risultano essere pari a n. 86 unità, di cui n. 77 impiegati e n. 9 dirigenti; pertanto si segnala un incremento di n. 17 unità rispetto al 31 dicembre 1999, di cui 1 dirigenti e 16 impiegati.

Nell'esercizio 2000 i dipendenti in forza risultano essere mediamente 78 unità di cui 70 impiegati e 8 dirigenti (il calcolo è stato fatto come media aritmetica semplice delle medie mensili)

B.10 AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Ammontano a Lit. 4.061 Milioni con un incremento di 520 Milioni rispetto all'esercizio precedente.

Sono costituiti dalle quote di competenza dell'esercizio degli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, dalla svalutazione di crediti commerciali e diversi.

- a) Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali ammontano a Lit. 3.880 Milioni e sono dettagliati alla voce "Immobilizzazioni Immateriali" dello Stato Patrimoniale.
- b) Gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ammontano a Lit. 105 Milioni e sono dettagliati alla voce "Immobilizzazioni Materiali" dello Stato Patrimoniale
- d) Le svalutazioni crediti dell'attivo circolante e delle disponibilità liquide ammontano a Lit. 76 milioni (Lit 183 milioni nel 1999) e sono esclusivamente relativi all'adeguamento delle svalutazioni dei crediti dell'esercizio.

L'incremento della voce ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è sostanzialmente da ricondursi all'inizio del periodo di ammortamento di progetti di sviluppo software.

B.11 VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI

Il saldo di Lit. 434 Milioni al 31 Dicembre 2000 rappresenta la differenza tra rimanenze finali ed iniziali dei pacchetti software commercializzati.

B.14 ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il saldo al 31 dicembre 2000 ammonta a Lit. 537 milioni rimanendo sostanzialmente invariato rispetto al 31 dicembre 1999.

Le posta principale che compone gli oneri diversi di gestione si riferisce alle sopravvenienze passive per circa Lit. 461 milioni.

C PROVENTI E ONERI FINANZIARI

C.16.d PROVENTI FINANZIARI DIVERSI

Il saldo al 31 dicembre 2000, che è pari a Lit. 1.619 milioni, subisce un incremento di Lit. 1.470 milioni, rispetto al 31 dicembre 1999.

La composizione è la seguente:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Interessi attivi c/c bancari	869	122
Altri interessi	693	0
Differenze cambio attive	57	27
TOTALI	1.619	149

L'incremento degli interessi attivi è sostanzialmente dovuto all'impiego delle disponibilità liquide.

C.17 INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

Il saldo di questa voce al 31 dicembre 2000 è pari a Lit. 865 milioni con un decremento di Lit. 229 milioni rispetto all'analogo periodo precedente.

La composizione è la seguente:

Descrizione	31/12/00	31/12/99
Interessi passivi bancari su c/c	455	722
Differenze cambio passive	165	88
Interessi passivi su mutuo	238	204
Interessi passivi da fornitore	5	56
Interessi e spese factoring	2	24
TOTALI	865	1.094

E PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

E.21 ONERI STRAORDINARI

Il saldo al 31 dicembre 2000 per Lit. 3.551 milioni è rappresentato dal costo che la società ha dovuto sostenere nell'arco del secondo semestre 2000 per la quotazione al Nuovo Mercato della Borsa Italiana di Milano per circa Lit. 3.319 milioni.

E.22 IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

Il calcolo delle imposte sul reddito dell'esercizio al 31 dicembre 2000 è il seguente:

IRAP per Lit. 331 milioni.

IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE per Lit. 470 Milioni.

E.26 RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il Conto Economico chiude con una perdita consolidata, dopo le imposte, di Lit. 3.257 milioni e trova riscontro nello Stato Patrimoniale.

Altre informazioni

I compensi spettanti agli amministratori e sindaci della capogruppo per lo svolgimento delle proprie funzioni anche nelle altre imprese incluse nel consolidamento, ammontano rispettivamente a Lit. 778 Milioni e Lit. 146 Milioni.

Glossario Tecnico

- **Artificial Intelligence:** Tecnologia dedicata alla creazione di manufatti, principalmente programmi software, capaci di manifestare livelli differenti di comportamenti intelligenti.
- **Business Intelligence:** sistema di elaborazione dati che raccoglie l'insieme di tutte le informazioni organizzate e funzionalità necessarie per la comprensione e la pianificazione delle attività aziendali.
- **CORBA:** (Common Object Request Broker Architecture), standard di comunicazione su architettura distribuita;
- **Data Intelligence:** Attività di analisi di archivi di dati che ha lo scopo di comprendere le relazioni esistenti tra gli elementi d'informazione per scopi operativi e di business. Tra le tecniche più diffuse di Data Intelligence vi sono l'analisi statistica ed il Data Mining;
- **Data Mining:** L'insieme delle tecniche, o l'attività, per l'estrazione di informazioni e conoscenza da archivi di dati. Le tecniche utilizzate dal Data Mining permettono, sulla base dell'analisi di dati storici, di costruire modelli previsionali, di segmentare la clientela, di identificare modelli di comportamento, ecc. Utilizzate principalmente nel marketing, nella personalizzazione di servizi web, nel Customer Profiling, ecc.;
- **Data Processing:** Elaborazione dati.
- **Data Warehouse:** L'archivio di dati centralizzato che replica e storicizza le informazioni provenienti da tutti i sistemi informativi aziendali, allo scopo di favorire l'analisi dei dati (ed il Data Mining) a fini decisionali ed operativi nelle aree marketing e delle strategie.
- **Dealing Room:** Sala di contrattazioni della tesoreria bancaria, od in generale di un operatore finanziario.
- **Decision Support System:** Sistema informatico di supporto nei processi decisionali, realizzato a partire da varie tecniche di modellazione dei processi decisionali, quali ad esempio: sistemi esperti, alberi decisionali, analisi discriminante, ecc.
- **Digitalizzazione di immagini:** Conversione delle immagini da formato analogico in formato digitale.
- **Information Processing:** Elaborazione delle informazioni.
- **Intelligenza Artificiale:** Vd. "Artificial Intelligence".
- **Internet:** (Inter Reconnected Net Works), reti interconnesse ovvero rete di reti. E' il sistema di comunicazione fra computer sparsi in tutto il mondo e collegati tra di loro direttamente o tramite i provider. E' così possibile scambiarsi dati e informazioni utilizzando di fatto lo stesso linguaggio. Raccoglie miliardi di pagine collegate tra loro o individuabili attraverso i motori di ricerca.
- **Intranet:** Reti informatiche interne aziendali.
- **IT:** (Information Technology) Tecnologia per l'elaborazione ed il trattamento delle informazioni;
- **Knowledge Asset Management:** Iniziative organizzative e tecnologiche per supportare la gestione del patrimonio informativo di un'azienda. Tipicamente, implica iniziative sui processi aziendali e realizzazione di supporti informatici per l'acquisizione, archiviazione e condivisione di documenti ed informazioni aziendali.

- **Knowledge-base:** Base di conoscenza;
- **Knowledge Discovery:** "Scoperta di conoscenza" all'interno di grandi archivi di dati. Sinonimo di Data Mining;
- **Knowledge Management:** Gestione della conoscenza, in particolare aziendale. Sinonimo di Knowledge Asset Management;
- **Knowledge Processing:** "Elaborazione di conoscenza" attività di elaborazione elettronica, generalmente basata su deduzioni logiche guidate da conoscenza specifica riguardo un dominio particolare, che vengono formalizzate con software specializzati;
- **Knowledge Technology:** Tecnologie basate sulla conoscenza. Ne fanno parte sia le tecniche di Knowledge Processing, sia quelle di Data Mining;
- **Middleware:** Software che si interpone fra due applicazioni e ne permette il passaggio dei dati;
- **Network:** Rete;
- **Object Oriented Technology:** Tecnologia software che sostituisce il tradizionale concetto di programma (sequenza di passi) con la nozione di "sistema di oggetto", ovvero componente software auto-contenuto dotato di caratteristiche (dati propri dell'oggetto) e comportamenti (brevi programmi) specifici. Un'applicazione software viene ad essere così costituita da "un insieme di oggetti che interagiscono", anziché da un "insieme di dati e una sequenza di passi che li elaborano", come nel tradizionale concetto di programma. Esempi di oggetti sono i bottoni o le finestre di Windows. Queste tecnologie favoriscono il riutilizzo del software (degli oggetti), e la conseguente diminuzione dei costi di sviluppo;
- **On-line:** In linea;
- **OOT:** Vd. "Object Oriented Technology";
- **Outsourcing:** Commissionare a terzi.
- **Paradigmi Internet/Intranet:** Contesti applicativi basati o caratterizzati dalle proprietà funzionali derivanti dal WEB.
- **Player:** Attore.
- **Portale:** Portale o Web Portal è un sito Web che offre generalmente una serie di servizi (notizie, posta elettronica etc.).
- **Profiling:** Attività di caratterizzazione di un utente.
- **Provider:** Fornitore di servizi di rete Internet, chiamato anche Network Provider o Service Provider;
- **Rating:** Attribuzione ad una classe di appartenenza;
- **RDBMS:** (Relational Data Base Management System) Sistema relazionale della gestione dei dati
- **Repository:** Vd. "Data Base";
- **Retail:** Dettaglio;
- **Scoring:** Valutazione numerica di sintesi di un fenomeno ottenuta a partire da tecniche logico matematiche;

- **Search Engine:** Motore di ricerca atto a facilitare l'individuazione di informazioni sul WEB;
- **Server:** Computer che permette ad altri computer (client) di trovare ed utilizzare risorse di rete;
- **Sistemi di Supporto alle Decisioni:** Vd. "Decision Support System";
- **Sistemi Esperti:** Programma che contiene la conoscenza dichiarativa in grado di simulare il ragionamento di un esperto relativamente ad un certo dominio;
- **Sito Web:** L'indirizzo su Internet a cui possono essere reperite informazioni, tipicamente in formato HTML;
- **Software:** Programmi per l'elaboratore;
- **System Integration:** Integrazione di sistemi;
- **Tool:** Strumenti;
- **Trading:** Commercio;
- **Visualizzazione 3D:** Tecnica di gestione dell'immagine che ne consente la vista volumetrica;
- **WEB:** (World Wide Web): Rete informatica geografica;
- **XML:** (Extensible Markup Language) linguaggio di marcatura ipertestuale, evoluzione dell'HTML.